

## УТВЕРЖДАЮ



Ректор Таджикского государственного  
финансово-экономического университета,  
к.э.н., доцент Абдуалимзода Х.

» 09 2022 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета

Диссертация на тему «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем» (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами, выполнена на кафедре экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

В период подготовки диссертации Джаборова Мадина Джумаевна, являлась соискателем кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

В период с 2003-2007 годы обучалась в аспирантуре Налогово-правового института. С 2004 года по 2009 года являлась ассистентом кафедры «История экономических учений и народного хозяйства», с 2009 по настоящее время является старшим преподавателем кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Согласно учебному плану отдела подготовки научных и научно-педагогических кадров Института экономики Таджикистана, соискателем сданы минимумы по дисциплинам иностранный язык (английский) 22.06.2005 - 4 (хорошо) и история и философия науки - 4 (хорошо) 20.06.2006, соответственное удостоверение было выдано Институтом экономики Таджикистана, удостоверение, выданное под № 65 от 15.12.2008 г.

Тема диссертации утверждена Учёным советом от 03.12.2018 года под №4/5.14.

**Научный руководитель** - доктор экономических наук, профессор кафедры мировой экономики и международных экономических отношений Таджикского государственного университета коммерции Ходжаев Парвиз Давронович.

Диссертация Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем» (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан) была обсуждена на кафедре экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета 20 сентября 2022 года, под протоколом №2.

По результатам рассмотрения диссертации Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)» по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами принято следующее заключение:

**1. Оценка выполненной работы.** Диссертация Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)», посвящена актуальной проблеме организации производства, написана доступным научным языком, представляет собой законченное научное исследование, цель работы достигнута, задачи решены в соответствии с выбранной методикой и методологическим аппаратом, выводы и предложения обоснованы.

**2. Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации, состоит:**

- в определении темы, цели, задач, предмета и объекта исследования;
- в разработке структуры диссертационной работы, сборе, обработке и анализе большого фактического и официального статистического материала, характеризующего состояние отечественной алюминиевой отрасли, составлении схем, таблиц и диаграмм;
- в разработке теоретических и методологических подходов по исследованию и основных направлений повышения эффективности организации производства, апробации полученных результатов.

**3. Достоверность и обоснованность** результатов исследования обеспечивается ее адекватностью достижениям отечественной и зарубежной науки, обобщением большого объема научно-практического материала, применением методов познания экономической науки, глубиной проработки повышения эффективности производственных систем в отечественной промышленной отрасли.

**4. Наиболее существенные научные результаты исследования, отражающие научную новизну, состоят в следующем:**

- разработаны теоретические основы исследования эффективности организации производственных систем; уточнены методические подходы и принципы формирования эффективно организованных производственных систем; предложен механизм повышения эффективности организации производственных систем в условиях цифровой трансформации;

- дана оценка современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан; выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности;

- разработаны и реализованы экономико-математические модели повышения эффективности промышленных предприятий цветной металлургии; предложены экономико-математические модели повышения эффективности: добывающей; обрабатывающей промышленности; алюминиевого сырца; производство первичного алюминия; на основе разработанных экономико-математических моделей произведен прогноз показателей до 2030 года.

- обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов предприятий промышленности цветной металлургии; предложены модели импортозамещения на предприятиях промышленности цветной металлургии и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли; дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции;

- выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации; уточнены этапы инновационной деятельности ОАО «ТалКо»; осуществлено прогнозирование показателей функционирования алюминиевой промышленности на период до 2030 года;

- обоснование основных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства; выявлены рычаги оптимизации по борьбе с

потерями на предприятиях алюминиевой промышленности основываясь на таких факторах, как трудозатраты, общего объёма работ и индивидуальной производительности; раскрыта философия производственной системы «бережливого» производства на предприятиях алюминиевой промышленности и предложены инструменты «бережливого производства» на предприятиях алюминиевой промышленности; кроме того, предложена модель перехода предприятий алюминиевой промышленности на бережливое производство.

**5. Соответствие содержанию научной работы по выбранной специальности.** Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами: п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации производства. Теория и практика антикризисного управления организацией. Разработка моделей антикризисного управления; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам; п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Контроль, мониторинг и внедрение бенчмаркинг-отношений в систему управления организации. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений.

Управление проектом. Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления (КАС, транспорт, энергетика, строительство и др.). Изучение экономической эффективности новых форм организации перевозок, строительства транспортного хозяйства и ремонта транспортных средств. Организационно-экономические механизмы комплексного управления. Организация и управление рыночными структурами и организациями в сфере услуг (банковское дело, страхование, инновации и др.).

**6. Теоретическая значимость результатов исследования** состоит в разработке концепции совершенствования организационно-экономического механизма повышения эффективности организации производственных систем и доведения ее до уровня конкретных рекомендаций. Основные положения, изложенные в диссертационной работе, могут быть использованы в качестве практических рекомендаций по формированию организационно-экономического механизма управления современными предприятиями в алюминиевой отрасли.

**7. Практическая значимость диссертационной работы:** результаты исследования могут быть направлены на повышения эффективности производственной системы промышленных предприятий цветной металлургии посредством реализации методов и инструментов организации производства. Выводы и рекомендации работы и статистические данные могут быть использованы в деятельности различных аналитических подразделений и внешнеэкономических ведомств.

**8. Ценность научной работы** заключается в том, что поставлены и решены задачи, касающиеся повышения эффективности производственных систем отечественной промышленной алюминиевой отрасли. При этом отражен теоретико-методологический аппарат факторных оценок и моделирования развития промышленной алюминиевой отрасли, проанализированы тенденции и обоснованы прогнозные оценки на основе многомерных статистических методов, дающие не только количественную, но и качественную характеристику состоянию развития организации производственных систем алюминиевой промышленности Республики Таджикистан.

Основное содержание и результаты исследования отражены в 22 научных работах общим объемом 10.37 п. л., в том числе в 9 статьях в рецензируемых научных журналах, рекомендуемых ВАК при Президенте

Республики Таджикистан ВАК, Министерства образования и науки Республики Таджикистан.

Полученные в ходе диссертационного исследования положения, выводы и рекомендации приняты для внедрения в практическую деятельность ОАО «ТалКо».

**Статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях, рекомендуемых ВАК-ом при Президенте РТ:**

[1-А]. Джаборова, М.Д. Промышленность Таджикистана на современном этапе [Текст] / М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник № 3 (32), Душанбе, 2022. - С. 185 -191. ISSN 2663-0389

[2-А]. Джаборова, М.Д. Основные направления повышения эффективности предприятий промышленности цветной металлургии на основе формирования системы бережливого производства [Текст] /М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник, №1 (30), Душанбе, 2022. - С. 191-198. ISSN 2663-0389

[3-А]. Джаборова, М.Д., Исследование факторов, влияющих на повышение эффективности промышленных предприятий цветной металлургии [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Вестник Таджикского государственного университета коммерции, № 1 (40), Душанбе, 2022. - С. 303-310. ISSN 2308-054X

[4-А]. Джаборова, М.Д. Анализ и оценка экономических показателей современного состояния цветной металлургической отрасли Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев/ Институт экономики и демографии РТ //Экономика Таджикистана. №3, Душанбе, 2021. - С. 104-111. ISSN 2310-3957

[5-А]. Джаборова, М.Д. Механизм повышения эффективности организации производственных систем: сущность, содержание и особенность [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №3 (24), Душанбе, 2021. - С. 13-19. ISSN 2663-0389

[6-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые теоретические аспекты к понятию эффективности и организации производства: ретроспективный анализ [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №4 (24), Душанбе, 2020. - С. 26-33. ISSN 2663-0389

[7-А]. Джаборова, М.Д. Индустриализация страны: проблемы и пути их устранения [Текст] /М.Д. Джаборова //Финансово-экономический вестник, №4 (20), Душанбе, 2019. – С. 127-134. ISSN 2663-0389

[8-А]. Джаборова, М.Д. Создание алюминиевой промышленности и ее экономическая значимость в Таджикистане [Текст] /М.Д. Джаборова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 162-168. ISSN 2413-5151

[9-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые проблемы и перспективы развития отраслей цветной металлургии Республики Таджикистан (на примере ГУП «Талко») [Текст] /М.Д. Джаборова, А.А. Шоёкубов //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 52-57. ISSN 2413-5151

### **Статьи, опубликованные**

#### **в других журналах, изданиях и сборниках:**

[10-А]. Джаборова, М.Д. Экологические проблемы металлургической отрасли и его влияние на экономику (на примере ТалКо) / М. Д. Джаборова //Вестник ТФИ. Материалы Республиканской научно-практической конференции Финансового института Таджикистана посвящённой 20-летию Гос. Независимости РТ на тему "Проблемы роста нац. экономики в условиях глобализации и интеграции социально-экономических процессов", от 19.02.2011. -Душанбе, 2011, вып. № 3. – С. 92-99.

[11-А]. Джаборова, М.Д. Финансовые проблемы развития цветной металлургии (на примере ТАЛКО) / М.Д. Джаборова // Вестник ТФИ. Материалы научно-практической Республиканской конференции ППС и студентов Финансового института Таджикистана, посвящённой 20-летию Государственной Независимости РТ, на тему «Проблемы реформ счетов в РТ» от 21.05.2011 г. - Душанбе, 2011, вып. № 5. – С. 80-83

[12-А]. Чаборова, М.Ч. Нақш ва аҳамияти саноати металлургӣ дар рушду равнақи иқтисодиёти ҷаҳон (на тадж.яз.) / М.Ч. Чаборова, А.А. Шоёкубов //Сборник статей научно-практической конференции ППС и студентов ФЭИТ, посвящённое 20-летию Конституции РТ, от 25-25 апреля 2014 г. – С.11-19.

[13-А]. Джаборова, М.Д. Исторические предпосылки основания цветной металлургической отрасли на территории Гиссарской долины / М.Д. Джаборова //Вестник ФЭИТ (научн.жур.), Душанбе, 2015, вып.№1 (2). – С. 90-98.

[14-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые проблемы и перспективы цветной металлургии Таджикистана /М.Д. Джаборова, С. Саидмахмадова //Вестник ФЭИТ (научн.жур.), Душанбе, 2015, вып.№1.(3) С. 112-117.

[15-А]. Джаборова, М.Д. Инвестиционные процессы алюминиевой промышленности и внедрения толлинговой системы как преодоление проблемы нехватки сырья и оборотных средств /М.Д. Джаборова //Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему «Теория и практика роста отраслей экономики в РТ», от 10 ноября 2015 г. – С. 153-161.

[16-А]. Джаборова, М.Д. Анализ себестоимости и основные проблемы алюминиевой промышленности / М.Д. Джаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23 апреля 2016 г.

[17-А]. Джаборова, М.Д. Формирование гидроэнергетической системы Таджикистана и его влияние на развитие экономики /М.Д. Джаборова, М.М. Аламшоева //Вестник ФЭИТ, 2016. – С. 68.

[18-А]. Джаборова, М.Д. Состояние минерально-сырьевой базы алюминиевой промышленности Республики Таджикистан /М.Д. Джаборова, Ш.С. Зиёев //Вестник ФЭИТ, 2017. – С. 67.

[19-А]. Джаборова, М.Д. Анализ промышленной структуры в экономике Республики Таджикистан /М.Д. Джаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23 апреля 2017 г.

[20-А]. Джаборова, М.Д. Оценка тенденций развития отечественного и мирового рынка алюминия в условиях мирового экономического кризиса /М. Д. Джаборова, Ш.С. Зиёев //Материалы республиканской научно-практической конференции посвященной году молодежи на тему «Влияние финансового кризиса на макроэкономические показатели Республики Таджикистан», 12 декабря 2017 года. – С. 56-63.

[21-А]. Джаборова, М.Д. Гидроэнергетический потенциал страны и его влияние на внешнеэкономическую деятельность /М.Д. Джаборова, М.М. Аламшоева //Материалы международного научно-практического семинара на тему «Важные вопросы участия РТ в мировой экономике», 6 октября 2018 года.

[22-А]. Чаборова, М.Ч. Рушди соҳаи саноат дар марҳилаи муосир /М.Ч. Чаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ТГФЭУ, 18-21 апреля 2022 г.

Присутствовали на заседании 21 человек, из них с правом решающего голоса 17 человек. Результаты открытого голосования: «за» - 17 человек, «против» -нет, «воздержавшиеся» -нет, протокол № 1 от 20 09 2022 г.

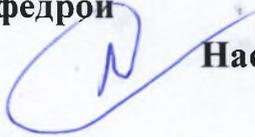
**ПОСТАНОВИЛИ:**

1. Диссертацию Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно-экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности)» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами, разрешить для рассмотрения и обсуждения на ученом совете факультета.

Заключение было принято на заседании кафедры экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета от “ 20 ” 09 2022 года, под протоколом № 1

**Председатель:**

к.э.н., и.о. профессора, заведующий кафедрой  
экономической теории ТГФЭУ

  
Насриддинов Ф.Б.

**Секретарь:**

к.э.н., доцент, начальник отдела  
по науке и инновации ТГФЭУ

  
Мирзоева Е.Ш.

Подписи **Насриддинова Ф.Б.** и **Мирзоевой Е.Ш.**

заверяю:

Начальник ОК и спец. части ТГФЭУ

  
Шарипов У. А.

