

## ОКОНЧАТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 6D.КОА-017 ПРИ ИНСТИТУТЕ ЭКОНОМИКИ И ДЕМОГРАФИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК ТАДЖИКИСТАНА ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № 07

Решение диссертационного совета от 16 мая 2023 года, № 01

О присуждении Джаборовой Мадины Джумаевны, гражданину Республики Таджикистан, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами) принята к защите 28.02.2023 г., протокол № 2.1 диссертационным советом 6D.КОА-017 при Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана (734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни, 44.), созданным на основании приказа ВАК при Президенте Республики Таджикистан от 29 ноября 2022 г., № 268/шд.

Соискатель Джаборова Мадина Джумаевна, родилась 8 марта 1977 года в г. Душанбе Республики Таджикистан. В 2002 году окончила экономический факультет Налогово-правового института по специальности налоги и налогообложение. В 2003 году была зачислена в аспирантуру в качестве соискателя по специальности 08.00.01 – экономическая теория, освоив учебную программу согласно индивидуальному плану и сдав промежуточные экзамены в 2007 году окончила данный курс. С 2004 года по 2009 года являлась ассистентом кафедры «История экономических учений и народного хозяйства», с 2009 по настоящее время является старшим преподавателем кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

В период подготовки диссертации и по настоящее время Джаборова Мадина Джумаевна – соискатель и старший преподаватель кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

**Научный руководитель:** Ходжаев Парвиз Давронович - доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и международных экономических отношений Таджикского государственного университета коммерции

**Официальные оппоненты:**

1. **Низомова Тухфамо Давлатовна** - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики предприятий и предпринимательства Таджикского национального университета.

2. **Джумаев Уктам Мирзоёрович** - кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента филиала Национального исследовательского технологического университета «МИСиС» в г. Душанбе.

**Ведущая организация** - Технологический университет Таджикистана

Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры экономики и управления Технологического университета Таджикистана от 20 апреля 2023 г., протокол № 09, подписан председателем заседания - к.э.н., доцентом Шариповым Ш. Р., экспертом, к.э.н., доцентом Сабиржановым А.С., секретарем заседания – Давлатзода А. и утвержден ректором Технологического университета Таджикистана, д.т.н., профессором Амонзода И. Т. от 22 апреля 2023 года.

В отзыве указано, что диссертационная работа Джаборовой М.Д. «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем, (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» представляет собой законченное самостоятельное научно-квалификационное исследование проблемы, актуальной для Республики Таджикистан, выполненное на определенном теоретическом и методологическом уровне.

Выполненная автором работа соответствует Паспорту специальностей ВАК при Президенте Республики Таджикистан по научному направлению 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан, установленным в пунктах 10, 11, 12 и 16 Положения «О порядке присуждения ученых степеней и ученых званий (доцента, профессора)», утвержденного постановлением Правительства Республики Таджикистан от 26 ноября 2016 г., №505, и ее автор Джаборова Мадина Джумаевна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по

направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они обладают необходимой квалификацией по данной специальности, имеют соответствующие публикации и занимаются исследованиями проблем организации производства, а также стратегического развития на национальном уровне.

Выбор оппонировавшей организации обоснован тем, что она является ведущим научным и образовательным учреждением, исследующим проблемы организации и управления предприятиями, системами и комплексами в Республике Таджикистан, а также, направление научно-исследовательских работ соответствует теме диссертации, а также наличием согласия на предоставление отзыва.

Соискатель имеет 22 опубликованных научных статей по теме диссертации, общим объемом более 10,37 п.л., в том числе, 9 статей в журналах, рецензируемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Наиболее значимые работы по теме диссертации:**

[1-А]. Джаборова, М.Д. Промышленность Таджикистана на современном этапе [Текст] / М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник № 3 (32), Душанбе, 2022. - С. 185 -191. ISSN 2663-0389

[2-А]. Джаборова, М.Д. Основные направления повышения эффективности предприятий промышленности цветной металлургии на основе формирования системы бережливого производства [Текст] /М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник, №1 (30), Душанбе, 2022. - С. 191-198. ISSN 2663-0389

[3-А]. Джаборова, М.Д. Анализ и оценка экономических показателей современного состояния цветной металлургической отрасли Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев/ Институт экономики и демографии РТ //Экономика Таджикистана. №3, Душанбе, 2021. - С. 104-111. ISSN 2310-3957

[4-А]. Джаборова, М.Д. Механизм повышения эффективности организации производственных систем: сущность, содержание и особенность [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №3 (24), Душанбе, 2021. - С. 13-19. ISSN 2663-0389

[5-А]. Джаборова, М.Д. Исследование факторов, влияющих на повышение эффективности промышленных предприятий цветной металлургии [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Вестник Таджикского государственного университета коммерции, № 1 (40), Душанбе, 2022. - С. 303-310. ISSN 2308-054X

[6-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые теоретические аспекты к понятию эффективности и организации производства: ретроспективный анализ [Текст]

/М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №4 (24), Душанбе, 2020. - С. 26-33. ISSN 2663-0389

[7-А]. Джаборова, М.Д. Индустриализация страны: проблемы и пути их устранения [Текст] /М.Д. Джаборова //Финансово-экономический вестник, №4 (20), Душанбе, 2019. – С. 127-134. ISSN 2663-0389

[8-А]. Джаборова, М.Д. Создание алюминиевой промышленности и ее экономическая значимость в Таджикистане [Текст] /М.Д. Джаборова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 162-168. ISSN 2413-5151

[9-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые проблемы и перспективы развития отраслей цветной металлургии Республики Таджикистан (на примере ГУП «Талко») [Текст] /М.Д. Джаборова, А.А. Шоёкубов //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 52-57. ISSN 2413-5151

**На автореферат диссертации поступили отзывы от:**

**1. Ризокулов Т.Р. – доктор экономических наук, профессор, проректор по науке и инновациям Таджикского государственного университета права бизнеса и политики со следующими замечаниями:**

- На стр. 15 автореферата автором предложена стратегия цифровой трансформации предприятия алюминиевой промышленности. Однако в автореферате не раскрыты основные положения этой стратегии.

- На стр. 25 автором предложена модель перехода предприятий алюминиевой промышленности на бережливое производство. Однако в автореферате не показаны этапы перехода предприятий алюминиевой промышленности на бережливое производство.

**2. Джурабаев Г.Д. - доктор экономических наук, профессор Международного университета туризма и предпринимательства Таджикистана со следующими замечаниями:**

- На стр. 15 автореферата автор отмечает, что процесс цифровой трансформации производства предлагает множество новейших возможностей для всестороннего развития производственных систем. Однако, следовало бы автору конкретно выделить наиболее новейших возможностей для всестороннего развития производственных систем алюминиевой промышленности.

- На стр. 11 автореферата автор подчеркивает, что одной из важнейших задач повышения эффективности производственной системы отечественной алюминиевой промышленности является оценка взаимодействия показателей

и факторов эффективности производства. Однако в автореферате не выделены показатели, характеризующие экономическую эффективность предприятия алюминиевой промышленности.

**3. Хамроев Ф.М. - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и транспортной логистики Таджикского технического университета имени академика М. С. Асими со следующими замечаниями:**

-Автор, основываясь на формулировках общенаучного понятийного аппарата и различных практических подходов построил концептуальную модель принципов повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности. Однако в автореферате не раскрыто преимущество данной модели.

-В автореферате (стр.21) автор отмечает, что важным вызовом для Республики Таджикистан является относительная зависимость от импорта сырья для производство промышленной продукции, в том числе и в алюминиевой отрасли. Однако в автореферате не выделены модели импортозамещения на предприятиях промышленности алюминиевой отрасли.

**4. Алиджанов Д.А. - доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономической теории Худжандского государственного университета со следующими замечаниями:**

-На стр. 15 автореферата автором представлена структура процессов и бизнес-модели предприятия алюминиевой промышленности. Однако в автореферате не раскрыто содержание бизнес-модели предприятия алюминиевой промышленности.

-Автором разработаны экономико-математические модели повышения эффективности алюминиевой промышленности. Однако из автореферата не видно, каким образом рассчитаны некоторые параметры этих моделей.

**5. Амонова Д. С. - доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Российско-Таджикского (Славянского) университета со следующими замечаниями:**

1. На стр. 10 автореферата автором предложена классификация условий и факторов, оказывающих влияние на эффективность алюминиевой промышленности. Однако в автореферате не раскрыты преимущества данной классификации.

2. Автор выдвигает на первый план необходимость в импортозамещении промышленного комплекса, и на его фоне переориентация с импорта на экспорт отечественной алюминиевой продукции (С.21). Однако в автореферате не выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли.

Все отзывы положительные. Замечания носят рекомендательный характер.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- разработаны и обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства; выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности основываясь на таких факторах, как трудозатраты, общего объёма работ и индивидуальной производительности; раскрыта философия производственной системы «бережливого производства» и предложены этапы 5S «бережливого производства» алюминиевой промышленности; кроме того, предложена модель перехода алюминиевой промышленности на бережливое производство;

- предложены оригинальные научные суждения о теоретико-методических основ механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях рыночной экономики; предложена модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности и структура механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, которая объединяет шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем с учетом выделения две взаимосвязанных среды –внутренняя и внешняя;

- доказана перспективность реализации необходимости импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли; дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции;

- введены измененные трактовки классических понятий по совершенствованию механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях рыночной экономики.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- доказаны положения, что реализация предложенных инвестиционных проектов, сформируют фундамент и создадут все условия для формирования алюминиевого кластера, группу взаимосвязанных, взаимодополняющих и однородных объектов, в рамках которых мобилизуется государственно-частное

партнёрство включительно Правительство страны, бизнес-сообществ и ее дочерних компаний. Именно «Технологический и индустриальный парк РТ» («Технопарк») является системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера в стране;

- применительно к проблематике диссертации результативно (эффективно, то есть с получением обладающих новизной результатов) использованы методы сравнительного анализа, экспертных оценок, экономико-математические методы, методы системного, количественного и комплексного анализа, системного и программно-целевого подходов, а также табличные и графические способы предоставления информации; индексный метод; группировка и классификация; корреляционно-регрессионный анализ;

- изложены аргументы в пользу того, что необходимо уточнить теоретические предпосылки и особенности терминов «производства», «производственная система» и «механизм повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности» позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды –внутренняя и внешняя;

- изучена природа инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации, которая основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой. Выделены этапы по разработке и реализации инновационных проектов на ОАО «ТалКо».

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- разработаны и внедрены в практической деятельности ОАО «ТалКо» (справка №132/17-03 от 06.03.2023) и в учебный процесс Таджикского государственного финансово-экономического университета (справка №87 от 25.11.2022).

- определены система показателей оценки эффективности производственной деятельности предприятия алюминиевой промышленности на: обобщающие показатели экономической эффективности производства алюминиевой промышленности - темпы роста производства алюминия, общая рентабельность и её рост, затраты на одну денежную единицу алюминия, производство чистого алюминия на одну денежную единицу затрат; показатели эффективности использования труда предприятий алюминиевой промышленности – трудоемкость единицы алюминия, рентабельность

персонала предприятий алюминиевой промышленности, удельная трудоемкость, производительность труда; показатели эффективности использования основных фондов, оборотных средств и капитальных вложений алюминиевой промышленности – фондоотдача, прирост оборотных средств к приросту алюминия, удельные капитальные вложения на единицу вводимой производственной мощности, срок окупаемости капитальных вложений; показатели эффективности использования материальных ресурсов алюминиевой промышленности – материалоотдача, материалоемкость, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, доход на одну денежную единицу материальных затрат;

- создана экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышения эффективности производство алюминиевого сырца и первичного алюминия. Доказано, что для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа. Разработаны экономико-математической модели повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и первичного алюминия путем применения статистического пакета Regre 2.8. На основе разработанных экономико-математических моделей произведён прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года;

- *представлены* и выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности, которые классифицированы по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов.

#### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- *теория построена* на общеизвестных положениях экономической науки в области исследования организационно-экономического механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, научных исследованиях, которые совпадают с научными идеями ученых в данной области исследования. Кроме того, достоверность результатов обеспечена методической обоснованностью выводов диссертационного исследования, анализом статистических данных по проблематике работы и применением методов исследования, отвечающим поставленным целям и задачам работы и согласуется с публикациями независимых авторов в исследования организационно-экономического



механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях рыночной экономики;

- *идея* исследования базируется на анализе статистических данных развития производственных систем алюминиевой промышленности, нормативно-правовых документов и трудов ученых, занимающихся изучением данной сферы и алгоритма совершенствования организационно-экономического механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности Республики Таджикистан;

- *использованы* общенаучные методы сбора и обработки исходной информации, программно-целевого, системного и комплексного подходов, экономико-математического моделирования, оценок авторских данных и данных отечественных и зарубежных исследователей, характеризующих особенности исследования организационно-экономического механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности.

**Личный вклад соискателя состоит:**

- в непосредственном участии автора во всех этапах реализации плана диссертационной работы, состоящие из разработки темы, её обоснования и актуальности, а также цели и задач исследования.

- в сборе, группировке и анализе статистических и фактических данных по реализации стратегических документов, разработки экономико-математических моделей повышения эффективности алюминиевой промышленности;

- в подготовке 22 публикаций по теме диссертационной работы, общим объемом более 10,37 п.л., в том числе, 9 статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан;

- в обосновании необходимости импортозамещения и переход на местное сырье, на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности.

На заседании 16.05.2023 г. диссертационный совет принял решение присудить Джаборовой Мадине Джумаевне ученую степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 4 докторов наук и 1 кандидат наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из

10 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за -10, против- нет, недействительных бюллетеней -нет.

**Председатель  
диссертационного совета  
д.э.н.**



**Ученый секретарь  
диссертационного совета  
к.э.н.**

**Ш.Б. Джонмамадов**

**К.О. Бобоев**

**16.05.2023 г.**