

## **О Т З Ы В**

**официального оппонента доктора экономических наук, профессора Низамовой Тухфамо Давлатовны на диссертационную работу Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно – экономический механизм повышения эффективности организации производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами)**

**1. Соответствие диссертации по специальностям и направлениям науки, по которым была представлена диссертация. Диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организации и управление предприятиями, системами и комплексами): соответствует п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации производства. Теория и практика антикризисного управления организацией; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам: п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Механизмы и методы принятая**

и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления Организационно-экономические механизмы комплексного управления.

**2. Актуальность темы исследования.** В условиях формирования и развития рыночных отношений алюминиевая промышленность Республики Таджикистан переживает сложный этап в своем развитии. Особый интерес представляет своевременная реализация подходов к быстрой и гибкой адаптации алюминиевой промышленности страны к рыночным условиям с целью повышения конкурентоспособности продукции данной отрасли. В нынешних условиях ужесточения конкурентных отношений за лидирующее положения алюминиевой промышленности на мировой арене, наблюдается очень низкая эффективность производственных процессов алюминиевой промышленности.

Одним из основных факторов сложившейся ситуации является недостаточное развитие теории организации производства алюминиевой промышленности, причиной тому послужило отсутствие потребности в ней эмпиризма.

В условиях системной трансформации экономики Республики Таджикистан основной хозяйствующей структурной единицей является предприятие алюминиевой промышленности. Основу любой экономики, в том числе и рыночной, составляет производство, т.е. создание продукции и предоставление услуг. Именно предприятия алюминиевой промышленности является основным производителем товаров и услуг, основным рыночным субъектом, вступающим в различные хозяйственные отношения с другими субъектами. В экономике страны возрастающее значение предприятия алюминиевой промышленности обусловлено, тем, что, во-первых, в настоящее время центр производственно-хозяйственной деятельности переводится к ключевому звену экономики – предприятию алюминиевой промышленности; во-вторых, на предприятии алюминиевой промышленности решаются вопросы использования передовой техники и технологии, кадровый потенциал и его рациональная расстановка, экономное расходование ресурсов, выбор поставщиков и потребителей, формирование цен, ассортимент и объем производимой алюминиевой продукции; в-третьих, эффективная деятельность предприятия алюминиевой промышленности зависит от сформированной организации производства. В этой связи актуальность диссертационного исследования, направленного на уточнения направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства, считается обоснованной.

На современном этапе развития появляется острая необходимость в уточнении инновационных инструментов в области организации производства алюминиевой промышленности. Таким образом, для повышения уровня организации производства алюминиевой промышленности требуется решение некоторых теоретических проблем, к которым относятся задачи и

классификация организации производства, оценка методов ритмичности производства, методы исследования организации производства, взаимодействие с принципами организации, оценка и анализ количественного уровня организации производства. Особый интерес представляет обоснование необходимости импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности, инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности и приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

В связи с этим, актуальность диссертационного исследования Джаборовой Мадины Джумаевны не вызывает сомнения.

**3. Степень новизны, полученная в диссертации и основные положения, выносимые на защиту.** К наиболее значимым результатам исследования, обладающим научной новизной относятся: исследование теоретико-методических основ механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, оценки современного состояния и повышения эффективности алюминиевой промышленности и разработке приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан.

Автором уточнены сущность понятий «производства», «производственная система» и «механизм повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды – внутренняя и внешняя, каждая из которых включает в себя отдельную подсистему со связующими элементами в рамках которых определяется уровень эффективности организации производственной системы алюминиевой промышленности.

Предложена модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности, и структура механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, которая объединяет шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем с учетом выделения две взаимосвязанных среды – внутренняя и внешняя.

На основе анализа современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан, выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности. Факторы влияющие на эффективность производства алюминиевой промышленности классифицируются по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов.

Сгруппированы системы показателей оценки эффективности производственной деятельности предприятия алюминиевой промышленности на: обобщающие показатели экономической эффективности производства

алюминиевой промышленности - темпы роста производства алюминия, общая рентабельность и её рост, затраты на одну денежную единицу алюминия, производство чистого алюминия на одну денежную единицу затрат; показатели эффективности использования труда предприятий алюминиевой промышленности – трудоемкость единицы алюминия, рентабельность персонала предприятий алюминиевой промышленности, удельная трудоемкость, производительность труда; показатели эффективности использования основных фондов, оборотных средств и капитальных вложений алюминиевой промышленности – фондоотдача, прирост оборотных средств к приросту алюминия, удельные капитальные вложения на единицу вводимой производственной мощности, срок окупаемости капитальных вложений; показатели эффективности использования материальных ресурсов алюминиевой промышленности – материалоотдача, материалоемкость, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, доход на одну денежную единицу материальных затрат.

В диссертации разработана и реализована экономико-математические модели повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышение эффективности производство алюминиевого сырья и первичного алюминия. Разработка экономико-математической модели повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия путем применения статистического пакета Regre 2.8.

На основе разработанных экономико-математических моделей произведён прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года. Обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли; дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции.

Кроме того, автором выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации, которая основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой.

Обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства; выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности основываясь на таких факторах, как трудозатраты, общего объёма работ и индивидуальной

производительности; раскрыта философия производственной системы «бережливого производства» и предложены этапы 5S «бережливого производства» алюминиевой промышленности; кроме того, предложена модель перехода алюминиевой промышленности на бережливое производство.

Рецензируемая диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения и приложения, списка использованной литературы, включающая 208 наименований.

Во введении (С. 4-15) обоснована актуальность и степень разработанности темы, цель и задачи, объект и предмет исследования, гипотеза исследования, теоретические и методические основы, информационная база, достоверность и обоснованность результатов исследования, научная новизна и практическая значимость, апробация результатов работы, публикации и структура диссертации.

В первой главе «Теоретико-методические основы исследования механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности» (С. 16-64) рассмотрены теоретические основы, принципы и особенности механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях цифровой трансформации.

Автор считает, что одним из принципов, используемых в организации производства алюминиевой промышленности, является обеспечение экономической эффективности производства. Достижения положительных результатов в проблеме повышение эффективности производства алюминиевой промышленности, способствуют решению некоторых социальных и экономических проблем, таких как снижение уровня безработицы и инфляции, повышение платёжеспособности и кредитоспособности населения, динамизация экономического роста, оптимизация внешнеэкономической торговли (С.17-18).

В этой связи следует согласиться, с мнением автора в том, что производство - это процесс создания экономических благ, направленный на удовлетворения запросов потребителей, на основе целесообразного объединения производительных сил и производственных отношений. Вместе с тем, категорию «производство» целесообразно было бы рассматривать как понятие производственная система (С.25-26).

По мнению автора, производственная система характеризуется определенной стабильной структурой, строением и имеющим статичную взаимосвязь между отдельными элементами. Основным компонентом организации производственной системы является множество элементов. Эти элементы проявляются в виде целостной системы отношений, пропорций, связей, функций и взаимодействий. Организационные элементы являясь абстрактными, тем самым отображают материальную ценность. Отсутствие одного элемента способствует снижению эффективности ее функций, или исключает возможность создания производственной системы. Базируясь на

вышеизложенного автора была разработана основа организационных элементов в которой приведены фундаментальные признаки, характеризующие свойства системы (с. 31-32).

Автор правильно отмечает, что в качестве наиболее важных мероприятий современных направлений совершенствования организации производства алюминиевой промышленности могут быть использованы: разработка научно-практических методов организации производства, обеспечивающих на предприятиях алюминиевой промышленности реализацию возможностей улучшения качества деятельности и повышения эффективности производства; проведение исследовательских работ по внедрению более прогрессивных технологий и совершенных организационных структур алюминиевой промышленности; осуществление комплекса мер по внедрению производства нового вида продукции, на основе разработки безубыточного планирования алюминиевой промышленности; разработка и внедрение систем технического обслуживания и технического контроля качества алюминиевой промышленности; освоение новых месторождений по добыче сырья и переход на процесс импортозамещения алюминиевой промышленности; разработка планов по созданию новых объектов и подразделений в условиях укрупнения предприятий алюминиевой промышленности; разработка комплекса мер организации труда, новых форм обучения и повышения квалификации работников алюминиевой промышленности, отвечающих современным требованиям трудовой дисциплины; реконструкция и техническое перевооружение предприятия алюминиевой промышленности; разработка комплекс мероприятий имеющие природоохранную и природообразующую характеристику алюминиевой промышленности (С. 39-40).

Автор доказывает, что, выстраивая современные производственные системы, отечественные предприятия стремятся подняться на одну ступень с мировыми передовыми металлургическими предприятиями. В современных жёстких конкурентных условиях возникают проблемы эффективной организации производственной системы с целью обеспечения конкурентоспособной продукции. В связи с тем, что, деятельность промышленных предприятий происходит в условиях активного внедрения в производство информационных технологий, научных разработок и усложнения конструктивных решений, автор считает необходимым разработать механизм повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях цифровой трансформации (С. 53-54).

В диссертации отмечается, что под механизмом повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности понимается совокупность взаимообусловленных организационных форм, инструментов и методов управления, позволяющих за счет использования имеющихся в распоряжении предприятия ресурсов и организационных резервов обеспечить достижение экономического эффекта

для предприятия и потребителей его продукции. Автор выделяет в структуре механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем (С.59-60).

Автор справедливо отмечает, что на базе цифровой трансформации разрабатывается цифровая платформа, которая обеспечивает прием, обработку, передачу и распределению информации с целью оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности с производственных до реализации и оказания услуг цепочек, а также снижения транзакционных издержек. Процесс цифровой трансформации производства предлагает множество новейших возможностей для всестороннего развития производственных систем, поэтому необходимо определить концепции и разработку стратегии данного явления. Цифровая трансформация – это магистральное направление технологического развития промышленной отрасли. В настоящее время практически все производственные технологические процессы, от непосредственного планирования, контроля, управления, бизнес – планирования и документооборота, осуществляются с применением цифровой инфраструктуры. Любое исследование является лишь фрагментарным вкладом в познании этого явления, так как цифровая трансформация отражает совокупность масштабных, комплексных, многоуровневых изменений (С.64-66).

Во второй главе «Современное состояние и повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» (С. 65-139) дана оценка современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан; выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности; разработаны экономико-математические модели повышения эффективности алюминиевой промышленности.

Автор считает, что интегрирование национальной экономики в мировое хозяйство и усиление глобальной экономики вынуждают отечественную экономическую науку искать совершенно иные научно-методические подходы и рекомендации по важным направлениям эффективного развития промышленности, направленных на полноценное использование потенциалов экономики. Учитывая условия усиления формирования постиндустриальной экономики промышленное развитие целенаправленно обязано опираться на инновационные вызовы мирового хозяйства, с учетом формирования и развития совершенных и стабильных производственных структур, способствующих созданию конкурентоспособной продукции. Для эффективного создания и использования имеющего ресурсного потенциала страны и преодоления долговременных негативных последствий требуется разработка современных комплексных методов в организации производства, целенаправленное на совершенствование промышленных предприятий, основанных на принципах научных достижений, а также формирование механизма организационных инструментов (С.70-71).

По мнению автора, промышленное развитие в современный период знаменуется возрастающей ролью алюминия в производстве. Значение алюминия возросло в индустриальных странах из-за множества его преимуществ по сравнению с другими металлами: низкий удельный вес; высокая коррозионная и термическая стойкость; огнестойкость; способность к вторичной переработке; внешняя привлекательность; легкость формования и обработки; высокая электропроводимость; хорошее конструкционное преимущество и т.д. Благодаря своим преимуществам алюминий обеспечил массовое применение в пищевой промышленности, обработке металла в строительстве, машиностроении, электронной и электротехнической промышленности, авиационной промышленности и т.д. Согласно статистическим данным в мире производится около 26 млн. тонн алюминия в год, из них 1,6 % или 412 тыс. тонн приходилось на долю Таджикистана до финансового мирового кризиса (С. 73-74).

Автор отмечает, что факторы, влияющие на себестоимость производства, формируются из комплекса составляющих, среди которых наибольший вес имеют затраты на электроэнергию, составляющие около 30% от себестоимости производства алюминия. В развитии алюминиевой отрасли тарифы на электроэнергию играют огромную роль. Более половины производимого в мире алюминия выпускается с использованием энергии, вырабатываемой ГЭС. Неисчерпаемость и безвредность для окружающей среды являются основным её преимуществом. Так как алюминиевое производство зависит от электроэнергии и основного сырья глинозёма, решение этих проблем являются первостепенными. Производство алюминия очень энергоёмкий процесс, для получения одной тонны металла расходуется 15-16 МВт/ч электроэнергии, это примерно составляет 25-30% себестоимости алюминия. Если для «ТалКо» доступность электроэнергии не создаёт проблем, то цена на электроэнергию является злободневным вопросом отрасли. Электроэнергия определяет одну из тенденций характеризующих алюминиевую промышленность. Повышение тарифов на электроэнергию автоматически влияет на рост себестоимости производства, что, в итоге этот процесс, негативно влияет на конкурентоспособность предприятия на мировом рынке (С. 76).

В диссертационном исследовании отмечается, что современные подходы оценки эффективности промышленных предприятий алюминиевой промышленности состоят из ряда показателей: от набора базовых финансовых показателей до новых инструментов добавленной стоимости. Однако, с развитием производственной сферы, так же усложняется система управления, влияющее на эффективность коммерческой деятельности предприятия. Таким образом, одной из важнейших задач повышения эффективности производственной системы отечественной алюминиевой промышленности является оценка взаимодействия показателей и факторов эффективности производства. Данная система показателей необходима для определения эффективности экономических процессов и, в особенности, в практическом



применении. Организационно-технический уровень производства основывается на экономических показателях коммерческой деятельности предприятия алюминиевой промышленности. Показатели организационно-технического уровня производства алюминиевой промышленности состоят из следующих компонентов: техническая оснащенность; особенность и качество продукции; техническая вооружённость труда; степень концентрации и комбинирования; ритмичность; период производственного цикла; уровень организации и управления производства алюминиевой промышленности (С.84-85).

Следует согласиться с мнением автора в том, что факторы влияющие на эффективность производства алюминиевой промышленности, классифицируются по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов. (С.86-87).

В диссертационном исследовании отмечается, что при оценке эффективности производственной деятельности предприятия алюминиевой промышленности, используются многие факторы, состоящие из системы показателей, которые были сгруппированы на 4 части. Основой производственной деятельности любой компании является общая рентабельность производства, которая отражает ряд качественных показателей экономической эффективности производства. (С.90-91).

Автор правильно отмечает, что комплексное исследование алюминиевой промышленности предполагает всесторонний охват всех факторов, влияющих на развитие и функционирования предприятий. Особенность этих факторов заключается в том, что они являются системообразующими и подразделяются на внутренние и внешние. Внутренние факторы зависят от внутренней среды деятельности компании, а к внешним факторам относятся воздействия окружающей среды, общества, политической ситуации страны и др. Разработанная схема факторов и условий эффективности производства алюминиевой промышленности классифицируется на условия макросреды, микросреды и мезо-среды, оказывающие влияние на эффективность производства внутренних и внешних факторов, а те в свою очередь группируются по следующим критериям: специфика влияния факторов: прямое непосредственное влияние; косвенное опосредованное влияние; сила влияния факторов: сильное влияние; слабое влияние (отсутствует влияние); направленность влияния факторов: позитивное влияние; негативное влияние. Учитывая неустойчивое состояние мирового хозяйства, необходимо понимать, что влияние каждого фактора на эффективность производства может оцениваться и положительно, и отрицательно (С. 94-96).

По мнению автора, для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа. Следует заметить, что при разработке экономико-

математической модели повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия, автором была собрана статистическая информация по изучаемым факторам за период 2014-2021 гг., а также материалы ОАО «ТалКо» Республики Таджикистан. Разработка экономико-математической модели повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия была произведена, путем применения статистического пакета Regre 2.8. (С.97-98).

Автором разработана и реализована экономико-математические модели повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышение эффективности производство алюминиевого сырья и первичного алюминия. На основе разработанных экономико-математических моделей произведено прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года (С.100-122).

**В третьей главе «Приоритетные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» (С. 126-176) обосновано необходимость импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.**

Следует согласиться, с мнением автора, в том, что важным вызовом для Республики Таджикистан является относительная зависимость от импорта сырья для производство промышленной продукции, в том числе в алюминиевой отрасли. Поддержка импортозамещения в одной из перспективных отраслей экономики страны, - цветной металлургии занимает центральное место в масштабе усилий правительства, нацеленных на борьбу с экономическими кризисными тенденциями. В связи с этим выдвигается на первый план необходимость в импортозамещении промышленного комплекса, и на его фоне переориентация с импорта на экспорт отечественной алюминиевой продукции. Возникающими препятствиями для достижения этих целей являются недостаточные кредитные ресурсы, проблемы с привлечением внутренних и внешних инвестиций, доступ к полноценной информации, неквалифицированный персонал и т.д. (С.126-127).

Автор правильно считает, что производство алюминия считается очень непростым, затратным и трудоемким процессом. Для производства алюминия необходимо 26 основных видов сырья и 12 тысяч сопутствующих компонентов, которые не производятся в нашей стране. Помимо отсутствия сырья, на деятельность отечественной алюминиевой компании влияют следующие факторы: удаленность страны от морских портов, значительные транспортные расходы, зависимость от мировых цен и т.д. Данные факторы создают препятствия для эффективного функционирования предприятий алюминиевой промышленности. Анализ функционирования мировых

предприятий алюминиевой промышленности показал, что они осуществляют свою деятельность по механизму толлинга. При данном механизме иностранное сырье поставляют на переработку на предприятие, с последующим вывозом готовой продукции с соблюдением предусмотренного таможенного режима, при этом продукты его переработки не облагаются таможенными пошлинами и НДС (С.131-132).

По мнению автора, в силу недостаточной развитости государственных институтов и институтов рыночной экономики и зависимости от внешнего рынка, отрасль периодически испытывает финансовые и социально-экономические трудности. С целью достижения всех намеченных целей, определенные НСР Республики Таджикистан на период до 2030 года, в рамках Программы по содействию экспорту и импортозамещению на 2016-2020 гг. политика алюминиевой отрасли должна направить свои усилия на решение нижеследующих стратегических задач: разработать механизм современных логистических центров, на основе расширения международных коммуникационных, транспортных и экономических коридоров; обеспечить рост производства экспортной и импортозамещающей продукции за счет мер по содействию потенциальным экспортерам и инвесторам; обеспечить рост импортозамещающего и экспортного производства за счет мер по содействию потенциальным экспортерам и инвесторам, развитию кооперации, цепочек добавленной стоимости и кластеризации; существенно снизить зависимость от импорта основного сырья – глинозема и сопутствующих компонентов; создать благоприятные трудовые условия для производственного потенциала. В целом, быстрое и своевременное решение вышеуказанных задач способствует повышению эффективности алюминиевой промышленности и качества жизни населения Республики Таджикистан (С.137-138).

Автор справедливо отмечает, что диктующие современные мировые условия, экономический устойчивый рост обеспечивается за счёт ориентированного инновационного способа развития, который способствует достижению высокого уровня жизни населения. Инновации, отражающиеся в нанотехнологиях, в новых подходах организации производства и предоставлении услуг, совершенствовании квалификации кадров, обеспечивают высокую конкурентоспособность экономики. В промышленно-развитых странах за счёт наращивания инновационных процессов доля прироста ВВП составляет 70-80%. В связи с этим, учитывая первостепенное значение инновации и цифровизации в промышленности автором разработана концепция развития промышленных предприятий, основанная на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системе и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации. Разработанная Концепция основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой. Количественное и профессиональное изменение в секторе трудовых ресурсов способствует развитию инновационного сектора, который воздействует на развитие производственного сектора, как конечного

показателя, который в свою очередь воздействует на ВВП страны. В связи с этим, в Концепции, инновационный сценарий развития рассматривается как, вариант развития промышленности, который разделен на три этапа: краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды (С.140-141).

Автор доказывает, что одной из важнейших реализаций инновационной деятельности ОАО «ТалКо» является разработка Целевого инновационного проекта «Перевод ТалКо на использование местных сырьевых ресурсов». Проектом предусматривается добыча отечественного сырья и производство готовой продукции определенных расчетных объемов. Завершающим этапом реализаций проектов является создание Технопарка на основе инвестиционных вложений в Республике Таджикистан. Цель данного проекта - создание девяти объектов, строительство которых позволит не только усовершенствовать отечественный алюминиевый сектор, но также повлиять на стабильное развитие экономики страны в целом, что целесообразно положительно может повлиять на ряд макроэкономических показателей (С.146-148).

Автором считает, что в процессе исследования зарубежного опыта по внедрению и использования системы "just-in-time" позволило раскрыть положительные результаты, повлиявшие на повышение эффективности механизма производственных систем. (С. 159-160).

Автором предложена перечень основных мер по энергосбережению, включенных в План реализации бережливого производства. Определены восемнадцать энергосберегающих мероприятий в процессе электролиза. Как уже упоминалось, экономия энергии может быть достигнута либо за счет снижения напряжения ячейки, либо за счет улучшения КЭ. Большинство из этих мер являются типичными проектами энергосбережения и могут быть реализованы независимо друг от друга. Ключевыми мерами являются: внедрение системы энергоменеджмента, что важно для постоянного выявления и реализации энергосбережения; регулирование скорости электроприводов и двигателей; улучшенная изоляция, улучшенная эксплуатация и техническое обслуживание котла (С.169-172).

**В заключение** сформулированы выводы и предложения по совершенствованию организационно – экономического механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности Республики Таджикистан (С.177-183).

**4. Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций** диссертации заключается в исследовании теоретико-методических основ механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, оценки современного состояния и повышения эффективности алюминиевой промышленности и разработке приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан и обусловлена методически обоснованным использованием статистической информации, методов системного анализа, экономико-статистических и

экономико-математических методов исследования, обобщением значительного числа литературных источников по вопросам повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности. Достоверность результатов исследования подтверждается экспериментами, точностью данных, достаточным объемом материала исследования, статистической обработкой результатов исследования и публикаций. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и практических исследований.

**5. Теоретическая, практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования** состоит в разработке концепции совершенствования организационно-экономического механизма повышения эффективности производственных систем и доведения ее до уровня конкретных рекомендаций. Основные положения, изложенные в диссертационной работе, могут быть использованы в качестве практических, экономических и социальных рекомендаций по формированию организационно-экономического механизма управления алюминиевой промышленности, посредством реализации методов и инструментов организации производства.

**6. Публикация результатов диссертации в научно-рецензируемых изданиях.** Диссертационное исследование соискателя являющиеся продолжением оконченной логической работы, опубликованы в некоторых научно-рецензируемых изданиях. Основные результаты диссертационного исследования изложены в 22 печатных работах, общим объемом 10,37 п.л., в т.ч. 9 статей в журналах и изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Основные положения и результаты диссертационного исследования выносились на обсуждение на международных, республиканских и межвузовских теоретических и научно-практических конференциях, в том числе на международных научно-практических конференциях Таджикского государственного финансово-экономического университета (2011-2021 гг.), Таджикского национального университета (2015 гг.), а также в различных научных конференциях молодых ученых Таджикистана (2010-2022 гг.).

**7. Соответствие диссертации положением ВАК при Президенте Республики Таджикистан о порядке присуждения ученых степеней.**

Диссертация соответствует пунктам требований положения ВАК при Президенте Республики Таджикистан о Порядке присуждения ученых степеней, согласно решением Правительства Республики Таджикистан, утвержденного от 30 июня 2021 г., № 267.

#### **8. Заключение.**

Вместе с тем диссертационная работа также не лишена недостатков. В качестве недостатков можно отметить:

1. Научная новизна диссертации сформулирована «заключается в исследовании теоретико-методических основ, оценки современного состояния и разработки приоритетных направлений повышения

эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан», а название диссертации «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем», поэтому лучше было бы научную новизну сформулировать «заключается в исследовании организационно-экономического механизма, оценки современного состояния и разработки приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан»;

2. В работе очень много используется учебники и учебные пособия, 24-25 единиц, нужно было больше использовать монографии, статьи;

3. В параграфе 1.1. первой главы, рассматривая вопросы эффективности производства, нужно было исследовать работы ученых Института экономики СССР - Пробста А.Е., Некрасова Н.Н., совместно с учеными Института экономики Таджикистана – академиком Нарзикулова И.К., Рахимова Р.К. и др. ученых института, которые разработали проект Южно-таджикского территориального комплекса, где в том числе входил и ТадАз. Они обосновывали экономическую эффективность объектов, входящие в данный территориальный комплекс;

4. В параграфе 1.3, стр. 58 диссертант рассматривает методы управления как инструменты (организационные, экономические, социально-психологические и правовые методы управления), т.е. исследователь путает методы и инструменты исследования;

5. На стр. 83 автор на рис. 2.3. – Интегрированная модель факторов эффективности производства алюминиевой промышленности, пишет, группировка факторов по первому критерию, которые включают в себя: производительность труда, снижение материалоемкости и фондоемкости.... Это не факторы, а показатели эффективности производства;

6. На стр. 88, таблица 2.8. диссертант рассматривает производства чистой продукции на 1 д. е., т.е. объем чистой продукции делится на себестоимость продукции. Обычно себестоимость продукции делят на объем продукции, т.е. на производство продукции сколько затрачивается;

7. На стр. 138, где автор рассчитывает прогнозные показатели, пишет, что к 2025 г. доля промышленности в ВВП республики достигнет 40-45 %. Это неправильно, потому что рассчитывают добавленную стоимость;

8. В работе встречаются отдельные грамматические погрешности.

Отмеченные недостатки в целом не снижают общей положительной оценки рассматриваемой диссертации, которые имеют рекомендательный характер. Диссертация Джаборовоной Мадины Джумаевны является законченным научным исследованием, направленным на решение проблем организационно -

экономического механизма повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан).

**Автореферат и опубликованные работы** полностью отражают содержание диссертации.

Принимая во внимание вышеизложенное, считаем, что диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» является законченным научным исследованием, направленным на решение актуальной проблемы, характеризуется научной новизной, теоретической и практической ценностью, соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан к кандидатским работам, а её автор заслуживает присуждение искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

**Официальный оппонент,  
доктор экономических наук, профессор, профессор  
кафедры экономика предприятий и предпринимательства  
Таджикского национального университета** *ТСМ* - Низамова Т.Д.

«Подпись д.э.н., профессора Низамовой Т.Д. ~~заведующий~~  
Начальник управления кадров и спецчасти ТНУ» *ТСМ* Тавкиев Э.Ш.



734025, г. Душанбе, проспект Рудаки 17,  
Тел. +992 93 423 82 20. E-mail: tuhfamoh49@mail.ru