

ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, доцента, профессора, Ходжаева Парвиза Давроновича на диссертацию Джаборовой Мадины Джумаевны на тему: «Организационно – экономический механизм повышения эффективности организации производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям деятельности (08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами)

Диссертационное исследование Джаборовой М. посвящено одной из наиболее актуальных экономических проблем Республики Таджикистан - организационно – экономический механизм повышения эффективности производственных систем алюминиевой промышленности.

Актуальность темы исследования обусловлена современными процессами поиска и реализации подходов к трансформации организации производства отечественными производственными системами в условиях переходной экономики с целью повышения конкурентоспособности и эффективной деятельности промышленных предприятий.

В условиях формирования и развития рыночных отношений алюминиевая промышленность Республики Таджикистан переживает сложный этап в своем развитии. Особый интерес представляет своевременная реализация подходов к быстрой и гибкой адаптации алюминиевой промышленности страны к рыночным условиям с целью повышения конкурентоспособности продукции алюминиевой промышленности. В нынешних условиях ужесточения конкурентных отношений за лидирующее положения алюминиевой промышленности на мировой арене, наблюдается очень низкая эффективность производственных процессов алюминиевой промышленности.

Опираясь на государственные стратегические цели проблема совершенствования организации производства алюминиевой промышленности является первостепенной задачей для промышленных предприятий, в том числе и алюминиевой отрасли. В настоящее время, существует ощутимое отставание организационной части производства от технической, что становится препятствием повышению эффективного производства алюминиевой промышленности.

Одним из основных факторов сложившейся ситуации является недостаточное развитие теории организации производства алюминиевой промышленности, причиной тому послужило отсутствие потребности в ней эмпиризма.

В условиях системной трансформации экономики Республики Таджикистан основной хозяйствующей структурной единицей является

предприятие алюминиевой промышленности. Основу любой экономики, в том числе и рыночной, составляет производство, т.е. создание продукции и предоставление услуг. Именно предприятия алюминиевой промышленности является основным производителем товаров и услуг, основным рыночным субъектом, вступающим в различные хозяйственные отношения с другими субъектами. В экономике страны возрастающее значение предприятия алюминиевой промышленности обусловлено, тем, что, во-первых, в настоящее время центр производственно-хозяйственной деятельности переводится к ключевому звену экономики – предприятию алюминиевой промышленности; во-вторых, на предприятиях алюминиевой промышленности решаются вопросы использования передовой техники и технологии, кадровый потенциал и его рациональная расстановка, экономное расходование ресурсов, выбор поставщиков и потребителей, формирование цен, ассортимент и объем производимой алюминиевой продукции; в-третьих, эффективная деятельность предприятия алюминиевой промышленности зависит от сформированной организации производства. В этой связи актуальность диссертационного исследования, направленного на уточнения направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства, считается обоснованной.

Так же, следует отметить, что на современном этапе развития появляется острая необходимость в уточнении инновационных инструментов в области организации производства алюминиевой промышленности. Таким образом, для повышения уровня организации производства алюминиевой промышленности требуется решение некоторых теоретических проблем, к которым относятся задачи и классификация организации производства, оценка методов ритмичности производства, методы исследования организации производства, взаимодействие с принципами организации, оценка и анализ количественного уровня организации производства. Особый интерес представляет обоснование необходимости импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности, инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности и приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

Следовательно, проблема теоретическо-методического обоснования повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, приобретает особую актуальность. Это тем самым обусловило выбор темы диссертационного исследования.

В процессе написания диссертации соискатель самостоятельно провел теоретические и прикладные исследования, получил научные результаты, которые позволили обосновать выводы и сформулировать научные положения.

Диссертантом уточнены сущность понятий «производства», «производственная система» и «механизм повышения эффективности

организации производственных систем алюминиевой промышленности», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды – внутренняя и внешняя, каждая из которых включает в себя отдельную подсистему со связующими элементами в рамках которых определяется уровень эффективности организации производственной системы алюминиевой промышленности. Предложена модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности и структура механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, которая объединяет шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем с учетом выделения две взаимосвязанных среды – внутренняя и внешняя. На основе анализа современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан, выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности. Факторы влияющие на эффективность производства алюминиевой промышленности классифицируются по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов. Сгруппированы системы показателей оценки эффективности производственной деятельности предприятия алюминиевой промышленности на: обобщающие показатели экономической эффективности производства алюминиевой промышленности - темпы роста производства алюминия, общая рентабельность и её рост, затраты на одну денежную единицу алюминия, производство чистого алюминия на одну денежную единицу затрат; показатели эффективности использования труда предприятий алюминиевой промышленности – трудоемкость единицы алюминия, рентабельность персонала предприятий алюминиевой промышленности, удельная трудоемкость, производительность труда; показатели эффективности использования основных фондов, оборотных средств и капитальных вложений алюминиевой промышленности – фондоотдача, прирост оборотных средств к приросту алюминия, удельные капитальные вложения на единицу вводимой производственной мощности, срок окупаемости капитальных вложений; показатели эффективности использования материальных ресурсов алюминиевой промышленности – материалоотдача, материалоемкость, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, доход на одну денежную единицу материальных затрат.

Автором разработана и реализована экономико-математические модели повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышение эффективности производство алюминиевого сырья и первичного алюминия. Доказано, что для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа. Разработаны экономико-математические модели повышения

эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырья и первичного алюминия путем применения статистического пакета Regre 2.8. На основе разработанных экономико-математических моделей произведён прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года. Обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности. Предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли. Дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции.

Кроме того, диссертантом выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности. Разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации, которая основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой. Выделены этапы по разработке и реализации инновационных проектов на ОАО «ТалКо». Доказано, что реализация предложенных инвестиционных проектов, сформируют фундамент и создадут все условия для формирования алюминиевого кластера, группу взаимосвязанных, взаимодополняющих и однородных объектов, в рамках которых мобилизуется государственно-частное партнёрство включительно Правительство страны, бизнес-сообществ и ее дочерних компаний. Именно «Технологический и индустриальный парк РТ» («Технопарк») является системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера в стране. Обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства. Выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности основываясь на таких факторах, как трудозатраты, общего объёма работ и индивидуальной производительности. Раскрыта философия производственной системы «бережливого производства» и предложены этапы 5S «бережливого производства» алюминиевой промышленности; кроме того, предложена модель перехода алюминиевой промышленности на бережливое производство.

Диссертация выполнена в соответствии со следующими разделами Паспорта номенклатуры специальностей научных работников специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами: п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о

природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации производства. Теория и практика антикризисного управления организацией. Разработка моделей антикризисного управления; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам; п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Контроль, мониторинг и внедрение бенчмаркинг-отношений в систему управления организации. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления (КАС, транспорт, энергетика, строительство и др.). Изучение экономической эффективности новых форм организации перевозок, строительства транспортного хозяйства и ремонта транспортных средств. Организационно-экономические механизмы комплексного управления. Организация и управление рыночными структурами и организациями в сфере услуг (банковское дело, страхование, инновации и др.).

Практическая значимость диссертационной работы: результаты исследования могут быть направлены на повышения эффективности производственной системы алюминиевой промышленности посредством реализации методов и инструментов организации производства.

Полученные в ходе диссертационного исследования положения, выводы и рекомендации приняты для внедрения в практическую деятельность ОАО «Талко».

Теоретические положения, разработанные в диссертации, могут быть использованы в процессе преподавания курсов «Экономическая теория», «Экономика промышленности», «Финансовый учет», «Управленческий учет», «Экономика и социология труда», «Экономическая теория», «Финансы и кредит», «Управление персоналом», «Основы предпринимательства», «Управление занятостью», в учебном процессе Таджикского государственного финансово-экономического университета.

О высоком научном уровне и самостоятельности Джаборовой М. как исследователя свидетельствуют ее публикации (более 10,37 п.л.) посвященные организационно – экономическому механизму повышения

эффективности производственных систем алюминиевой промышленности. Результаты научных исследований соискателя были представлены на международных и республиканских научно-практических конференциях, симпозиумах и форумах получив высокую оценку специалистов.

Характеризуя Джаборовую М., как научного работника, следует подчеркнуть ее эрудицию, целеустремленность, высокую работоспособность, ответственность, умение на высоком уровне организовать научно-исследовательскую работу, самостоятельно принимать решения и определять пути достижения поставленных целей и задач.

Считаю диссертационное исследование Джаборовую М. законченной научно-квалификационной работой, выполненной на высоком теоретическом уровне и имеющей практическое значение, отвечающей требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами ВАК при Президенте Республики Таджикистан, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по вышеуказанной специальности.

Научный руководитель
доктор экономических наук, профессор
кафедры мировой экономики и
международных экономических отношений
Таджикского государственного
университета коммерции

П. Д. Ходжаев

Подпись д.э.н., профессора П.Д. Ходжаева заверяю:

Начальник отдела кадров и спецчасти
Таджикского государственного
университета коммерции



Пирзода С.С.