



«Тасдиқ мекунам»

Ректори Донишгоҳи байналмилалӣ
сайёҳӣ ва соҳибкорӣ Тоҷикистон
Д.И.И., доктор Асрорзода У.С.
2023 сол

ТАҚРИЗ

ба диссертатсияи Раҳимзода Муҳаммадҷони Назар дар мавзуи «Чанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли корхонаҳои саноати сабуки вилояти Хатлон)», ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06 Иқтисодиёт ва идоракунии тибқи самтҳои фаъолият (08.00.06.04 Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) пешбинӣ гардидааст.

Мутобиқати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ. Мавзӯи диссертатсия ба бандҳои зерини Шиносномаи феҳристи ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон аз рӯи ихтисоси 08.00.06 – Ташкил ва идораи корхона, низомҳо ва комплексҳо мувофиқат мекунад: п. 10.1. «Коркарди проблемаҳои илми идоракунии ва методҳои маърифати он. Ақидаҳои назариявӣ нисбат ба табиат, моҳият ва инкишофи идоракунии. Самтҳои муосири коркардҳои назариявӣю методологӣ дар соҳаи идоракунии. Асосҳои фанӣ ва байнифанӣи идоракунии»; 10.4. Сиёсати давлатӣ, механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва татбиқи он. Стратегия ва тактика дар амалисозии сиёсати давлатӣ; 10.6. Идоракунии аз рӯи натиҷаҳо. Системаи масъулият дар баҳши идоракунии оммавӣ; 10.7. Таъминоти иттилоотии системаи идоракунии оммавӣ. «демократияи электронӣ», «давлати электронӣ», «ҳукумати электронӣ» ва технологияҳои маъмуригардонии электронӣ; 10.8. Идоракунии системаҳои иқтисодӣ, усул(принсипҳо), шаклҳо ва методҳои амалисозии он. Вобастагии идоракунии аз ҳислат ва ҳолати системаи иқтисодӣ. Идоракунии тағйирот дар системаҳои иқтисодӣ. Назария ва амалияи идоракунии сохторҳои интегратсионӣ ва равандҳои интегратсияи бизнес; 10.9. Ташкилот ҳамчун объекти идоракунии. Асосҳои назариявӣ-методии идоракунии ташкилот. Таркиби функционалии идоракунии. Сохтори идоракунии ташкилот. Чанбаҳои дарозмуҳлат, миёнамуҳлат ва кӯтоҳмуҳлати идоракунии ташкилот, идоракунии ҷорӣ. Идоракунии ташкилот аз рӯи давраҳои ҳаётии он; 10.10. Лоихакашии системаи идоракунии ташкилот. Шаклҳои нави амалкард ва инкишофи системаи идоракунии ташкилот. Системаҳои иттилоотӣ дар идоракунии ташкилот. Сифати идоракунии ташкилот. Методологияи инкишофи бизнес-равандҳо. Инкишофи методология ва методҳои идоракунии системаи инноватсионии корпоративӣ; 10.11. Ҷараёни идоракунии ташкилот, зерсистемаҳо ва функсияҳои алоҳидаи он. Ҳадафмуайянкунӣ ва банақшагирӣ дар идоракунии ташкилот. Назорат, мониторинги бенчмаркинг.

Механизмҳо ва методҳои қабул ва амалисозии қарорҳои идоракунӣ. Идоракунӣ лоиҳаҳо. Идоракунӣ донишҳо. Менеҷменти таваккал. Идоракунӣ истеҳсолот. Системаҳои муосири истеҳсолӣ; 10.12. Арзёбии идоракунӣ ташкилот ҳамчун системаи иҷтимоӣ ва иқтисодӣ. Меъёри арзёбии самаранокии идоракунӣ. Методҳо ва нишондиҳандаҳои арзёбии натиҷабархшии идоракунӣ.

Мубрамияти мавзӯи таҳқиқотӣ. Фаъолияти иқтисодии давлатиро бештар самаранокии фаъолияти ташкилотҳои тиҷоратӣ, аз ҷумла корхонаҳои саноатӣ, ки дар бахши иқтисодии воқеӣ амал мекунад, муайян менамояд. Корхонаҳои саноатӣ маҷмуи маҳсулоти дохилро ба вучуд меоваранд, ҳамчун андозсупоранда ба буҷети давлат баромад менамоянд ва дар бунёди сарватҳои миллӣ фаъолона иштирок мекунад. Натиҷаи муҳимтарини фаъолияти корхонаҳои саноатӣ, ки саҳми онҳо дар иқтисодии мамлакат муайян мекунад ин арзиши фоидаи он нисбат ба ҳаҷми даромад ва хароҷот мебошад. Дар шароити муосири идоракунӣ корхонаҳои саноатӣ диққати асосӣ ба роҳҳои алтернативии ҷустуҷӯи зиёд кардани фоида равона карда шудааст.

Дар шароити ташаккул ва рушди муносибатҳои бозорӣ меъёри асосии устуворӣ ва фаъолияти устувори корхонаи саноати сабук рақобатпазирии корхона буда, баҳодиҳии он ҳамчун зарурати объективӣ ҳисобида мешавад. Аз ин рӯ, дар рақобати муосир корхонаи саноати сабук мавқеи пешсафро ишғол мекунад, ки бартарии рақобатпазирии худро чи дар бозорҳои дохилӣ ва чи дар бозорҳои берунӣ зуд ва саривақт баҳо диҳанд.

Навгонии илмӣ таҳқиқот. Натиҷаи асосии илмӣ диссертатсия аз ҳалли як масъалаи мубрами илмӣ-амалӣ, яъне таҳияи механизми ташкилии иқтисодии идоракунӣ рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук, ки ба баланд бардоштани рақобатпазирии он нигаронида шудааст, иборат аст.

Зимни гузаронидани таҳқиқоти диссертатсионӣ чунин натиҷаҳои нави илмӣ ба даст оварда шуданд:

- нақшаи раванди мутобиқсозии корхонаи саноати сабук ба шароити бозор таҳия гардида, дар асоси он концепсияи мукаммали идоракунӣ рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук пешниҳод карда шудааст, ки дорои: қобилияти ташаккул ва таснифи ҳадафҳо ва стратегияҳои рушди корхонаҳои саноати сабук мутобиқи сатҳи ба даст овардашудаи рақобатпазирӣ; арзёбии равишҳои муосири идоракунӣ рақобатпазирии ин корхонаҳо; ташаккули механизми ташкилии иқтисодии идоракунӣ рақобатпазирии ин корхонаҳо, аз ҷумла ҷузъҳои, ки тадбирҳои заруриро барои фаъолияти самараноки онҳо тавсиф мекунад ва зуд ва саривақт татбиқи онҳо ба қабули қарорҳои муносиби идоракунӣ дар корхонаҳои саноати сабук нигаронида шудааст;

- вазъи муосир ва рушди корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон баҳо дода шуда, омилҳои асосии ба сатҳ ва ояндабинии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук таъсиркунанда ошкор карда шудаанд. Исбот шудааст, ки ба сатҳи рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук гуруҳи

зерини омилҳо таъсир мерасонанд: иқтидори захиравии корхона, сатҳи ғани гардони бозор бо маҳсулоти рақобатпазир ва рушди нишондиҳандаҳои натиҷавии фаъолияти корхонаҳо;

- модели иқтисодӣ-риёзии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук коркард ва татбиқ карда шудааст. Нақшаи арзёбии сатҳи рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук коркард карда шуда, ҷузъҳои таркибии потенциали стратегии корхонаҳои саноати сабук ошкор карда шуда, модели иқтисодӣ-риёзии муносибгардони захираҳои молиявӣ, ки барои баланд бардоштани рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук чудо карда шудаанд, таҳия ва дар ҶСП «Ҷунтай-Данғара Син Силу Текстил» татбиқи амалии ҳидро ёфтааст. Таҳлили муаллифии фаъолияти истеҳсоли ва молиявии корхонаи ҶСП «Ҷунтай-Данғара Син Силу Текстил» нишон дод, ки вобастагии функционалии захираҳои молиявие, ки рақобатпазирии корхонаро таъмин мекунад ва фоизи тағйироти ин сатҳҳо квадратӣ мебошад;

- механизми таъмини иттилоотии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук дар асоси консепсияи маркетингӣ такмил дода шудааст. Марҳилаҳои идоракунии ва сохтори системаи иттилоотии дохилӣ дар корхонаҳои саноати сабук муайян карда шуда, муҳити берунаи маркетингӣ ва раванди гузаронидани таҳқиқоти маркетингӣ дар корхонаҳои саноати сабук амалӣ карда шудааст;

- механизми ташкилию иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук таҳия шудааст, ки қисмҳои зеринро дар бар мегирад: аниқ кардани бартарихии рақобатии корхона; такмили низоми ҳавасмандгардони моддию маънавии фаъолияти меҳнати корхона; ҷорӣ намудани низомҳои пешқадами идоракунии сифат, стандартизация, метрология ва сертификатсияи онҳо; муносибати комплексӣ ба вусъат додани истеҳсолот; такмил додани низоми зуд ва сари вақт баҳисобгирӣ, назорат, таҳлили корхонаҳо; пурзӯр намудани фаъолияти ҳадамоте, ки ба гузаронидани таҳқиқоти маркетингӣ нигаронида шудаанд; баланд бардоштани иқтидори захиравӣ, молиявӣ, иттилоотӣ, сармоягузорӣ ва инноватсионии корхонаҳо; самаранок истифода бурдани фондҳои асосӣ ва истеҳсолии корхонаҳо; ҷорӣ намудани технологияи инноватсионӣ дар корхонаҳо;

- самтҳои асосии идоракунии рақобатпазирӣ дар истеҳсолоти насочии ҶСП «Ҷунтай-Данғара Син Силу Текстил» асоснок карда шудаанд. Исбот шудааст, ки рақобатпазирии маҳсулоти насочии ҶСП «Ҷунтай-Данғара Син Силу Текстил» аз омилҳои зерин вобаста аст: интиҳоби дурусти самти истеҳсоли молҳои насочӣ, намунаи маҳсулот, интиҳоби маҳсулоти интиҳобшаванда, ки ба он эҳтиёҷот зиёд аст; муҳайё намудани шароити қурби фуруш ва барои рақобат шитоб овардани молу маҳсулоти корхона ва хизматрасонӣ (нарх, муҳлати баровардани маҳсулотҳо ба бозор; хизматрасонӣ ба харидорон ва муҳайё намудани шароити зарурӣ ба муомилоти мол, хизматрасонӣ баъди фуруш ва гайраҳо); ҳаҷми истеҳсолот ва номгуӣҳои маҳсулот (чи қадаре, ки ҳаҷми истеҳсолот зиёд бошад ва маҳсулоти он бозоргир

бошад, ҳамон қадар даромад аз фоида меафзояд); ҷоннок намудан ва бештар истифода намудани истехсолот аз фаъолияти навоаронаи (инноватсионии) корхона.

Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:

- таҳияи нақшаи раванди мутобиқсозии корхонаи саноати сабук ба шароити бозор ва дар асоси он пешниҳоди консепсияи мукаммали идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук;

- баҳодиҳии вазъи муосир ва рушди корхонаҳои саноатии вилояти Хатлон, ошкор намудани омилҳои асосии ба сатҳ ва ояндабинии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук таъсиркунанда;

- коркард ва татбиқи модели иқтисодӣ-риёзии таъмини рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук;

- тақмили механизми таъмини иттилоотии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук дар асоси консепсияи маркетингӣ;

- таҳияи механизми ташкилию иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук;

- асосноккунии самтҳои асосии идоракунии рақобатпазирӣ дар истехсолоти насосҳои ҚСП «Чунтай-Данғара Син Силу Текстил».

Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқот бо гузаронидани таҷрибаҳо, дақиқии маълумот, кифоягии ҳаҷми маводи таҳқиқотӣ, коркарди омории натиҷаҳои таҳқиқот ва интишорот тасдиқ мегардад. Хулоса ва тавсияҳо дар асоси таҳлили илмии натиҷаҳои таҳқиқоти назариявӣ ва таҷрибавӣ манзур карда шудаанд. Дар раванди таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои умумии илмӣ ва омӯрӣ, усули банизомдарории ҷадвалӣ, усулҳои графикӣ, усули бузургҳои нисбӣ ва миёна, низомии нишондиҳандаҳои қаторҳои вақтӣ, усули муқоисаи омӯрӣ, усулҳои ояндабинӣ, усулҳои таҳлили регрессионӣ ва коррелятсионӣ истифода гардидааст. Натиҷаҳои таҳқиқот интишор ёфтаанд, ки эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсиониро низ тасдиқ менамоянд.

Асосҳои назариявии таҳқиқот. Аҳамияти назариявии таҳқиқот иборат аз таҳияи муқаррароти назариявӣю методологии мебошад, ки онҳоро метавон барои таҳқиқотҳои минбаъда дар самти баланд бардоштани рақобатпазирии корхона мавриди истифода қарор дод. Хулоса ва тавсияҳои дар рисола таҳиягардида, метавонанд аз тарафи мақомоти танзимгар ва назорати барои истифодаи минбаъдаи онҳо ҳангоми ҳалли масоили марбут ба идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ ҳам дар сатҳи минтақавӣ ва ҳам дар сатҳи ҷумхуриявӣ мавриди истифода қарор бигиранд.

Муқаррароти назариявии дар диссертатсия таҳиягардидаро дар раванди таълими курсҳои «Назарияи иқтисодӣ», «Иқтисоди саноат», «Баҳисобгирии молиявӣ», «Баҳисобгирии идоравӣ», «Иқтисодиёт ва сотиологияи меҳнат», «Молия ва қарз», «Идоракунии кадрҳо», «Асосҳои соҳибкорӣ», «Идоракунии шуғл», дар раванди таълими Донишгоҳи давлатии Данғара истифода бурдан мумкин аст.

Интишор аз рӯи мавзӯи диссертатсия. Доир ба мавзӯи таҳқиқоти

диссертационӣ аз тарафи диссертант 14 мақола (дар ҳаҷми 4,8 ҷ.ҷ.) ҷоп гардидааст, ки аз инҳо 9 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Федератсияи Россия рост меояд.

Сохтори диссертатсия. Асоснокӣ ва муътамад будани хулосаҳо ва тавсияҳо, ки дар диссертатсия зикр гардидаанд. Диссертатсия аз сарсухан, се боб, хулоса, 7 ҷадвал, 13 расм иборат буда, бо истифода аз 229 сарчашма таҳия карда шудааст ва дар 233 саҳифаи ҷопӣ баён гардидааст.

Диссертант дар асоси таҳлили фарзияи олимони ватанию хориҷӣ қайд намудааст, ки рақобатпазирии молҳо рақобатпазирии якҷанд унсурҳоро нишон медиҳад, аз ҷумла: рақобатпазирии корхонаҳо, кластер ва ё соҳае, ки ин сохтори тиҷорат ба он тааллуқ дорад, рақобатпазирии минтақае, ки ин сохтори тиҷорат дар он ҷойгир аст ва, ҳамчун сатҳи олий, рақобатпазирии кишвар дар маҷмӯъ (саҳ. 24).

Ғайр аз ин, дар диссертатсия гуфта мешавад, ки хусусияти муҳимми рақобатпазирии корхонаи саноати сабук бартариятҳои рақобатпазирии он мебошад, ки онро шартан ба ду категория ҷудо кардан мумкин аст: «бартарӣ дар маҳорат»; «бартарӣ дар захираҳо». Маҷмуи муносибатҳои иқтисодии яқум бо самаранокии кори маркетингҳо ва фурӯшандагон вобаста буда, аз инҳо иборат мебошад: ноу-хау дар таҳқиқот ва тарроҳӣ; истифодаи моҳиронаи имкониятҳои маркетинг; қобилияти ташкили пешбурди фурӯш; ташаббускорӣ дар ҳама зинаҳои фаъолияти истеҳсоли ва маркетингӣ ва ғ. (саҳ. 74).

Дар баробари ин муаллиф дар асоси таҳлили сохтори саноати вилояти Хатлон ба чунин хулоса омадааст, ки истеҳсоли маҳсулоти нассочӣ, дузандагӣ, истеҳсоли чарм, маснуот аз чарм, истеҳсоли пойафзол ва истеҳсоли маснуоти резинӣ, пластмассӣ, истеҳсоли харгуна маҳсулоти ғайрифилизии маъданӣ тамоюли афзоиш дошта, истеҳсоли маҳсулоти хӯрока, якҷоя бо нӯшокиҳо ва тамоку дар вилоят дар давраи таҳлили тамоюли пастшавӣ дорад (саҳ. 140-141).

Илова бар ин аз тарафи ӯнвонҷӯ дар асоси таҳлили механизми ташкилию иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук пешниҳод карда шудааст, ки муваффақияти он аз ҳолати ибтидоии он, ташкили функционалӣ ва сохтори он вобаста аст. Механизми ташкилию иқтисодии пешниҳодшуда бояд ҳамчун як сохтори идоракунии барномавӣ мақсаднок амал кунад, ки ҳамчун як намуди идоракунии лоиҳа амал мекунад, яъне, дорои ваколатҳои назорат ва таъмини татбиқи амалӣ мебошад, дорои таъмини захиравӣ ҷиҳати иҷрои амалҳои худ - захираҳои молиявӣ, моддӣ-техникӣ ва инсонӣ мебошад. Механизми ташкилию иқтисодӣ бояд чунин салоҳиятеро дошта бошад, то ба он имкон диҳад, ки ба ташкили тамоми ҷараёнҳои моддӣ ва молиявӣ дохили корхона таъсири самарабахш расонад, ба арзёбии мувофиқи мақсад будани истифодаи онҳо аз нуқтаи назари рақобатпазирӣ имкон диҳад (саҳ. 165-166).

Собит карда шудааст, ки дар айни замон методологияи ягонаи

арзёбии рақобатпазирии корхонаҳо вучуд надорад, нишондиҳандаҳои мушаххаси баҳодиҳии он мавҷуд нестанд. Ҳамзамон, муайян карда шудааст, ки истифодаи усули эксперти дар арзёбии рақобатпазирӣ дар бисёр ҳолатҳо бо он асоснок карда мешавад, ки ин масъала бисёрчанд ва мураккаб ҳисобида мешавад ва модели иқтисодию риёзӣ наметавонад ҳамаи омилҳоеро, ки ба қобилияти рақобатнокии корхонаҳои саноати сабук таъсир мерасонанд, ба назар бигирад.

Дар хулоса ва пешниҳодҳо натиҷаҳои асосии илмии таҳқиқоти диссертатсионӣ ҷамъбаст гардидааст.

Умуман, метавон хулоса кард, ки ҳадафи қори диссертатсионӣ, аз нуқтаи назари ҷанбаҳои ташкилию иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабук аз ҷониби муаллиф ба даст омадааст.

Шиносои бо қори диссертатсионии Раҳимзода М.Н. нишон дод, ки муқаддимаи рисола мавзӯи таҳқиқотро пурра қушода, мустақилият ва ягонагӣ дошта, навгониҳои нави илмӣ ва муқаррароти барои ҳимоя пешниҳодшавандаро дар бар мегирад, инчунин аз саҳми шахсии довталаби дарёфти дараҷаи илмӣ дар илму амалия шаҳодат медиҳад.

Ба андешаи мо, дар баробари ҷанбаҳои мусбии дар боло қайд гардида, диссертатсияи тақризшаванда дорои баъзе камбудию пешниҳодҳо мебошад, ки инҳо чунинанд:

1. Диссертант дар қори таҳқиқотии худ масъалаи идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноатиро ба маврид таҳлил намудааст, аммо ба манфиати таҳқиқоти илмӣ мегардид, агар таҷрибаи рушди идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноати сабуки мамлакатҳои хориҷиро баррасӣ намуда, хулосагирӣ менамуд;

2. Дар қори диссертатсионӣ идоракунии рақобатпазирӣ дар истеҳсолоти нассочии ҚСП “Ҷунтай-Данғара Син Силу Текстил” таҳлилҳо гузаронида шудааст, аммо бо назардошти ҳиссаи зиёди ҷалби сармоягузорӣ ва доштани иқтидори васеъ хуб мешуд, ки дурнамои ҷалби сармоягузорию корхонаи саноатии мазкур таҳия мегардид;

3. Дар қисматҳои алоҳидаи қори диссертатсионӣ ба ҳадафи чоруми стратегияи мамлакат – саноатикунории босуръат хеле бомаврид ишора шудааст. Ба манфиати қори диссертатсионӣ мебуд, агар унвонҷӯ таъсири рушди корхонаҳои саноати сабуки вилояти Хатлонро дар асоси идоракунии рақобатпазирӣ ҷиҳати ноил гардидан ба ҳадафи чоруми стратегияи мамлакат бо мисолҳои мушаххастар нишон медод;

4. Сифати қори диссертатсионӣ боз ҳам такмил мегардид, агар аз тарафи унвонҷӯ идоракунии корхонаҳои саноати сабуки минтақаи Хатлонро бо дигар минтақаҳои мамлакат қиёс менамуд ва хусусиятҳои фарқкунандаи онҳоро муайян мекард.

Бо иброи ҷунин нуқтаи назар метавон гуфт, ки диссертатсияи Раҳимзода Муҳаммадҷони Назар ба камбудии номбар кардашуда нигоҳ накарда дар сатҳи зарурӣ омода карда шудааст ва аз ҷиҳати мазмун мутобиқи талаботҳои мавҷуда мебошад.

Умуман диссертатсия дар мавзӯи «Чанбаҳои ташкилӣ-иқтисодии идоракунии рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ (дар мисоли корхонаҳои саноати сабуки вилояти Хатлон)», ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ, аз рӯи ихтисоси 08.00.06 Иқтисодиёт ва идоракунӣ тибқи самтҳои фаъолият (08.00.06.04 Ташкил ва идоракунӣ корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) ба талаботҳои муқарраршуда мутобиқ буда, тавсия дода мешавад, ки кори илмӣ асоснокгардидаи ба итмом расида ҳисобида шуда, дорои ҳалли масъалаи аҳамияти соҳавидошта ба шумор рафта ва муаллифи он Раҳимзода Муҳаммадҷони Назар сазовори дараҷаи илмӣ номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.06 Иқтисодиёт ва идоракунӣ тибқи самтҳои фаъолият (08.00.06.04 Ташкил ва идоракунӣ корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) мебошад.

Такриз дар ҷаласаи кафедраи назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибқори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон муҳокима ва тасдиқ карда шудааст (протоколи № 10/5.1, аз 11-уми майи соли 2023.).

Раиси ҷаласа:

н.и.и., дотсенти кафедраи назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибқори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон

Саидова М.С.

Такризро омода намуд:

н.и.и., дотсент, мудири кафедраи назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибқори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон

Сафоев А.К.

Котиби ҷаласа:

омӯзгори калони кафедраи назарияи иқтисодӣ ва фаъолияти соҳибқори Донишгоҳи байналмилалии сайёҳӣ ва соҳибқори Тоҷикистон

Аҳмадова М.Ф.

Имзоҳои Саидова М.С., Сафоев А.К. ва Аҳмадова М.Ф.-ро тасдиқ мекунам.

Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои махсуси ДБССТ



Чураев Ш.Н.

Нишона: Ҷумҳурии Тоҷикистон 734055 ш. Душанбе хиёбони Борбад, 48/5. Тел: (+ 992 37) 234 88 00, факс: 234 88 02

Web: www.dsx.tj. E-mail: dsx_ips@mail.ru

E-mail: safоеv@list.ru, Моб: + 992 93 457 82 82; + 992 907 73 32 47