

**«УТВЕРЖДАЮ»**

**Ректор Технологического**

**университета Таджикистана**

**д.т.н. Амонзода И.Т.**



\_\_\_\_\_ 2023 года

### **ОТЗЫВ**

**ведущей организации на диссертационную работу Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организации и управление предприятиями, системами и комплексами).**

**1.Соответствие диссертации по специальностям и направлениям науки, по которым была представлена диссертация. Диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.06 - Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организации и управление предприятиями, системами и комплексами): п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации**

управления организацией; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам: п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Контроль, мониторинг и внедрение бенчмаркинг-отношений в систему управления организации. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления. Изучение экономической эффективности новых форм организации перевозок, строительства транспортного хозяйства и ремонта транспортных средств. Организационно-экономические механизмы комплексного управления. Организация и управление рыночными структурами и организациями в сфере услуг (банковское дело, страхование, инновации и др).

**2.Актуальность темы исследования.** Промышленность является одной из самых важных и неотъемлемых отраслей материального производства. Эта сфера одна из основных ключей социально - экономически развитого государства. От её развитая зависит не только техническая база в стране и научно - техническое производство, но и уровень жизни населения в целом. На современном этапе ускоренной индустриализации страны, развитие промышленной системы считается главной задачей государства, поскольку расширение использования потенциала

внутренних производственных мощностей, является одной из основных целей в национальной стратегии и развитая. В условиях формирования и развитая рыночных отношений алюминиевая промышленность Республики Таджикистан переживает сложный этап в своем развитии. Особый интерес представляет своевременная реализация подходов к быстрой и гибкой адаптации алюминиевой промышленности страны к рыночным условиям с целью повышения конкурентоспособности продукции алюминиевой промышленности. В нынешних условиях ужесточения конкурентных отношений за лидирующее положение алюминиевой промышленности на мировой арене, наблюдается очень низкая эффективность производственных процессов алюминиевой промышленности.

**3. Степень новизны, полученная в диссертации и основные положения, выносимые на защиту.** К результатам диссертационного исследования, полученным лично автором и обладающими признаками научной новизны можно отнести следующие положения:

- уточнена сущность понятий «производство», «производственная система» и «механизм повышения эффективности организации! производственных систем алюминиевой промышленности», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды - внутреннюю и внешнюю, каждая из которых включает в себя отдельную подсистему со связующими элементами, в рамках которых определяется уровень эффективности организации производственной системы алюминиевой промышленности (с. 16-33);

- на основе анализа современного состояния и тенденции развитая алюминиевой промышленности Республики Таджикистан. выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности. Факторы, влияющие на эффективность производства алюминиевой промышленности классифицируются по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов (с.96- 107);

- разработана и реализована экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышения эффективности производства алюминиевого сырья и первичного алюминия (с. 117-140);

- обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возни кающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли; дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции (с. 140-156);

- выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации, которая основана на трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой (с. 156-174); обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства; выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности, основываясь на таких факторах как трудозатраты общего объёма работ и индивидуальной производительности (с. 174-185).

**4. Публикация результатов диссертации в научно-рецензируемых изданиях.** Диссертационное исследование соискателя являющиеся продолжением оконченной логической работы, опубликованы в некоторых научно-рецензируемых изданиях. Основные положения результатов диссертации опубликованы в 22 работах, в том числе 9 статей в изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан. В совокупности по данной теме автором опубликовано общим объемом 10,37

п.л., и в соответствии с существующими требованиями отражает основные направления диссертации.

**5. Теоретическая, практическая, экономическая и социальная значимость результатов исследования с учетом рекомендаций по практическому использованию результатов** состоит в разработке концепции совершенствования организационно-экономического механизма повышения эффективности производственных систем и доведения ее до уровня конкретных рекомендаций. Практическая значимость диссертационной работы: результаты исследования могут быть направлены на повышение эффективности производственной системы промышленных предприятий цветной металлургии, в том числе алюминиевой отрасли, посредством реализации методов и инструментов организации производства. Основные положения, изложенные в диссертационной работе, отражаются во второй и третьей главе, которые могут быть использованы в качестве практических рекомендаций по формированию организационно-экономического механизма управления алюминиевой промышленностью (с.65-117), (с.108-142).

Личный вклад соискателя на соискание ученой степени, в исследовании заключается в выявлении факторов, влияющих на повышение эффективности алюминиевой промышленности; разработки экономико-математических моделей повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснование необходимости импортозамещения и переход на местное сырье, на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; выявление инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснование основных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности, на основе формирования системы бережливого производства.



## **6. Содержания диссертационного исследования.**

Диссертационная работа включает введению, три главы, 9 параграфов вывода и предложения, список используемой литературы (213 наименований) содержит 52 таблицы, 38 рисунка, 1 приложение, общим объемом 204 страниц.

## **7. Соответствие диссертации официальным требованиям ВАК**

Диссертация соискателя подготовлена на основе установленного положения ВАК при Президенте Республики Таджикистан, структура и объем диссертации полностью включает введение, актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, связь темы диссертации с крупными научными программами, основными научно-исследовательскими работами, проводимыми научными учреждениями, цель исследования, задачи исследования, объект исследования, предмет исследования, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость исследования, основные положения выносимые на защиту, степень достоверности результатов, соответствие диссертации с паспортом специальности, личный вклад соискателя в исследовании, публикация результатов диссертации, научную и практическую основу отражает в полной её значимости. Кроме этого, некоторые критерии в диссертации, такие как объем диссертации, таблицы, диаграммы, использованная литература и др. на период выполнения диссертации были соблюдены соискателем.

В выводах и предложениях автором сформулированы выводы по научной работе, приведены и обобщены основные научные и практические результаты диссертационного исследования (с.140-185).

**8. Дискуссионные вопросы и замечания.** По диссертационной работе и автореферату автору могут быть высказаны следующие замечания дискуссионного и редакционного характера:

1. В параграфе 1.2. первой главы диссертации автором предложена модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности. Однако в

данной главе не даны рекомендаций по применению данной модели в отечественной алюминиевой отрасли.

2. В диссертационной работе представляет отдельный интерес предложенная автором экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышения эффективности производства алюминиевого сырья и первичного алюминия. С нашей точки зрения автору следовало бы привести в тексте диссертационного исследования более детальное обоснование выбора указанного инструмента, с целью формирования четкого представления о специфичности характера исследуемых данных.

3. В параграфе 3.1. автором обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности, а также предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли. Однако автору следовало бы данное мероприятие подкрепить практическими расчётами.

4. Некоторые положения диссертационного исследования требуют уточнения и конкретизации.

Вышеуказанные замечания не умаляют значимость проделанной работы Джаборовой М.Д. Указанные недостатки не являются принципиальными и не препятствуют положительной оценке результатов проведенных исследований в целом.

**9. Общее заключение.** Диссертация Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» является самостоятельной законченной научно-исследовательской работой, обоснованность и достоверность выводов основных научных положений и практических рекомендаций которой не вызывает сомнений. Работа содержит практические решения, касающиеся актуальных для решения

проблем повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности. В рамках диссертационного исследования автором не только впервые затронуты вопросы, связанные с теоретическими и методологическими разработками в сфере опенки повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности, основанною на использовании передовых методов организации производства, но и разработай принципиально новый организационно - экономический механизм повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности.

Применение методологических концепций и научных положений диссертационного исследования внесет существенный вклад в развитие теории и практики совершенствования инструментов повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности.

Автореферат в полной мере отражает содержание и основные положения диссертационного исследования.

Публикации в открытой печати, апробация на республиканских научно-практических конференциях, использование основных положений диссертации ОАО "ТалКо" подтверждают достоверность научных результатов, полученных по результатам диссертационного исследования.

По объему полученных данных, новизне поставленных и решенных задач, научному и практическому значению полученных результатов диссертационная работа Джаборовой Мадины Джумаевны соответствует требованиям 31, 33, 34, 35, 37, 38, 53, 54, 84 Приложения 2 «Порядок присуждения ученых степеней», (утверждённого постановлением Правительства Республики Таджикистан от 30.06.2021 г., №267) предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Джаборовой М.Д. заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 - Экономика и управления по направлением деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).



Отзыв обсуждён и одобрен на заседании кафедры экономики и управления Технологического университета Таджикистана, протокол заседания № 9 от 20 апреля 2023г.

**Председатель заседания,**  
Заведующий кафедрой экономики и управления  
ТУТ кандидат экономических наук, и.о. доцент



Шарифзода Ш.Р.

**Эксперт:**  
кандидат экономических наук, и.о. доцент,  
Технологического университета Таджикистана



Сабиржанов А.С.

Подписи Сабиржанова А.С. и Шарифзода Ш.Р. заверяю:  
Заведующий отдела кадров  
и спец, работ ТУТ



Бухориев Н.А.

Адрес: 734063, Республика Таджикистан,  
город Душанбе, улица Н. Карабаева 63/3,  
тел: (+992-37) 234-79-90 Email: [info@tut.tj](mailto:info@tut.tj) web: [www.tut.tj](http://www.tut.tj)