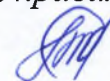


**МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН
ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВО-
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**УДК: 311:48(575.3)
ББК: 65.051**

На правах рукописи



ДЖАБОРОВА МАДИНА ДЖУМАЕВНА

**ОРГАНИЗАЦИОННО – ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ
(на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)**

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание учёной
степени кандидата экономических наук по специальности
08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и
комплексами

Душанбе - 2023

Диссертация выполнена на кафедре экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета

Научный руководитель: **Ходжаев Парвиз Давронович,**
доктор экономических наук, профессор
кафедры мировой экономики и
международных экономических отношений
Таджикского государственного университета
коммерции

Официальные оппоненты: **Низомова Тухфамо Давлатовна,**
доктор экономических наук, профессор
кафедры экономики предприятий и
предпринимательства Таджикского
национального университета

Джумаев Уктам Мирзоёрович,
кандидат экономических наук, доцент
кафедры экономики и менеджмента НИИ
МИСИС

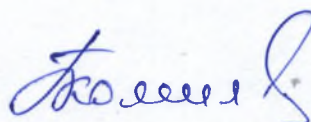
Оппонирующая организация: **Технологический университет
Таджикистана**

Защита состоится «16» мая 2023 года в 13:00 часов на заседании Диссертационного совета 6Д.КОА-17 при Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана по адресу 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 44. E-mail: boboev.komil@list.ru; телефон учёного секретаря: + 992 93448 8884

С диссертацией можно ознакомиться в научной библиотеке Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана по адресу Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Айни 44, и на сайте <https://ied.tj>

Автореферат разослан « _____ » _____ 2023 года.

**Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук**



Бобоев К.О.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования. В условиях формирования и развития рыночных отношений алюминиевая промышленность Республики Таджикистан переживает сложный этап в своем развитии. Особый интерес представляет своевременная реализация подходов к быстрой и гибкой адаптации алюминиевой промышленности страны к рыночным условиям с целью повышения конкурентоспособности продукции алюминиевой промышленности. В нынешних условиях ужесточения конкурентных отношений за лидирующее положение алюминиевой промышленности на мировой арене, наблюдается очень низкая эффективность производственных процессов алюминиевой промышленности.

На основе «Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года»¹ развитие страны в социально-экономическом направлении предполагает подъем народного хозяйства на принципиально новый научно-технический и организационно-экономический уровень, перевод его на рельсы интенсивного развития. Сегодня в Таджикистане ведутся активные дискуссии о потенциале новой индустриализации государства. В рамках данной стратегии Правительство Республики Таджикистан разработало соответствующую программу интенсивной индустриализации страны на 2020-2025 гг.², основой чего является развитие производства наравне с научно-техническим прогрессом (НТП), кардинальной структурной перестройки экономики, новых методов хозяйствования, активным внедрением преимущественно эффективных форм управления и организации производства. Это позволит в значительной мере способствовать ускорению научно-технического прогресса, а также интенсивному созданию и использованию производственного потенциала алюминиевой промышленности. Опираясь на вышеприведенные государственные стратегические цели проблема совершенствования организации производства алюминиевой промышленности является первостепенной задачей для промышленных предприятий, в том числе и алюминиевой отрасли. В настоящее время, существует заметное отставание организационной части производства от технической, что становится препятствием повышению эффективного производства алюминиевой промышленности.

Одним из основных факторов сложившейся ситуации является недостаточное развитие теории организации производства алюминиевой промышленности, причиной тому послужило отсутствие потребности в ней эмпиризма.

Следовательно, проблема теоретическо-методического обоснования повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, приобретает особую актуальность. Это тем самым обусловило выбор темы диссертационного исследования.

¹Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. - 88 с.

² Программа ускоренной индустриализации Республики Таджикистан на 2020-2025 гг. [Электронный ресурс]. Режим доступа, URL: www.president.tj, открытый, 14.10.2021 г.

В условиях системной трансформации экономики Республики Таджикистан основной хозяйствующей структурной единицей является предприятие. Основу любой экономики, в том числе и рыночной, составляет производство, т.е. создание продукции и предоставление услуг. Именно предприятия являются основным производителем товаров и услуг, основным рыночным субъектом, вступающим в различные хозяйственные отношения с другими субъектами. В экономике страны возрастающее значение предприятия алюминиевой промышленности обусловлено, тем, что, во-первых, в настоящее время центр производственно-хозяйственной деятельности переводится к ключевому звену экономики – предприятию алюминиевой промышленности; во-вторых, на предприятии алюминиевой промышленности решаются вопросы использования передовой техники и технологии, кадровый потенциал и его рациональная расстановка, экономное расходование ресурсов, выбор поставщиков и потребителей, формирование цен, ассортимент и объем производимой алюминиевой продукции; в-третьих, эффективная деятельность предприятия алюминиевой промышленности зависит от сформированной организации производства.

В этой связи актуальность диссертационного исследования, направленного на уточнения направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства, считается обоснованной.

Степень разработанности проблемы. Основополагающие теоретико-методические аспекты повышения эффективности организации производственных систем, были заложены в классических работах А. Аркрайта, Ф.У.Тейлора, Г.Ганта, Г. Эмерсона, С.П. Митрофанова, а также современных отечественных и зарубежных ученых, Н. Каюмова, Ш.М. Рахимзода, С. Дж. Комилова, Т.Д. Низомовой, Ш. О. Кабирова, Н. Хоналиева, П.Д. Ходжаева, Г.Д. Джурабаева, Е.В. Быковской, В.А. Лазарева, В.М. Соколов, Н.Р. Малютина, И.Н. Останковой, Т.А. Куликова, О.О. Шендриковой, И.М. Четвертакова, В.П. Четвертаковой, В.Н. Родионова, О.Г. Туровеца, и других ученых и специалистов.

Оценке и анализу эффективности работы предприятий и отраслей, посвящено множество научных трудов ведущих отечественных ученых-экономистов: Рахимова Р.К., Каюмова Н., Саидмуродова Л.Х., Рахимзода Ш.М., Хоналиева Н., Рауфи А., Низомовой Т.Д., Комилова С.Дж., Ахроровой А.Д., Кабирова Ш.О., Ходжаева П.Д., Джурабаева Г. Д., Каримовой М.Т., Умарова Х.У., Шамсиева Б.Т., Кодирова Ф.А., Рахимова О.Н., Кодирзода Д. Наиболее известны следующие зарубежные исследователи проблем экономической оценки эффективности предприятий: Р.Л. Акофф, И. Ансофф, Ф.Д. Браун, Г. Вольф, Дж.К. С. Дорнбуш, Г. Коупленд, Т. Питере, В. Плюта, Ж. Ришар, Р. Томас, К. Уолш, Г. Форбриг, К. Хеддервик, С. Штерн и др.

Эмпирические методы исследования корреляционно-регрессионного анализа для исследования экономических процессов на металлургических предприятиях представлено в работах Ю.М. Ефимовой, Г.Г. Бро, Н.Н. Яроменко,

И.И. Елисеевой, М.Р. Краковского, И.В. Макаровой, В.П. Румянцева, В.Я. Трофимеца и др.

В исследованиях этих авторов всецело рассмотрены вопросы оптимизации и эффективности производства, разделения труда, а также рентабельность производственных процессов. Так же, следует отметить, что на современном этапе развития появляется острая необходимость в уточнении инновационных инструментов в области организации производства алюминиевой промышленности. Таким образом, для повышения уровня организации производства алюминиевой промышленности требуется решение некоторых теоретических проблем, к которым относятся задачи и классификация организации производства, оценка методов ритмичности производства, методы исследования организации производства, взаимодействие с принципами организации, оценка и анализ количественного уровня организации производства. Особый интерес представляет обоснование необходимости импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности, инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности и приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

Связь темы диссертации с крупными научными программами, основными научно-исследовательскими работами, проводимыми научными учреждениями. Диссертационная работа выполнена в рамках Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года, Программы по ускоренной индустриализации Республики Таджикистан 2020-2025, Программы инновационного развития Республики Таджикистан на период 2011-2020 гг., Программы государственных внешних заимствований Республики Таджикистан на период 2013-2015 гг., Государственной программы содействия экспорта и импорта замещения в Республике Таджикистан за 2016-2020 гг., а также планов научных исследований Таджикского государственного финансово-экономического университета «Совершенствование и развитие финансовых институтов в условиях рыночной экономики».

Общая характеристика исследования

Цель диссертационного исследования. Целью диссертационного исследования является теоретическо-методическое обоснование, разработка мероприятий по повышению эффективности алюминиевой промышленности и совершенствованию действующего механизма.

Задачи диссертационного исследования. В соответствии с поставленной целью, для осуществления и решения следующих задач, определена нижеследующая структура работы:

- изучить теоретические основы, принципы и особенности механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях цифровой трансформации;

- проанализировать современное состояние и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан; выявить факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности;
- осуществить экономико-математическое моделирование повышения эффективности алюминиевой промышленности;
- обосновать необходимость импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности;
- выявить инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности;
- уточнить основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

Объект исследования: - отечественная алюминиевая промышленность.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе повышения эффективности алюминиевой промышленности и совершенствования действующего механизма.

Рабочая гипотеза диссертационного исследования основывается на предположении того, что разработанные теоретико-методические аспекты, составляющие основу механизма повышения эффективности производственной системы в алюминиевой промышленности, позволят оптимизировать структуру организацию производства на основе анализа и оценки каждого процесса.

Теоретическо-методологическую базу диссертационной работы составили теоретические исследования и концепции, отраженные в работах специалистов по проблемам организации и повышения эффективности алюминиевой промышленности, законодательные и нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, отчеты Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, отчеты Министерства промышленности и новых технологий Республики Таджикистан, ОАО «ТалКо», отраслевых НИИ, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан, авторские исследования и др.

Методы исследования. В ходе проведения диссертационного исследования использованы методы логического анализа и синтеза, экспертных оценок, системного, структурно-функционального, статистического, корреляционно-регрессионного анализа и экономико-математического моделирования.

Основная информационная и экспериментальная база исследования. Диссертационная работа выполнена на кафедре экономической теории Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Информационно-эмпирической базой диссертационного исследования послужили труды по организации производства, монографии, программы развития отдельных отраслей промышленности, материалы периодических изданий, конференций, официальные материалы Агентства по статистике при Президенте РТ, информационные ресурсы сети интернет.

Этапы исследования. Диссертационное исследование выполнено в период 2014-2021 гг.

Научная новизна результатов диссертации заключается в исследовании теоретико-методических основ, оценки современного состояния и разработки приоритетных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан.

Основные положения, содержащие элементы новизны:

- уточнена сущность понятий «производство» «производственная система» и «механизм повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности», и сформулирована авторская дефиниция этих понятий, позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды – внутреннюю и внешнюю, каждая из которых включает в себя отдельную подсистему со связующими элементами, в рамках которых определяется уровень эффективности организации производственной системы алюминиевой промышленности. Предложена модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности, и структура механизма повышения эффективности организации ее производственных систем, объединяющая шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем, с учетом выделения двух взаимосвязанных среды – внутренней и внешней;

- на основе анализа современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан, выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности. Факторы влияющие на эффективность производства алюминиевой промышленности классифицируются по трем основным направлениям: источников повышения эффективности в виде затрат и ресурсов, базовые направления совершенствования производства и грамотная реализация факторов. Сгруппированы системы показателей оценки эффективности производственной деятельности предприятия алюминиевой промышленности на нижеследующие: обобщающие показатели экономической эффективности производства алюминиевой промышленности – темпы роста производства алюминия, общая рентабельность и её рост, затраты на одну денежную единицу алюминия, производство чистого алюминия на одну денежную единицу затрат; показатели эффективности использования труда предприятий алюминиевой промышленности – трудоемкость единицы алюминия, рентабельность персонала предприятий алюминиевой промышленности, удельная трудоемкость, производительность труда; показатели эффективности использования основных фондов, оборотных средств и капитальных вложений алюминиевой промышленности – фондоотдача, прирост оборотных средств к приросту алюминия, удельные капитальные вложения на единицу вводимой производственной мощности, срок окупаемости капитальных вложений; показатели эффективности использования материальных ресурсов алюминиевой промышленности – материалоотдача, материалоемкость, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, доход на одну денежную единицу материальных затрат;

- разработана и реализована экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические

модели повышения эффективности производства алюминиевого сырца и первичного алюминия. Доказано, что для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа. Разработаны экономико-математические модели повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и первичного алюминия путем применения статистического пакета Regre 2.8. На основе разработанных экономико-математических моделей произведён прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года;

- обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; предложены модели импортозамещения в алюминиевой промышленности и выявлены проблемы, возникающие по импортозамещению в отечественной алюминиевой отрасли; дана финансовая оценка импортозамещающей продукции и предложены мероприятия по использованию толлинговой схемы закупки сырья и реализации готовой продукции;

- выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации, которая основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой. Выделены этапы по разработке и реализации инновационных проектов на ОАО «ТалКо». Доказано, что реализация предложенных инвестиционных проектов, сформируют фундамент и создадут все условия для формирования алюминиевого кластера, группу взаимосвязанных, взаимодополняющих и однородных объектов, в рамках которых мобилизуется государственно-частное партнёрство, включительно, Правительства страны, бизнес-сообществ и ее дочерних компаний. Также доказано, что именно «Технологический и индустриальный парк РТ» («Технопарк») является системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера в стране;

- обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства; выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности, основываясь на таких факторах как трудозатраты общего объёма работ и индивидуальной производительности; раскрыта философия производственной системы «бережливого производства» и предложены этапы 5S «бережливого производства» алюминиевой промышленности; кроме того, предложена модель перехода алюминиевой промышленности на бережливое производство.

Основные положения исследования, выносимые на защиту:

1. Уточнены теоретические предпосылки и особенности терминов «производство», «производственная система» и «механизм повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности» позволяющие комплексно оценить две взаимосвязанных среды – внутреннюю и внешнюю;

2. На основе анализа современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности Республики Таджикистан, выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности;

3. Разработана и реализована экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышения эффективности производства алюминиевого сырца и первичного алюминия;

4. Обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырье, на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности;

5. Выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой отрасли, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации;

6. Обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

Теоретическая значимость результатов исследования состоит в разработке концепции совершенствования организационно-экономического механизма повышения эффективности производственных систем и доведения ее до уровня конкретных рекомендаций. Основные положения, изложенные в диссертационной работе, могут быть использованы в качестве практических рекомендаций по формированию организационно-экономического механизма управления алюминиевой промышленности.

Практическая значимость диссертационной работы: результаты исследования могут быть направлены на повышение эффективности производственной системы промышленных предприятий цветной металлургии, в том числе алюминиевой отрасли, посредством реализации методов и инструментов организации производства.

Достоверность результатов исследования подтверждается экспериментами, точностью данных, достаточным объемом материала исследования, статистической обработкой результатов исследования и публикаций. Выводы и рекомендации основаны на научном анализе результатов теоретических и экспериментальных исследований.

Область исследования. Диссертационная работа соответствует требованиям ВАК при Президенте Республики Таджикистан по специальности 08.00.06.04 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами: п.10.1 Разработка научных, методологических и системотехнических принципов повышения эффективности функционирования и

качества организации производственных систем проблем науки управления и организации производства. История управленческой мысли, ее научные школы, теоретические представления о природе, сущности, происхождении и развитии организации и ее управления. Современные направления теоретико-методологических разработок в области организации и управления производством. Технические и междисциплинарные основы управления и организации производства. Теория и практика антикризисного управления организацией; п.10.6 Теоретико-методологические основы управления организацией. Функциональная и институциональная структура управления организацией. Организационная структура управления. Долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные аспекты управления организацией, текущий организации. Управление организацией согласно ее жизненным циклам; п.10.8 Методологические и методологические аспекты оценки эффективности управления социально-экономическими системами. Методы и показатели оценки эффективности управления. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. Проектирование, разработка методов и средств контроля производственных процессов и других сопутствующих процессов; прогнозирование, планирование и управление производственными процессами и их результатами. Контроль, мониторинг и внедрение бенчмаркинг-отношений в систему управления организации. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление производственными процессами, современная производственная система: п.10.15. Особенности комплексного управления. Изучение экономической эффективности новых форм организации перевозок, строительства транспортного хозяйства и ремонта транспортных средств. Организационно-экономические механизмы комплексного управления. Организация и управление рыночными структурами и организациями в сфере услуг (банковское дело, страхование, инновации и др.).

Личный вклад соискателя заключается в выявлении факторов, влияющих на повышение эффективности алюминиевой промышленности; разработки экономико-математических моделей повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснование необходимости импортозамещения и переход на местное сырье, на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; выявление инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснование основных направлений повышения эффективности алюминиевой промышленности, на основе формирования системы бережливого производства.

Апробация результатов исследования. Основные положения и результаты диссертационного исследования выносились на обсуждение на международных, республиканских и межвузовских теоретических и научно-практических конференциях, в том числе на международных научно-практических конференциях Таджикского государственного финансово-экономического университета (2011-2021 гг.), Таджикского национального университета (2015

гг.), а также в различных научных конференциях молодых ученых Таджикистана (2010-2022 гг.).

Диссертационное исследование обсуждалось на заседании кафедры экономической теории, а также на заседании Ученого совета факультета экономики и бизнеса Таджикского государственного финансово-экономического университета.

Полученные в ходе диссертационного исследования положения, выводы и рекомендации приняты для внедрения в практическую деятельность ОАО «ТалКо» (справка №132/17-03 от 06.03.2023).

Теоретические положения, разработанные в диссертации, могут быть использованы в процессе преподавания курсов «Экономическая теория», «Экономика промышленности», «Микроэкономика», «Управленческий учет», «Экономика и социология труда», «Финансы и кредит», «Управление персоналом», «Основы предпринимательства», «Управление занятостью», в учебном процессе Таджикского государственного финансово-экономического университета (справка №87 от 25.11.2022).

Публикация результатов диссертации. По данной теме автором опубликовано 22 печатных работ, общим объемом 10,37 п.л. в том числе 9 статей в изданиях, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

Структура и объем диссертации. Структура диссертации обусловлена характером выбранной темы и логикой исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, 9 параграфов, выводов и рекомендаций, списка использованной литературы, содержит 52 таблицы, 38 рисунка, 1 приложение, общим объемом 204 страниц.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и степень разработанности темы, цель и задачи, объект и предмет исследования, гипотеза исследования, теоретические и методические основы, информационная база, достоверность и обоснованность результатов исследования, научная новизна и практическая значимость, апробация результатов работы, публикации и структура диссертации.

В первой главе «Теоретико-методические основы исследования механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности» рассмотрены теоретические основы, принципы и особенности механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности в условиях цифровой трансформации.

Один из принципов, используемых в организации производства алюминиевой промышленности, является обеспечения экономической эффективности производства. Достижения положительных результатов в проблеме повышении эффективности производства алюминиевой промышленности, способствует решению некоторых социальных и экономических проблем, таких как снижения уровня безработицы и инфляции, повышения

платёжеспособности и кредитоспособности населения, динамизация экономического роста, оптимизация внешнеэкономической торговли.

В целом, анализ отечественной научной литературы по вопросам повышения эффективности производственной систем промышленных предприятий, дает возможность сгруппировать позиции таджикских ученых, прямо или косвенно рассматривающих производственную систему в контексте организации производства (таблица 1).

Таблица 1 - Обобщение научной литературы по вопросу повышения эффективности производственной системы промышленных предприятий

Отечественные исследователи	Объект исследования
Рахимов Р.К., Каюмов Н.К., Хоналиев Н., Низомова Т.Д.	Базовые основы повышения эффективности производственной системы промышленности в целом
Рахимов Р.К., Каюмов Н.К., Хоналиев Н., Низомова Т.Д., Саидмуродов Л.Х.	Общие проблемы повышения эффективности производственных систем, включая критерии, факторы и их воздействие на темпы экономического роста
Ходжаев П.Д.	Основные аспекты механизма повышения эффективности организации производственных систем и конкурентоспособности промышленных предприятий
Саидмуродов Л.Х., Низомова Т.Д., Каримова М.Т., Комилов С.Дж., Джурабаев Г.Д.	Вопросы повышения эффективности производственной системы промышленных предприятий в инновационном развитии экономики Республики Таджикистан
Кабиоров Ш.О.	Теория и методология антикризисного управления производственных систем
Рауфи А., Ризокулов Т.Р.	Основные аспекты влияния конкуренции на эффективность промышленных предприятий
Низомова Т.Д., Кодиров Ф.А.	Теоретические и методологические основы реструктуризации системы управления промышленным производством на современных предприятиях
Саидмуродов Л.Х., Джурабаев Г.Д.	Анализ трансформации промышленного производства Республики Таджикистан к условиям цифровой экономики
Саидмуродов Л.Х., Комилов С. Дж.	Проблемы импортозамещения промышленного производства в условиях переходной экономики с учетом малой открытой экономики, а также с позиции таможенно-тарифного регулирования внешней торговли

Источник: составлена автором на основе библиографического списка

Анализ данных публикаций показал, что некоторые вопросы решаются в рамках общей проблемы развития отечественной промышленной системы, но вопросы развития алюминиевой промышленности комплексно не рассматриваются.

Обобщая точку зрения ученых, понятие производство в диссертационном исследовании формулируется как процесс создания экономических благ, направленный на удовлетворения запросов потребителей, на основе целесообразного объединения производительных сил и производственных отношений. Таким образом, по нашему мнению, категорию производство целесообразно было бы рассматривать как понятие производственная система.

С учетом особенностей различных научных и исследовательских направлений данное определение мы определили следующим образом: - «производственная система алюминиевой промышленности характеризуется

определенной стабильной структурой, строением и имеющий статичную взаимосвязь между отдельными элементами».

По результатам проведенного исследования к проблеме производственной системы алюминиевой промышленности, автор, основываясь на формулировках общенаучного понятийного аппарата и различных практических подходов построил концептуальную модель принципов повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности. Строение концептуальной модели базируется на цели повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности, в которой каждый элемент отражает характер протекающих внутри производственной системы процессов (рисунок 1).

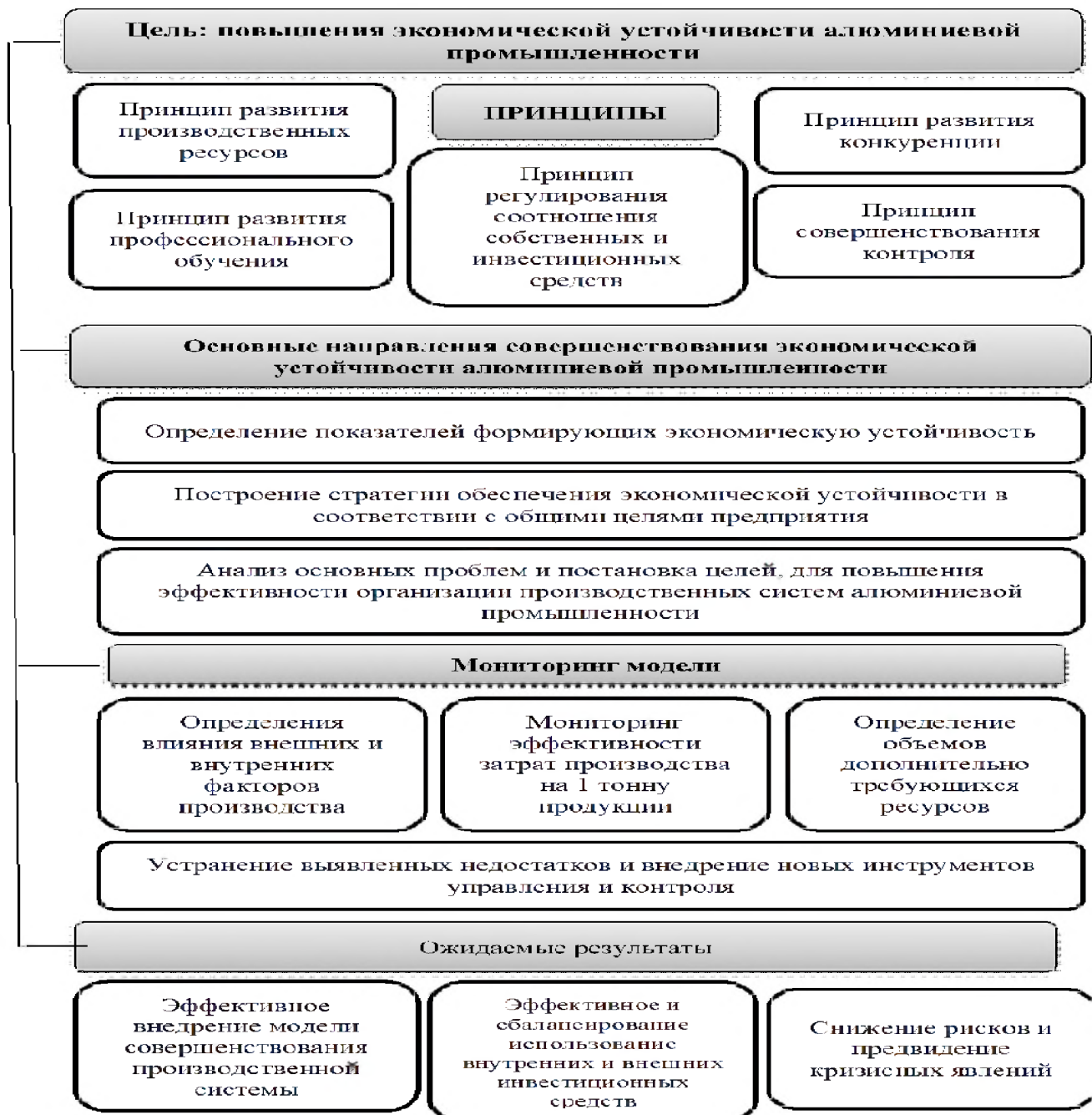


Рисунок 1 - Концептуальная модель повышения экономической устойчивости алюминиевой промышленности

Источник: составлено автором

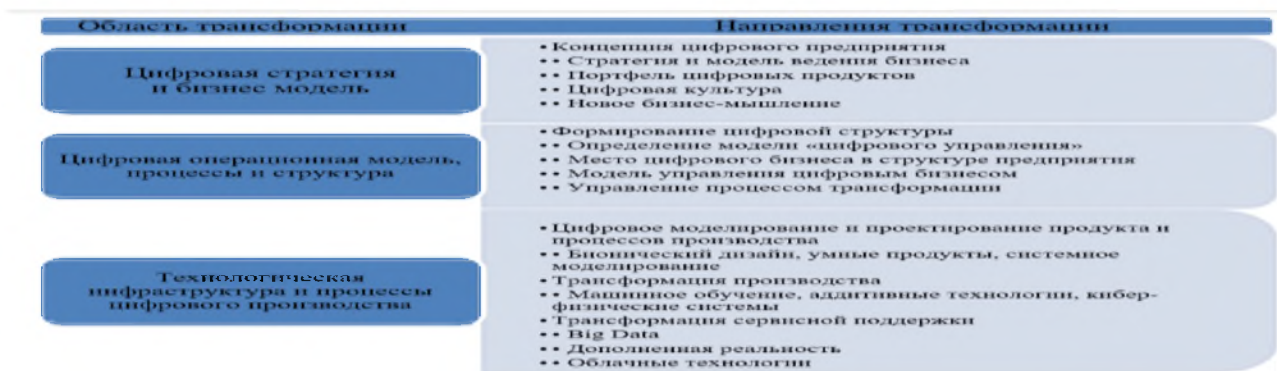


Рисунок 3 - Цифровая трансформация, структура процессов и бизнес-модели предприятия алюминиевой промышленности (составлено автором)

Важно отметить, что на базе цифровой трансформации разрабатывается цифровая платформа, которая обеспечивает прием, обработку, передачу и распределению информации с целью оптимизации бизнес-процессов, повышения эффективности с производственных до реализации и оказания услуг цепочек, а также снижения транзакционных издержек. Процесс цифровой трансформации производства предлагает множество новейших возможностей для всестороннего развития производственных систем, поэтому необходимо определить концепции и разработки стратегии данного явления (рисунок 4).

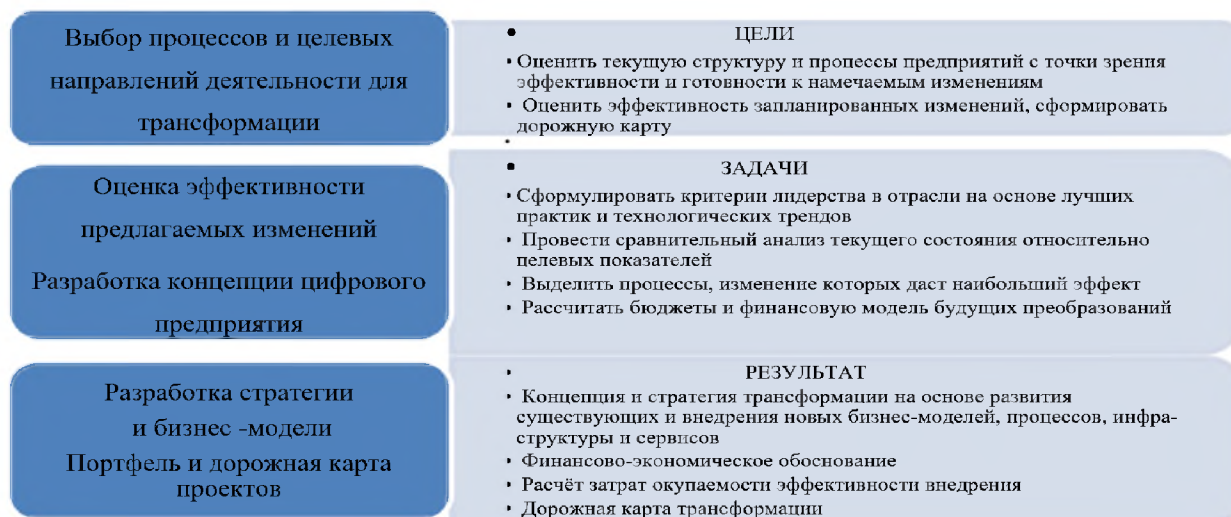


Рисунок 4 - Определение концепции и разработка стратегии цифровой трансформации предприятия алюминиевой промышленности (составлено автором)

В целом, современное промышленное производство во всех направлениях своей деятельности используют цифровые и компьютерные технологии. Цифровая трансформация – это магистральное направление технологического развития промышленной отрасли. В настоящее время практически все производственные технологические процессы, от непосредственного планирования, контроля, управления, бизнес – планирования и документооборота, осуществляются с применением цифровой инфраструктуры.

Во второй главе «Современное состояние и повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» дана оценка современного состояния и тенденции развития алюминиевой промышленности

Республики Таджикистан; выявлены факторы, влияющие на повышение эффективности алюминиевой промышленности; разработаны экономико-математические модели повышения эффективности алюминиевой промышленности.

Современный этап развития промышленных предприятий Республики Таджикистан ориентирован на ускорение индустриализации экономики в целом, диктующий необходимость выявления значимых факторов, способствующих выработать научно обоснованную стратегию реализации на практике ускоренной индустриализации, обеспечивающей конкурентоспособность промышленных предприятий. Достижение поставленной задачи диктует необходимость комплексного анализа и оценки структуры производства по ключевым отраслям промышленности (таблица 2).

Таблица 2 - Основные показатели, характеризующие промышленность Республики Таджикистан

Наименование	Годы								Темпы роста 2014 г. к 2021, %
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Число промышленных предприятий всего единиц	2164	2310	2043	1999	2161	2164	2283	2397	110,7
Число предприятий в добывающей промышленности, единиц	154	214	232	226	249	250	264	291	188,9
Объем промышленной продукции млн сомони,	14480	16116	18695	22677	25080	28391	30890	38829	268,1
Добывающая промышленность, млн сомони	1402	1641	3004	4524	4686	4853	4309	8409	599,7
Среднегодовая численность персонала, тыс. чел.	81,7	81,2	80,9	86,8	85,6	84,2	84,3	85,3	104,4
Численность занятых в горнодобывающей отрасли, тыс. чел.	12,1	8,7	9,7	9,6	10,2	10,1	10,2	10,3	85,1

Источник: разработано автором на основе данных: «Промышленность Республики Таджикистан» [Текст]: статистический сборник. – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан 2010-2021 гг.

Как видно из данных приведенной таблицы, количество промышленных предприятий динамично увеличивается с 2164 единиц в 2014 году, до 2397 единицы в 2021-ом, т.е. на 233 единицы, в процентном соотношении этот показатель составляет 110,7 %. Предприятия добывающей отрасли, аналогично

предыдущему анализу имеют положительный динамичный показатель, с 2014 года по 2021 год разница составляет 137 единиц. Объем промышленной продукции в анализируемый период увеличился на 24349 млн сомони, или на 268,1%. Вместе с тем, при росте предприятий добывающей отрасли в 2021 году по сравнению с 2014 годом, объем выпуска вырос на 5.34 раза.

Промышленное развитие в современный период знаменуется возрастающей ролью алюминия в производстве (таблица 3). Значение алюминия возросло в индустриальных странах из-за множества его преимуществ по сравнению с другими металлами: низкий удельный вес; высокая коррозионная и термическая стойкость; огнестойкость; способность к вторичной переработке; внешняя привлекательность; легкость формования и обработки; высокая электропроводимость; хорошее конструкционное преимущество и т.д.

Таблица 3 - Производство алюминия в ОАО «ТалКо» на 2014-2021 гг.*

Годы	Выпуск ал.сырца (тн)	Алюминий первичный
2014	122 388	121 164
2015	149 123	147 447
2016	139 291	130 175
2017	133 147	131 350
2018	129 796	127 008
2019	109 140	108 953
2020	102 547	101 568
2021	96352	94683

Источник: составлено автором по данным финансовой отчетности ОАО «ТАЛКО» за период 2014-2021 гг.

Данные таблицы показывают, что фактическая выработка первичного алюминия год за годом имеет отрицательную динамику по сравнению с планируемым объемом. Проведенный анализ с 2014 года по 2021 год показывает, что выпуск данного металла сократился на 19,2%.

Важно отметить, что анализ экономических показателей позволяет определить производственные и финансовые возможности предприятия (таблицы 4).

Таблица 4 - Основные экономические и финансовые показатели деятельности ОАО «ТалКо» за 2018-2021 гг. (долл. США)

Показатели	2018	2019	2020	2021	Абсолютные изменения	
					2021/2019	2021/2020
Выручка от реализации, тыс. дол. США.	49137	47549	48343	47254	- 295	- 1089
Себестоимость реализованной продукции, тыс.дол.США	42181	45114	33648	32567	- 12547	-1081
Чистая прибыль, тыс.дол.США	6 956	2 435	4695	4489	2054	-206
Рентабельность продаж, %	16,4	5,4	13,9	12,0	6,6	-1,9

Источник: составлено автором по данным финансовой отчетности ОАО «ТАЛКО» за период 2018–2021 гг.

Проведенный анализ показал, что выручка от реализации алюминия в 2021 году по сравнению с 2020 году сократилась на 1089 дол. США за тонну продукции. Себестоимость реализованной продукции за аналогичный период

имеет такую же отрицательную динамику (-1081) за одну тонну продукции. Чистая прибыль в 2021 году по сравнению с 2020 годом сократилась на 206 тыс. дол. США. Рентабельность предприятия в 2021 году по сравнению с 2019 году сократилось на 6,6 пп, а по сравнению с 2020 на 1,9 пп.

Особый интерес представляет изучение проблем связанные с потреблением электроэнергии по ОАО «ТалКо». Проведенный анализ показал, что общее потребление электроэнергии уменьшился с 3 070 046,05 кВт/ч на 2 120 230, 01 кВт/ч, или же в 2,6 раза. Обратная картина наблюдается по показателю потребление электроэнергии на 1 тонну алюминия сырца. Потребление электроэнергии на 1 тонну алюминия сырца сократилось с 25,01 кВт/ч до 22,01 кВт/ч, или на 12%.

Одной из важнейших задач повышения эффективности производственной системы отечественной алюминиевой промышленности является оценка взаимодействия показателей и факторов эффективности производства. Комплексное исследование алюминиевой промышленности предполагает всесторонний охват всех факторов, влияющих на развитие и функционирования предприятий (рисунок 5).



Рисунок 5 – Классификация условий и факторов, оказывающих влияние на эффективность алюминиевой промышленности

Источник: составлено автором

В условиях формирования и развития рыночных отношений важным инструментом прогнозирования показателей деятельности алюминиевой промышленности считается экономико-математического моделирования повышения эффективности алюминиевой промышленности, посредством которого можно уменьшить величину затрат на производства и переработки алюминия. Мы считаем, что для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и

первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа.

Обобщая результаты моделирования, все экономико-математические модели повышения эффективности алюминиевой промышленности представлены в таблице 5.

Таблица 5 – Экономико-математические модели повышения эффективности алюминиевой промышленности

Наименование модели	Экономико-математические модели и их статистические характеристики
Промышленность, всего	$Y = -122200 + 13,91 X_1 + 299,2 X_2 + 2528 X_3 + 3125 X_4 - 0,2231 X_5$ $R^2=0,99998, F_{набл}=7599,4; F_{крит}(0,01;5;1)=10,16.$
Число промышленных предприятий	$Y = 91,8x - 183143, R^2 = 0,9478$
Среднегодовая численность персонала	$Y = 0,5881x - 1102,7, R^2 = 0,9215$
Доля производства промышленной продукции в ВВП страны	$Y = 1,0976x - 2180,1, R^2 = 0,9635$
Экспорт продукции промышленности	$Y = 39,524x - 78739, R^2 = 0,9851$
Потребление электроэнергии промышленностью	$Y = 90,1x - 177973, R^2 = 0,9105$
Производство алюминиевого сырья	$Y = 282,8 + 16,95 X_1 - 2,635 X_2 - 15,25 X_3 - 0,002924 X_4 + 3,567 X_5$ $R^2=0,99998, F_{набл}=14359; F_{крит}(0,01;5;1)=5764.$
Количество работников алюминиевой промышленности	$Y = 22,286x - 41774, R^2 = 0,9877$
Обожжённые аноды	$Y = 4,1786x - 8318,2, R^2 = 0,9496$

Источник: расчеты автора

На основе разработанных экономико-математических моделей производим прогноз показателей до 2030 года (таблица 6).

Таблица 6 - Прогноз показателей развития алюминиевой промышленности

Показатели	Годы							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1. Промышленность, всего	37556,6	40042,5	42528,4	45014,3	47500,2	49986,1	52472,0	54957,9
2. Число промышленных предприятий, ед.	2532	2633	2738	2848	2962	3080	3203	3331
3. Среднегодовая численность персонала, тыс. чел.	93,7	96,2	98,8	101,5	104,2	107,0	109,9	112,9
4. Доля производства промышленной продукции в ВВП страны, %	38,8	39,1	39,9	40,4	40,9	41,3	42,8	43,9
5. Экспорт продукции промышленности, млн. долл.	10646,6	11606,6	12566,5	13526,4	14486,4	15446,3	16406,3	17366,2

Показатели	Годы							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
6.Потребление электроэнергии промышленностью, млн. кВт*ч	19876	20568	21987	22975	23589	24789	25987	26839
7.Производство алюминиевого сырья, тыс. тонн	115,9	119,7	123,5	127,2	131,0	134,8	138,6	142,4
8.Производство первичного алюминия, тыс. тонн	115,8	119,6	123,3	127,1	130,9	134,6	138,4	142,2

Источник: расчеты автора

Таким образом, результаты прогноза позволяют сформировать мероприятия по повышению эффективности алюминиевой промышленности.

В третьей главе «Приоритетные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности Республики Таджикистан» обосновано необходимость импортозамещения и переход на местное сырье на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности; выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности; обоснованы основные направления повышения эффективности алюминиевой промышленности на основе формирования системы бережливого производства.

Важным вызовом для Республики Таджикистан является относительная зависимость от импорта сырья для производство промышленной продукции, в том числе и в алюминиевой отрасли. Поддержка импортозамещения одной из перспективных отраслей экономики страны, алюминиевой промышленности занимает центральное место в масштабе усилий правительства, нацеленных на борьбу с экономическими кризисными тенденциями. В связи с этим выдвигается на первый план необходимость в импортозамещении промышленного комплекса, и на его фоне переориентация с импорта на экспорт отечественной алюминиевой продукции.

В настоящее время с целью привлечения внешних инвестиции для дальнейшего эффективного функционирования ОАО «ТалКо» ее руководство и ее дочерние компании, ОАО «Сомон Капитал», создали специальную рабочую группу (СРГ «ТалКо»). СРГ «ТалКо» с участием международных консультантов разработала немало Целевых (пилотных) инвестиционных проектов (таблица 7).

Таблица 7 - Показатель целевых инвестиционных проектов Таджикской алюминиевой компании

Название проекта	Ожидаемый результат
Перевод ТалКо на использование местных сырьевых ресурсов	- добыча нефелиновых сиенит – 6-6,5 млн. тонн; - производство глинозема – 1,0 млн. тонн; - добыча и переработка флюорита (97-98%) – 45,0 тыс. тонн; - производство криолита – 12,0 тыс. тонн; - производство фтористого алюминия – 18,0 тыс. тонн; - производство углеродистых катодных блоков – 10,0 тыс. тонн; - производство серной кислоты (98%) – 100,0 тыс. тонн.

Название проекта	Ожидаемый результат
Строительство Глиноземного комплекса из алюминийсодержащих руд в Республике Таджикистан	- Освоение месторождение нефелиновых сиенитов в Турпи - Освоение месторождение ставролит на месторождении Курговад - Освоение месторождение нефелиновых сиенитов Девонасу - Освоение месторождение нефелиновых сиенитов Тутек
Создание новой энерго-металлургической компании	- Реконструкция 6-го корпуса - Реконструкция 11-го корпуса - Строительства Шурабской ГЭС на реке Вахш с годовой мощностью 862,5 мВт.
Создание Технопарка в Республике Таджикистан	- Цементный завод в Шаартузском районе Хатлонской области мощностью 3,0 млн. тон в год (Постановлением Правительства РТ данный объект назван «ТалКо цемент»); - Стекольный завод; - Завод по строительству огнеупорной продукции; - Завод по производству гипсокартонной продукции; - Завод по производству новых строительных материалов

Источник: Разработано автором на основе инновационных и инвестиционных проектов ОАО «ТалКо»: [Электронный ресурс]: Целевые инвестиционные проекты «ТалКо». URL: https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf (Дата обращения: 17.08.2021).

Помимо планируемого производства криолита, фтористого алюминия, флюорита и серной кислоты компания также налаживает производство огнеупорных кирпичей внутри страны, что в суммарном выражении позволит компании полностью избавиться от импорта вышеуказанного сырья. В связи с этим начиная с середины 2017 г., начаты работы по созданию производственной базы огнеупорной продукции. На этой базе, планируется производство: Кирпичей ВГ, МКРА, МКС, ШБ 5, 6, 7, 67, Мертель МШ 28, 29, ВГ, Жидкое стекло, кварцит (см. таблицу 8).

Таблица 8 - Финансовая оценка импортозамещающей продукции

Наименование	Объем производства/ потребления ОАО «ТалКо» тонн	Цена за тонну в сомони	Сумма импортозамещения (сомони)
Кирпичи ВГ, МКРА, МКС	4350,00	4 597,51	19 999 188,08
Мертель МШ	550,00	1 050,00	577 500,00
Кирпичи ШБ	320,00	1 300,00	416 000,00
Кабельно-проводниковая продукция			90 000 000,00
Всего			110 992 688, 08

Источник: Разработано автором на основе инновационных и инвестиционных проектов ОАО «ТалКо»: [Электронный ресурс]: Целевые инвестиционные проекты «ТалКо». URL: https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf (Дата обращения: 21.09.2021).

Так как компания нацелена на безотходное производство, при производстве продукции, в качестве сырья используется местной добычи каолин и промышленные отходы ОАО «ТалКо», что в свою очередь автоматически приводит к низкой себестоимости выпускаемой продукции.

Учитывая первостепенное значение инновации и цифровизации в промышленность автором разработана, концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности, интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации. В концепции, инновационный сценарий развития рассматривается как, без аналоговых вариантов развития промышленности, который разделен на три этапа: краткосрочный, среднесрочный и долгосрочный периоды. На основе разработанной концепции доля промышленных предприятий, осуществляющих технологическое инновации должна возрасти до 45% инновационной продукции от общего объема производства до 30%. В качестве основных технологических трендов в реализации Концепции определяются этапы инновационной деятельности ОАО «ТалКо» (таблица 9).

Таблица 9 - Этапы инновационной деятельности ОАО «ТалКо»

Этапы	Реализация проекта	Годовая производительность/тыс.тонн в год	Увеличение объема производства алюминия в сутки	Объект/корпус
1	Модернизация 196 электролизных ванн мощностью 175 кА	80	6,15%	1-ая серия
	Установка 122 электролизеров			
2	Модернизация и установка 216 ванн мощностью 240 кА	140–142	20-25%	2-ая серия
	Установка 94 электролизеров	70		
3	Монтаж и запуск новых электролизных ванн мощностью 255 кА в количестве 432 штук	300	30%	5-ая серия 6-ая серия
	Установка 216 ванн в каждой серии	150		

Источник: Разработано автором на основе инновационных и инвестиционных проектов ОАО «ТалКо»: [Электронный ресурс]: Целевые инвестиционные проекты «ТалКо». URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf (Дата обращения: 17.08.2021).

Бережливое производство в условиях жесткой конкуренции на мировом рынке стал вызовом для отечественной промышленности. В связи с этим данный подход становится актуальным, востребованным инструментом и первостепенной задачей производственных систем, поскольку нацелена на эффективный способ развития компании.

Автором выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями на предприятиях алюминиевой промышленности основываясь на факторах как трудозатрат, общего объема работ и индивидуальной производительности (см. рисунок 6).



Рисунок 6 - Рычаги оптимизации и факторы, определяющие виды потерь алюминиевой промышленности

Источник: составлено автором

Внедрение Lean-системы на предприятиях алюминиевой промышленности требует глобальной трансформации промышленной отрасли на государственном уровне. По сравнению с другими центрально-азиатскими странами Таджикистан отстает по внедрению системы бережливого производства (рисунок 7).

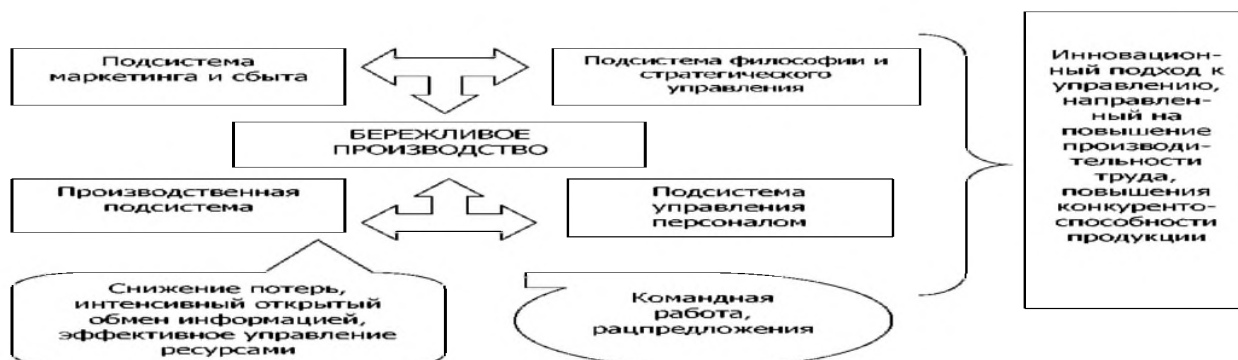


Рисунок 7 – Модель перехода предприятий алюминиевой промышленности на бережливое производство

Источник: составлено автором

Автором предложены перечень основных мер по энергосбережению, включенных в План реализации бережливого производства. Определены восемнадцать энергосберегающих мероприятий в процессе электролиза. Повышение текущей эффективности требует значительных инвестиций в точечные питатели и автоматическое управление глиноземом. Ожидается, что эти меры приведут к увеличению КЭ с 86,57 до 92,78%. В результате, либо объем производства может быть увеличен на 7,2% без дополнительного потребления сырья и энергии, либо потребление энергии может быть уменьшено на 16,5%, но некоторые ячейки должны быть закрыты, чтобы сохранить производство постоянным.

План действий по переходу на бережливое производство рекомендует реализовать мероприятия, связанные с точечными питателями глинозема, автоматическим контролем глинозема, изменением состава электролита и щелевых

анодов вместе. В качестве предельного срока для мер, включенных в План действий, был использован 7-летний срок окупаемости (таблица 10).

Таблица 10 - Приоритетный перечень с экономическими показателями предлагаемых мер

Местоположение		Потенциал экономии электроэнергии (МВт/кВтч/год)	Потенциал экономии природного газа (кВтч/год)	Ежегодная экономия затрат на электроэнергию (долл. США/год)	Инвестиции (долл.США)	Простая окупаемость (годы)
1 гр.	Немедленная реализация	13/114 316 505	12 559 996	2 614 488	770 000	0,3
	Нуждается в инженерии/ Планировании	75,9/664708 153	35 938 746	17 959 211	6 330 000	0,4
2 гр.	Немедленная реализация	0,4 / 3 444 600	0	63 036	174 120	2,8
	Нуждается в инженерии/ Планировании	41/ 358 644 187	95 986 577	26 196 230	69 404 000	2,6
3 гр.	Немедленная реализация	1,3/ 11 421 950	0	209 022	675 411	3,2
	Нуждается в инженерии/ Планирование	0,3/ 2 749 452	52 927 052	2 144 762	9 703 000	4,5
Итого:		131,8/ 1 155 284 847	197 412 370	49 186 749	86 911 531	1,8

Источник: Разработано автором на основе инновационных и инвестиционных проектов ОАО «ТалКо»: [Электронный ресурс]: Целевые инвестиционные проекты «ТалКо». URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf (Дата обращения: 19.08.2021).

Анализ данных таблицы 10 показывает, что в рамках каждой из групп меры подразделяются на две категории в зависимости от их технической сложности: некоторые меры могут быть реализованы «ТалКо» немедленно без дополнительной подготовительной работы, в то время как другие нуждаются в планировании и инженерном проектировании до их реализации. Выявлено 7 дополнительных мероприятий со сроком окупаемости инвестиций свыше семи лет.

Таким образом, спрос на электроэнергию может быть снижен на 114 ГВт/год, а энергетическая нагрузка на национальную сеть-на 13 МВт. Есть также пять простых мер в группах 2 и 3, которые могут быть реализованы без дополнительной подготовительной работы. Их потенциал энергосбережения составляет 15 ГВт/год, в то время как энергетическая нагрузка может быть снижена на 1,7 МВт. Большинство из этих мер могут быть реализованы в течение одного года. Остальные мероприятия могут потребовать дальнейших

инженерных изысканий и технической подготовки, так что их реализация может занять до 4 лет.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Основные научные результаты диссертации

В результате проведенного исследования сформулированы следующие выводы и рекомендации:

1. Производственная система алюминиевой промышленности характеризуется определенной стабильной структурой, строением и имеющей статичную взаимосвязь между отдельными элементами. Основным компонентом организации производственной системы алюминиевой промышленности является множество элементов. Эти элементы проявляются в виде целостной системы отношений, пропорций, связей, функций и взаимодействий. Организационные элементы, являясь абстрактными, тем самым отображают материальную ценность. Отсутствие одного элемента способствует снижению эффективности ее функций, или исключает возможность создания производственной системы. Базируясь на вышеизложенном, была разработана основа организационных элементов, в которой приведены фундаментальные признаки, характеризующие свойства системы алюминиевой промышленности. [4-А], [5-А], [6-А]

2. В современных условиях повышения эффективности организации производственных систем на отечественных предприятиях алюминиевой промышленности является приоритетной задачей решение которой обеспечивает усиление конкурентных позиций данной отрасли. Как известно, в комплексных производственно-экономических системах, как предприятия многие процессы развития обладают нарастающей сложностью организации. При исследовании вопросов повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности, исследователями применяется широкий спектр методических подходов: материалистический или системный подход; программно-целевой (метод совершенствования организации производства); статистико-экономический. [7-А], [14-А]

3. Для совершенствования организации производства алюминиевой промышленности в определенных условиях возникает необходимость проведения программно-целевых мероприятий. В качестве наиболее важных мероприятий современных направлений совершенствования организации производства алюминиевой промышленности могут быть использованы: разработка научно-практических методов организации производства, обеспечивающих на предприятиях реализацию возможностей улучшения качества деятельности и повышения эффективности производства; проведение исследовательских работ по внедрению более прогрессивных технологий и совершенных организационных структур; осуществление комплекса мер по внедрению производства нового вида продукции, на основе разработки безубыточного планирования; разработка и внедрение систем технического обслуживания и технического контроля качества; освоение новых месторождений по добыче сырья и переход на процесс импортозамещения;

разработка планов по созданию новых объектов и подразделений в условиях укрупнения предприятий; реконструкция и техническое перевооружение предприятия; разработка комплекс мероприятий имеющие природоохранное и природообразующую характеристику. [1-А], [12-А], [18-А].

4. На практике инструментом оценки и анализа уровня организации производства алюминиевой промышленности выступают ряд принципов, которые отвечают на вопрос при наличии каких производственных условий возможна будет организована такая производственная система. На практике и в теории по организации производства к таким принципам относят специализацию, непрерывность, пропорциональность, ритмичность. Специализация, характеризуется номенклатурой выпускаемой продукции, разделением труда, рабочими местами и их кооперирование в процессе производства или выполнением определенных стадий технологического процесса. [4-А], [5-А].

5. Под механизмом повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности автор понимает совокупность взаимообусловленных организационных форм, инструментов и методов управления, позволяющих за счет использования имеющихся в распоряжении предприятия ресурсов и организационных резервов обеспечить достижение экономического эффекта для предприятия и потребителей его продукции. Автор выделяет в структуре механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой промышленности шесть взаимосвязанных и взаимодополняющих друг друга подсистем. В данной структуре автором выделены две взаимосвязанных среды –внутренняя и внешняя, каждая из которых включает в себя отдельную подсистему со связующими элементами в рамках которых определяется уровень эффективности организации производственной системы алюминиевой промышленности. [3-А], [16-А].

6. Для того, чтобы предприятие алюминиевой промышленности минимизировала риски и смогла увеличить эффект от внедрения цифровой трансформации, в качестве первых шагов нами была создана схема целей, задач и результатов, в соответствии с ней мы разработали проект дорожной карты оценки «цифровой зрелости» и разработки стратегии трансформации: анализ структуры, процессов, стратегии и бизнес-моделей; оценка производственной инфраструктуры и процессов; определение основных областей производственной деятельности для трансформации; определение основных процессов для трансформации. Оценка потенциальных изменений; стратегия и дорожная карта проектов «Цифровой трансформации. [1-А], [2-А], [14-А].

7. Автор считает, что к ключевым проблемам отечественной промышленности относятся следующие факторы: низкий спрос произведенной продукции; моральный и физический износ основных фондов и инфраструктурных объектов; технологическая отсталость; привлечение банковских кредитов; высокие издержки на единицу продукции; неэффективное использование системы менеджмента. Перспективы развития таджикской

алюминиевой компании в первую очередь связаны с решением основных проблем данной отрасли. Факторы, влияющие на себестоимость производства, формируются из комплекса составляющих, среди которых наибольший вес имеют затраты на электроэнергию, составляющие около 30% от себестоимости производства алюминия. [1-А], [3-А], [6-А], [16-А]

Рекомендации по практическому использованию результатов

1. Разработана экономико-математическая модель повышения эффективности промышленности в целом, а также экономико-математические модели повышения эффективности производство алюминиевого сырца и первичного алюминия. Доказано, что для осуществления прогнозной оценки повышения эффективности всей промышленности, производства алюминиевого сырца и первичного алюминия, целесообразно применить метод корреляционно-регрессионного анализа. На основе разработанных экономико-математических моделей произведен прогноз показателей развития алюминиевой промышленности на период до 2030 года. [7-А]

2. Важным вызовом для Республики Таджикистан является относительная зависимость от импорта сырья для производство промышленной продукции, в том числе и в алюминиевой отрасли. Поддержка импортозамещения одной из перспективных отраслей экономики страны, алюминиевой промышленности занимает центральное место в масштабе усилий правительства, нацеленных на борьбу с экономическими кризисными тенденциями. В связи с этим выдвигается на первый план необходимость в импортозамещении промышленного комплекса, и на его фоне переориентация с импорта на экспорт отечественной алюминиевой продукции. [18-А]

3. Алюминиевая промышленность Таджикистана прибегает к внешнему типу толлинга. Работа по толлингу для таджикской алюминиевой промышленности привела к реальным экономическим достижениям. С системой толлинга «ТалКо» имеет возможность увеличивать выпуск продукции, налоговые отчисления, повысить заработную плату, производить стабильную оплату энергоресурсов, а также стимулировать производство в смежных областях. Так как Таджикский алюминиевый завод был основан в условиях «плановой экономики» поставка сырья для производства алюминия была решена за счёт других союзных республик. Создание завода исходило из расположения значительных водно-энергетических ресурсов, а это в свою очередь является одним из основных компонентов производственной структуры алюминия. [14-А], [15-А], [20-А]

4. Диктующие современные мировые условия, экономический устойчивый рост обеспечивается за счёт ориентированного инновационного способа развития, который способствует достижению высокого уровня жизни населения. В промышленно-развитых странах за счёт наращивания инновационных процессов доля прироста ВВП составляет 70-80%. В связи с этим, учитывая первостепенное значение инновации и цифровизации в промышленность нами разработана концепция развития промышленных предприятий, основанные на комплексном подходе к развитию алюминиевой промышленности,

интеллектуальной системы и профессионального персонала, с целью поэтапной ее реализации. Разработанная Концепция основана из трех основных составляющих: производственный; инновационный; ресурсно-трудовой. [1-А], [3-А]

5. Автором выделены этапы по разработке и реализации инновационных проектов на ОАО «ТалКо». Доказано, что реализация предложенных инвестиционных проектов, сформируют фундамент и создадут все условия для формирования алюминиевого кластера, группу взаимосвязанных, взаимодополняющих и однородных объектов, в рамках которых мобилизуется государственно-частное партнёрство включительно Правительство страны, бизнес-сообществ и ее дочерных компаний. Именно «Технологический и индустриальный парк РТ» («Технопарк») является системообразующим фактором в формировании алюминиевого кластера в стране [14-А], [15-А].

6. Бережливое производство в условиях жесткой конкуренции на мировом рынке стал вызовом для отечественной алюминиевой промышленности. В связи с этим данный подход становится актуальным, востребованным инструментом и первостепенной задачей производственных систем, поскольку нацелена на эффективный способ развития компании. К сожалению, в отечественной литературе отсутствует полноценная теоретическая база внедрения бережливого производства. В связи с этим, на основе обобщения и систематизации имеющего опыта и теоретических знаний возникает необходимость к рассмотрению некоторых вопросов связанные с бережливым производством. Автором выявлены рычаги оптимизации по борьбе с потерями алюминиевой промышленности основываясь на таких факторах, как трудозатрат, общего объёма работ и индивидуальной производительности. [8-А]

7. Установлено, что основной причиной неразвитости бережливого производства является в недостаточной степени развития корпоративной культуры и недооценка ценности философии управления. Во многих случаях нерентабельность производственных систем отводят к таким факторам как, не хватка средств, не в срок выполнения задач, высокие затраты, низкокачественный производимый продукт, изношенное оборудование и т.д. Но далеко не всегда руководство компании признают причину в недооценке философии управления бережливым методом производства и его процессах. В условиях динамичного развития различных промышленных отраслей, без применения бережливого метода производства, ни одно предприятие не может производить конкурентоспособную продукцию. Lean-концепция эффективна в условиях полной загрузки инструментов в долгосрочном периоде, так как в краткосрочном периоде использование отдельных инструментов не даст существенных результатов [8-А].

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ В ПУБЛИКАЦИЯХ АВТОРА:

а. публикации в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, рекомендуемых ВАК при Президенте Республики Таджикистан:

[1-А]. Джаборова, М.Д. Промышленность Таджикистана на современном этапе [Текст] / М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник № 3 (32), Душанбе, 2022. - С. 185 -191. ISSN 2663-0389

[2-А]. Джаборова, М.Д. Основные направления повышения эффективности предприятий промышленности цветной металлургии на основе формирования системы бережливого производства [Текст] /М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник, №1 (30), Душанбе, 2022. - С. 191-198. ISSN 2663-0389

[3-А]. Джаборова, М.Д. Анализ и оценка экономических показателей современного состояния цветной металлургической отрасли Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев/ Институт экономики и демографии РТ //Экономика Таджикистана. №3, Душанбе, 2021. - С. 104-111. ISSN 2310-3957

[4-А]. Джаборова, М.Д. Механизм повышения эффективности организации производственных систем: сущность, содержание и особенность [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №3 (24), Душанбе, 2021. - С. 13-19. ISSN 2663-0389

[5-А]. Джаборова, М.Д., Исследование факторов, влияющих на повышение эффективности промышленных предприятий цветной металлургии [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Вестник Таджикского государственного университета коммерции, № 1 (40), Душанбе, 2022. - С. 303-310. ISSN 2308-054X

[6-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые теоретические аспекты к понятию эффективности и организации производства: ретроспективный анализ [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №4 (24), Душанбе, 2020. - С. 26-33. ISSN 2663-0389

[7-А]. Джаборова, М.Д. Индустриализация страны: проблемы и пути их устранения [Текст] /М.Д. Джаборова //Финансово-экономический вестник, №4 (20), Душанбе, 2019. – С. 127-134. ISSN 2663-0389

[8-А]. Джаборова, М.Д. Создание алюминиевой промышленности и ее экономическая значимость в Таджикистане [Текст] /М.Д. Джаборова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 162-168. ISSN 2413-5151

[9-А]. Джаборова, М.Д. Некоторые проблемы и перспективы развития отраслей цветной металлургии Республики Таджикистан (на примере ГУП «Талко») [Текст] /М.Д. Джаборова, А.А. Шоёкубов //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 52-57. ISSN 2413-5151

б) публикации в других изданиях:

[10-А]. Джаборова М.Д. Экологические проблемы металлургической отрасли и его влияние на экономику (на примере ТалКо) [Текст] /М.Д.Джаборова //Материалы Республиканской научно-практической конференции Финансового института Таджикистана посвящённой 20-летию Гос. Независимости РТ на тему "Проблемы роста нац. экономики в

условиях глобализации и интеграции социально-экономических процессов", от 19.02.2011. Вестник ТФИ. Душанбе, 2011, вып.№3. С. 92-99.

[11-А]. Джаборова М.Д. Финансовые проблемы развития цветной металлургии (на примере ТАЛКО) [Текст] / М.Д. Джаборова // Материалы научно-практической Республиканской конференции ППС и студентов Финансового института Таджикистана, посвящённой 20-летию Государственной Независимости РТ, на тему «Проблемы реформ счетов в РТ» от 21.05.2011 г. Вестник ТФИ. Душанбе, 2011, вып.№5. С. 80-83

[12-А]. Чаборова М.Ч. Нақш ва аҳамияти саноати металлургӣ дар рушду равнақи иқтисодиёти ҷаҳон [Матн] / М.Ч. Чаборова, А. Шоёкубов // Сборник статей научно-практической конференции ППС и студентов ФЭИТ, посвящённое 20-летию Конституции РТ, от 25-25 04. 2014 г. С.11-19.

[13-А]. Джаборова М.Д. Исторические предпосылки основания цветной металлургической отрасли на территории Гиссарской долины [Текст] / М.Д. Джаборова // Вестник ФЭИТ (научн. жур.), Душанбе, 2015, вып.№1 (2). С. 90-98.

[14-А]. Джаборова М.Д. Некоторые проблемы и перспективы цветной металлургии Таджикистана [Текст] / М.Д. Джаборова, С. Саидмахмадова // Вестник ФЭИТ (научн. жур.), Душанбе, 2015, вып.№1. (3). - С. 112-117.

[15-А]. Джаборова М.Д. Инвестиционные процессы алюминиевой промышленности и внедрения толлинговой системы как преодоление проблемы нехватки сырья и оборотных средств /М.Д. Джаборова // Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему «Теория и практика роста отраслей экономики в РТ», от 10.11. 2015. - С. 153-159.

[16-А]. Джаборова М.Д. Анализ себестоимости и основные проблемы алюминиевой промышленности [Текст] /М.Д.Джаборова // Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23 апреля 2016 г. С. 167-172.

[17-А]. Джаборова М.Д. Формирование гидроэнергетической системы Таджикистана и его влияние на развитие экономики [Текст] / М.Д. Джаборова, М.М. Аламшоева // Вестник ФЭИТ. - 2016. С. 68-74.

[18-А]. Джаборова М.Д. Состояние минерально-сырьевой базы алюминиевой промышленности Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, Ш.С. Зиёев. - Вестник ФЭИТ, 2017. - с. 68-71.

[19-А]. Джаборова М.Д., Анализ промышленной структуры в экономике Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова // Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23.04. 2017 г. с. 115-120.

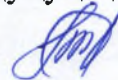
[20-А]. Джаборова М.Д. Оценка тенденций развития отечественного и мирового рынка алюминия в условиях мирового экономического кризиса [Текст] /М.Д. Джаборова, Ш.С. Зиёев // Материалы республиканской научно-практической конференции посвященной году молодежи на тему «Влияние финансового кризиса на макроэкономические показатели Республики Таджикистан», 12.12. 2017 г. с. 78-85.

[21-А]. Джаборова М.Д. Гидроэнергетический потенциал страны и его влияние на внешнеэкономическую деятельность [Текст] / М.Д. Джаборова, М.М.Аламшоева //Материалы международного научно-практического семинара на тему «Важные вопросы участия РТ в мировой экономике», 6.10. 2018 г. с. 59-66.

[22-А]. Чаборова М.Ч. Рушди соҳаи саноат дар марҳилаи муосир [Матн] /М.Ч.Чаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ТГФЭУ, 18-21 апреля 2022 г. с. 105-110.

**ВАЗОРАТИ МОЛИЯИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН
ДОНИШГОҶОИ ДАВЛАТИИ МОЛИЯ ВА ИҚТИСОДИ
ТОҶИКИСТОН**

Бо ҳуқуқи дастнавис



ВБД: 311:48(575.3)

ББК: 65.051

ҶАБОРОВА МАДИНА ҶУМАЕВНА

**МЕХАНИЗМИ ТАШКИЛӢ-ИҚТИСОДИИ БАЛАНДБАРДОРИИ
САМАРАНОКИИ НИЗОМИ ИСТЕҲСОЛӢ
(дар асоси маводҳои саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон)**

АВТОРЕФЕРАТИ

диссертатсия барои дарёфти

дараҷаи илмӣ номзоди илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи
ихтисоси 08.00.06.04 - Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва
комплексҳо

Душанбе - 2023

Диссертация дар кафедраи назарияи иқтисодии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон иҷро гардидааст

Роҳбари илмӣ

Хоҷаев Парвиз Давронович,
доктори илмҳои иқтисодӣ,
профессори кафедраи иқтисодиёти
чаҳон ва муносибатҳои иқтисодии
байналхалқии Донишгоҳи давлатии
тиҷорати Тоҷикистон

Муқарризони расмӣ:

Низомова Тухфамо Давлатовна,
доктори илмҳои иқтисодӣ,
профессори кафедраи иқтисодиёти
корхонаҳо ва соҳибқори
Донишгоҳи миллии Тоҷикистон

Джумаев Уктам Мирзоёрович,
номзади илмҳои иқтисодӣ,
досенти кафедраи иқтисодиёт ва
менеджменти ИИТ МИСИС

Муассисаи пешбар:

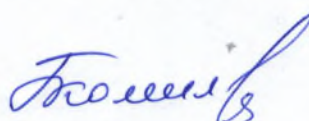
Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия санаи «16» майи соли 2023, соати 13:00 дар
ҷаласаи Шӯрои диссертатсионии 6D.КOA-017 назди Институти иқтисод ва
демографияи Академияи илмҳои Тоҷикистон баргузор мегардад: Суроға:
734024, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кӯчаи Айни 44, E-mail:
boboev.komil@list.ru; телефони котиби илмӣ: + 992 93448 8884

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Институти иқтисод ва
демографияи Академияи илмҳои Тоҷикистон ва аз сомонаи расмии
<https://ied.tj> шинос шудан мумкин аст.

Автореферат «_____» _____ соли 2023 тавзеъ шудааст.

Котиби илмии Шӯрои
диссертатсионии 6D.КOA-017
номзади илмҳои иқтисодӣ



Бобоев К.О.

МУҚАДДИМА

Мубрамияти мавзуи таҳқиқот. Дар шароити ташаккулёбӣ ва рушди муносибатҳои бозорӣ, саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар рушди худ марҳилаи мураккабро аз сар гузаронида истодааст. Татбиқи саривақтии муносибат ба мутобиқсозии босуръат ва фасеҳи саноати алюминии кишвар ба шароити бозор, бо мақсади баланд бардоштани рақобатпазирии маҳсулоти саноати алюминӣ боиси тавачҷӯҳи хоса мебошад. Дар шароити кунунии пурзӯр намудани муносибатҳои рақобатӣ барои мавқеи пешсафи саноати алюминии дар арсаи ҷаҳонӣ, самаранокии хеле пасти равандҳои истеҳсолии корхонаҳои ватании саноати алюминии ба назар мерасад.

Дар асоси «Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то соли 2030»¹ рушди мамлакат дар самти иқтисодӣ-иқтисодӣ баҳри баландбардории хоҷагии халқ дар сатҳи усулан нави илмӣ-техникӣ ва ташкилӣ-иқтисодӣ, гузариш ба роҳи рушди пурмаҳсулро дар назар дорад. Имрӯз дар Тоҷикистон баҳсу мунозира оиди иқтисодии нави саноатигардонии кишвар ба амал омада истодааст. Дар доираи стратегияи мазкур Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон барномаи саноатигардонии пурмаҳсули кишварро барои солҳои 2020-2025² коркард намуд, ки асоси онро рушди истеҳсолот дар баробари пешрафти илмӣ-техникӣ, бозсозии сохтори куллии иқтисодиёт, усулҳои нави хоҷагидорӣ, ҷорӣ кардани шаклҳои бартариятноки самараноки идоракунӣ ва ташкили истеҳсолот ташкил менамояд. Ин ба суръати пешрафти илмӣ-техникӣ то ҳадди аксар ва, инчунин, ба истифодаи иқтисодии пурмаҳсули истеҳсолӣ мусоидат менамояд. Ба ҳадафҳои давлатии стратегӣ таъя намуда, масоили мукамалгардонии ташкили истеҳсолот барои корхонаҳои саноатӣ, аз ҷумла соҳаи алюминӣ, масъалаи аввалиндараҷа мебошад. Айни замон, аз ривож мондани қисми ташкилии истеҳсолот аз техникӣ вучуд дорад, ки монсаи рушди истеҳсолоти босамари саноати алюминӣ гашта истодааст.

Яке аз омилҳои асосие, ки чунин вазъиятро ба миён овардааст, рушди нокифояи назарияи ташкили истеҳсолоти саноати алюминӣ мебошад, ки сабаби он набудани талабот ба амалия мебошад.

Бинобарин, масъалаи асосноккунии назариявӣ методологии баландбардории самаранокии ташкили низоми истеҳсолии саноати алюминӣ ва муайян намудани масоили методӣ ва амалии амалигардонии он дар корхона мубрамияти махсусро бавучуд меорад, ки интихоби мавзӯи таҳқиқотии диссертатсиониро муайян намудааст.

Дар шароити трансформатсияи низоми иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон воҳиди асосии сохтории хоҷагидорӣ корхонаи истеҳсолӣ мебошад. Асоси тамоми иқтисодиёт, аз ҷумла иқтисоди бозориро, истеҳсолот ташкил медиҳад, яъне тавлиди маҳсулот ва пешниҳоди хизматрасонӣ. Маҳз корхонаҳо тавлидкунандаи асосии молу маҳсулот ва

¹ Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. – Душанбе, 2016. – 88 с.

² «Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025» [Манбаъи электронӣ]. Ҳолати дастрас, URL:www.president.tj, кушода, 14.10. 2021 с.

хизматрасонӣ, субъекти асосии бозориест, ки бо дигар субъектҳо муносибатҳои хоҷагидориро амалӣ мегардонанд. Сабаби дар иқтисодиёти давлат аҳамияти назаррас пайдо кардани корхонаҳои саноати алюминӣ, боиси он аст, ки яқум, дар шароити хоҷагии бозорӣ маркази фаъолияти иқтисод ба звенои асосии иқтисодиёт – корхонаҳои саноати алюминӣ вобаста мешавад; дуҷум, дар корхона масъалаҳои истифодабарии техника ва технологияи муосир, иқтидорӣ кадрӣ ва ҷо ба ҷогузориҳои оқилонаи он, ташаккули тархҳо, ҳаҷм ва навҳои гуногуни маҳсулоти истеҳсолшуда ҳаллу фасл мегарданд; сеҷум, фаъолияти самараноки корхона аз тартиби ташкили истеҳсолот вобастагӣ дорад.

Дар вобастагӣ бо ин муҳаббатҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ, ки ба муайян намудани самтҳои баландбардории самаранокии саноати алюминӣ дар асоси ташаккули тархҳои низомии истеҳсолоти боэҳтиёт равона шудааст, асоснок ба ҳисоб меравад.

Дарҷаи коркарди масъала. Асосҳои бунёдии таҳқиқоти назариявӣ-методологӣ, ки ба масъалаи баландбардории самаранокии ташкили низомии истеҳсолӣ, дар корҳои классикии А. Аркрайт, Ф.У.Тейлор, Г.Гант, Г. Эмерсон, С.П. Митрофанов, ва инчунин олимони ватанию хориҷӣ, Н. Қаюмов, Ш.М. Раҳимзода, С.Ҷ. Комилов, Т.Д. Низомова, Ш.О. Кабиров, Н. Хоналиев, П.Д. Хочаев, Г.Ҷ. Ҷӯрабоев, Е.В. Биковская, В.А. Лазарев, В. М.Соколов, Н.Р. Малютин, И.Н. Останковой, Т.А. Куликова, О.О. Шендриковой, И.М. Четвертакова, В.П. Четвертаковой, В.Н. Родионова, О.Г. Туровеца ва дигар олимону мутахассисон гузошта шудаанд.

Ба баҳодиҳӣ ва таҳлили самаранокии фаъолияти корхонаҳо ва соҳаҳо, шумораи зиёди корҳои илмӣ-таҳқиқоти олимони ватанию хориҷии соҳаи иқтисод, ба монанди Раҳимов Р.К., Қаюмов Н.К., Саидмуродов Л.Х., Раҳимзода Ш.М., Хоналиев Н., Рауфӣ А., Низомова Т.Д., Комилов С. Ҷ., Аҳророва А.Д., Кабиров Ш.О., Хочаев П.Д., Ҷӯрабоев Г.Д., Каримова М.Т., Қодиров Ф. А., Раҳимов О.Н., Қодирзода Д. бахшида шудааст. Муҳаққиқони зерини хориҷӣ оид ба масъалаҳои баҳодиҳии иқтисодии самаранокии корхонаҳо чандон машҳуранд: Р.Л. Акофф, И. Ансофф, Ф.Д. Браун, Г. Вольф, Ҷ.К. С. Дорнбуш, Г. Коупленд, Т. Питере, В. Плюта, Ж. Ришар, Р. Томас, К. Уолш, Г. Форбриг, К. Хеддервик, С. Штерн и др.

Усулҳои эмпирикии таҳқиқоти таҳлили коррелятсионӣ ва регрессионӣ барои омӯзиши чараёнҳои иқтисодӣ дар корхонаҳои металлургӣ дар корҳои Ю.М. Ефимова, Г.Г. Бро, Н.Н. Ярошенко, И.И. Елисеева, М.Р. Краковский, И.В. Макарова, В.П. Румянтсева, В.Я. Трофиметс ва диг. пешниҳод шудааст:

Дар корҳои таҳқиқоти ин муаллифон масъалаҳои муносибӣ ва самаранокии истеҳсолот, тақсими меҳнат, инчунин чараёнҳои даромаднокии истеҳсолот пурра дида баромада шудааст. Инчунин бояд қайд намуд, ки дар марҳилаи рушди муосир зарурияти ҷаври дар муайяннамоии воситаҳои инноватсионӣ дар самти ташкили истеҳсолоти саноати алюминӣ ба вучуд меояд. Ҳамин тариқ, барои баландбардории сатҳи ташкили истеҳсолоти саноати алюминӣ, талабот ба ҳалли як қатор масъалаҳои назариявӣ, ки ба онҳо вазифаҳо ва гурӯҳбандии ташкили

истеҳсолот, баҳодихии унсурҳои мунтазамии истеҳсолот, методҳои таҳқиқотии ташкили истеҳсолот, алоқамандӣ бо принципҳои ташкилдихӣ, баҳодихӣ ва таҳлили сатҳи миқдории ташкили истеҳсолот мансубанд, пеш меояд. Асоснокии зарурати воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси лоиҳаҳои сармоягузории саноати алюминии, воситаҳои инноватсионии баланд бардоштани самаранокии саноати алюминӣ ва самтҳои афзалиятноки баланд бардоштани самаранокии саноати алюминии дар асоси ташаккули системаи истеҳсоли боэҳтиёт таваҷҷӯҳи махсус дорад.

Алоқамандии мавзӯи диссертатсионӣ бо барномаҳои калони илмӣ муассисаҳои илмӣ, ва корҳои асосии илмӣ-таҳқиқотӣ, ки муассисаҳои илмӣ доир мекунанд. Кори илмӣ-таҳқиқотӣ дар доираи Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон то давраи 2030, Барномаи саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2020-2025, Барномаи рушди инноватсионӣ барои солҳои 2011-2020, Барномаи қарзгирии берунаи давлатии Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2018-2020, Барномаи мусоидат ба содирот ва воридотивазкунӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020, инчунин лоиҳаҳои таҳқиқотии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон - «Мукамалгардонӣ ва рушди институтҳои молиявӣ дар шароити иқтисоди бозорӣ», ба анҷом расонида шудааст.

Тавсифи умумии таҳқиқот

Ҳадафи таҳқиқоти диссертатсионӣ. Ҳадафи таҳқиқоти диссертатсионӣ асоснокнамоии назариявӣ-методӣ, коркарди чорабинихо оиди баландбардории самаранокии соҳаи алюминӣ ва мукамалгардонии механизми амалкунанда мебошад.

Вазифаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ. Тибқи ҳадафи гузошташуда, барои амалигардонӣ ва ҳалли вазифаҳои мазкур, сохтори кор чунин муайян гардидааст:

- омӯзиши асосҳои назариявӣ, принципҳо ва хусусиятҳои механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ дар шароити трансформатсияи рақамӣ;

- таҳлил намудани вазъи муосир ва тамоюли рушди саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон; ошкор намудани омилҳои, ки ба баландбардории самаранокии саноати алюминии таъсир мерасонанд;

- амалӣ намудани моделсозии иқтисодӣ-математикии баландбар-дории самаранокии саноати алюминӣ;

- асоснок намудани зарурияти воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси лоиҳаҳои инвеститсионии саноати алюминӣ;

- ошкор намудани воситаҳои инноватсионии баландбардории самаранокии саноати алюминӣ;

- муайян намудани самтҳои асосии баландбардории самаранокии саноати алюминӣ дар асоси ташаккулёбии низоми истеҳсоли боэҳтиёт.

Объекти таҳқиқот: - саноати ватании алюминӣ.

Предмети таҳқиқот муносибатҳои ташкилӣ-иқтисодие, ки дар чараёни баландбардории самаранокии саноати алюминии ва мукамалгардонии механизми қорӣ ба вучуд меоянд.

Фарзия кори таҳқиқоти диссертатсия дар тахмини ҷанбаҳои назариявӣ-методии таҳияшуда, ки асоси механизми баландбардории самаранокии низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ ташкил медиҳанд, имконияти ба мутаносибгардони сохтори ташкили истеҳсолот, дар асоси таҳлил ва баҳогузори ҳар як ҷараён асос меёбад.

Асоси назариявӣ-методологии кори диссертатсиониро таҳқиқоти назариявӣ ва консепсияҳои, ки дар қорҳои мутахассисон оиди масъалаҳои ташкил ва баландбардории самаранокии саноати алюминӣ, санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботи Агентии омили дар назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботи ҶСК «ТалКо», МИТ-ҳои соҳавӣ, Маркази тадқиқоти стратегӣ дар назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, тадқиқоти муаллиф ва диг. ташкил доданд.

Методҳои таҳқиқот. Дар раванди таҳқиқоти диссертатсионӣ методҳои таҳлили мантикӣ, баҳогузори қоршиносон, низомӣ, сохторӣ-функционалӣ, омӯрӣ, коррелясионӣ-регрессионӣ ва моделсозии иқтисодӣ-риёзӣ истифода бурда шуданд.

Поёи асосии иттилоотӣ ва таҷрибавии таҳқиқот. Кори диссертатсионӣ дар кафедраи назарияи иқтисодии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон иҷро гардид.

Поёи иттилоотӣ-эмпериики таҳқиқоти диссертатсиониро асарҳои илмӣ оиди ташкили истеҳсолот, монографияҳо, барномаҳои рушди алоҳидаи соҳаҳои саноат, маводҳои нашриётҳои даврии конференсияҳо, маводҳои расмӣи Агентии омили дар назди Президенти ҶТ, сарчашмаҳои шабакаҳои интернетӣ ташкил доданд.

Марҳилаҳои таҳқиқот. Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар давраи солҳои 2014-2021 омода шудааст.

Навоварии илмӣ натиҷаҳои таҳқиқот аз таҳқиқи асосҳои назариявӣю методӣ, баҳодихӣи ҳолати муосир ва таҳияи самтҳои афзалиятноки баланд бардоштани самаранокии саноати алюминӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат мебошад.

Нуқтаҳои асосӣ, ки дорои унсури навоварӣ мебошанд:

- моҳияти мафҳумҳои «истеҳсолот», «низомии истеҳсолӣ» ва «механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ» муайян карда шуда, тафсири муаллифии ин мафҳумҳо барои баҳодихӣи ҳамачонибаи ду муҳити ба ҳам алоқаманд – дохилӣ ва берунӣ таҳия карда шудааст, ки ҳар кадоми онҳо зернизомии алоҳидаро бо унсурҳои пайваस्तкунанда дар бар мегиранд, ки дар доираи онҳо сатҳи самаранокии ташкили низомии истеҳсолии саноати алюминӣи муайян карда мешавад. Модели баланд бардоштани устувории иқтисодии саноати алюминӣи ва сохтори механизми баланд бардоштани самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣи пешниҳод карда шудааст, ки шаш зернизомии ба ҳам алоқаманд ва якдигар пурракунанда бо назардошти ҷудокунии ду муҳити ба ҳам алоқаманд – дохилӣ ва беруниро муттаҳид мекунад;

- дар асоси таҳлили вазъи муосир ва тамоюли рушди саноати алюминӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон омилҳои таъсиркунанда ба баландбардории

самаранокии саноати алюминии муайян карда шудаанд. Омилҳое, ки ба самаранокии истеҳсоли саноати алюминии таъсир мерасонанд, аз рӯи се самти асосӣ тасниф карда мешаванд: манбаъҳои баланд бардоштани самаранокиӣ дар шакли хароҷот ва захираҳо, самтҳои асосии такмили истеҳсолот ва татбиқи босалоҳияти омилҳо. Низоми нишондиҳандаҳои баҳодихии фаъолияти истеҳсолии корхонаи саноатии алюминӣ, чунин гурӯҳбандӣ шудаанд: нишондиҳандаҳои умумии самаранокии иқтисодии истеҳсоли саноати алюминӣ - суръати афзоиши истеҳсоли алюминӣ, даромаднокии умумӣ ва афзоиши он, хароҷот барои як воҳиди пулии алюминии, истеҳсоли алюминии ҳолис барои як воҳиди пулии хароҷот; нишондиҳандаҳои самаранокии истифодаи қувваи корӣ дар корхонаҳои саноати алюминии – меҳнатталабӣ барои як воҳиди алюминии, даромаднокии кормандони корхонаҳои саноати алюминии, таносуби меҳнатгунҷоиш, ҳосилнокии меҳнат; нишондиҳандаҳои самаранокии истифодаи фондҳои асосӣ, воситаҳои гардон ва сармоягузориҳои асосии саноати алюминии – ҳосилнокии фондҳо, афзоиши воситаҳои гардон нисбат ба афзоиши алюминии, таносуби сармоягузорӣ ба ҳар як воҳиди иқтисодии истеҳсолии иловашаванда, мӯҳлати баргардонидани сармоягузориҳои асосӣ; нишондиҳандаҳои самаранокии истифодаи захираҳои моддӣ саноати алюминии – боздеҳи маҳсулот, масолаҳгунҷоӣ, вазни қиёсии хароҷоти моддӣ дар арзиши маҳсулот, даромад барои як воҳиди пулии хароҷоти моддӣ;

- модели иқтисодӣ-риёзии баланбардории самаранокии тамоми соҳаи саноат, инчунин моделҳои иқтисодӣ-риёзии баланбардории истеҳсолоти алюминии ҳом ва алюминии аввалия коркард ва амалӣ гардидааст. Исбот шудааст барои амалинамоии баҳогузории дурнамои самаранокии баланбардории тамоми саноат, истеҳсоли алюминии ҳом ва алюминии аввалия, истифодаи усули таҳлили коррелясионӣ ва регрессионӣ бомантик мебошад. Бо воситаи бастаи оморӣ Regre 2.8 коркарди модели иқтисодӣ-риёзӣ баланбардории самаранокии тамоми саноат, истеҳсоли алюминии ҳом ва алюминии аввалия гузаронида шуд. Дар асоси моделҳои таҳияшудаи иқтисодӣ-риёзӣ пешгӯии нишондиҳандаҳои рушди саноати алюминии барои давраи то соли 2030 таҳия карда шуд;

- зарурати воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси лоиҳаҳои сармоягузории саноати алюминии асоснок карда шудааст; моделҳои воридотивазкунии саноати алюминии пешниҳод ва масъалаҳое, ки бо воридотивазкунӣ дар саноати алюминии ватанӣ ба миён меоянд, муайян карда шуданд; ба вазъи молиявии маҳсулоти воридотивазкунанда баҳо дода шуд, ва чорабиниҳо оид ба истифодаи нақшаи хариди ашёи хоми ва фурӯши маҳсулоти тайёр пешниҳод карда шуданд;

- воситаҳои инноватсионии баланбардории самаранокии саноати алюминии ошкор карда шудаанд; консепсияи рушди корхонаҳои саноатӣ дар асоси муносибати ҳамаҷониба ба рушди саноати алюминии, низоми зехнӣ ва кормандони касбӣ бо мақсади татбиқи марҳилавии он таҳия шудааст, ки аз се ҷузъи асосӣ иборат аст: истеҳсолӣ; инноватсионӣ; захиравӣ ва меҳнатӣ.

Марҳилаҳои таҳия ва татбиқи лоиҳаҳои инноватсионӣ дар ҶСК "ТалКо" чудо карда шуданд. Исбот шудааст, ки татбиқи лоиҳаҳои пешниҳодшудаи сармоягузорӣ, замина барои ташаккули кластери алюминии, гурӯҳи объектҳои ба ҳам алоқаманду якдигарро пурракунада, ки дар доираи онҳо шабакаи давлат ва бахши хусусӣ, аз ҷумла Ҳукумати кишвар, ҷамъияти тоҷирон ва ширкатҳои фаръии он сафарбар карда мешаванд, тамоми шароитро фароҳам меорад. Маҳз "Парки Технологӣ ва саноатии ҶТ" ("Парки Техникӣ") омили ташаккулдиҳандаи низоми кластери алюминии дар кишвар мебошад.

- самтҳои асосии тақмили самарабахши саноати алюминии дар асоси ташаккулёбии низоми истеҳсолоти боэҳтиёт асоснок шудаанд; фишангҳои мутаносиби мубориза бар зидди талафот дар корхонаҳои саноати алюминии дар асоси чунин омилҳои, харчи меҳнат, ҳаҷми умумии кор ва маҳсулнокии инфиродӣ муайян шудаанд; фалсафаи низоми истеҳсолии «истеҳсоли боэҳтиёт» ошкор карда шуда, марҳилаҳои 5S «истеҳсоли боэҳтиёт»-и саноати алюминии, инчунин, модели гузариши саноати алюминии ба истеҳсоли боэҳтиёт пешниҳод шуданд.

Нуқтаҳои асосии диссертатсия, ки ба ҳимоя пешниҳод мешаванд:

1. Заминаҳои назариявӣ ва хусусиятҳои истилоҳҳои «истеҳсолот», «низомии истеҳсолӣ» ва «механизми баландбардории самаранокии ташкили низомии истеҳсолии саноати алюминии», муайян шуданд, ки барои баҳодихии ҳамаҷонибаи ду муҳити ба ҳам алоқаманд – дохилӣ ва берунӣ имкон медиҳанд;

2. Дар асоси таҳлили вазъи муосир ва тамоюли рушди саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон, омилҳои таъсиррасонанда ба баландбардории самаранокии саноати алюминии муайян карда шуданд;

3. Моделҳои иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии маҷмӯи саноат, инчунин моделҳои иқтисодӣ-риёзии истеҳсоли алюминии хом ва алюминии аввалия таҳия ва татбиқ карда шуданд;

4. Зарурати воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси лоиҳаҳои сармоягузории саноати алюминӣ асоснок карда шудааст;

5. Воситаҳои инноватсионии баландбардории самаранокии саноати алюминии муайян карда шуданд; концепсияи рушди корхонаҳои саноатӣ дар асоси муносибати ҳамаҷониба ба рушди саноати алюминии, низомии зехнӣ ва кормандони касбӣ бо мақсади татбиқи марҳилавии он таҳия карда шудаанд;

6. Самтҳои асосии баландбардории самаранокии саноати алюминии дар асоси ташаккули низомии истеҳсоли боэҳтиёт асоснок карда шуданд.

Аҳамияти назариявии натиҷаҳои таҳқиқот аз коркарди концепсияи мукамалгардонии механизми ташкилӣ-иқтисодии баландбардории самаранокии низомии истеҳсолӣ ва коркард намудан то сатҳи тавсияҳои муайян, иборат мебошад. Ҳолатҳои асосии дар диссертатсия ифода ёфта метавонанд ба сифати тавсияҳои амалӣ оиди ташаккулёбии механизми ташкилӣ-иқтисодии идоранамоии саноати алюминӣ истифода бурда шаванд.

Аҳамияти амалии натиҷаҳои таҳқиқот: натиҷаҳои таҳқиқот метавонанд ба баландбардории самаранокии низоми истеҳсолии корхонаҳои саноати металлургияи ранга, аз ҷумла алюминии бо воситаи амалисозии усулҳо ва фишангҳои ташкили истеҳсолот равона гарданд.

Саҳеҳияти натиҷаҳои таҳқиқот бо таҷрибаҳо, маълумоти аниқ, ҳаҷми кифояи маводи таҳқиқотӣ, коркарди натиҷаҳои омории таҳқиқот ва интишорот собит мегардад. Хулосаҳо ва тавсияҳо дар таҳлили натиҷаҳои назариявӣ ва таҳқиқоти таҷрибавӣ асос ёфтаанд.

Соҳаи таҳқиқот. Мундариҷаи кори диссертатсионӣ бо шаҳодатномаи ихтисосҳои КОА08.00.06.04 - Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо: 10.1. Коркарди проблемаҳои илми идоракунӣ ва ташкили истеҳсолот. Таърихи афкори идоракунӣ, мактабҳои илмии он, ақидаҳои назариявӣ нисбат ба табиат, моҳият, пайдоишу инкишофи ташкилот ва идоракунии он. Самтҳои муосири коркардҳои назариявиро методологӣ дар соҳаи ташкили истеҳсолот ва идоракунӣ дар корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо. Асосҳои фанӣ ва байнифанӣ идоракунӣ ва ташкили истеҳсолот. Назария ва амалияи идоракунии зиддибуҳронӣ ташкилот. Инкишофи амсилаҳои идоракунии зиддибуҳронӣ. 10.6. Асосҳои назариявӣ-методии идоракунии ташкилот. Таркиби функционалии ва институционалии идоракунии ташкилот. Сохтори идоракунии ташкилот. Ҷанбаҳои дарозмуҳлат, миёнамуҳлат ва кӯтоҳмуҳлати идоракунии ташкилот, идоракунии ҷорӣ. Идоракунии ташкилот аз рӯи даврҳои ҳаёти он. 10.8. Ҷанбаҳои методолгию методии арзёбии самаранокии идоракунии низоми иқтисодӣ ва иқтисодӣ. Методҳо ва нишондиҳандаҳои арзёбии натиҷабархшии идоракунӣ. Ташкил ва идоракунии истифодаи оқилонаи захираҳои истеҳсолии ташкилот. Тарҳрезӣ, таҳияи усулҳо ва воситаҳои мониторинги равандҳои истеҳсолот ва дигар равандҳои бо он алоқманд; дурнамогирӣ, банақшагирӣ ва идораи равандҳои истеҳсолӣ ва натиҷаи онҳо. Назорат, мониторинг ва татбиқи муносибатҳои бенчмаркинг дар низоми идоракунии ташкилот. Механизмҳо ва методҳои қабул ва амалисозии қарорҳои идоракунӣ. Идоракунии лоиҳаҳо. Идоракунии равандҳои истеҳсолот, низоми муосири истеҳсолӣ. 10.15. Хусусиятҳои идоракунии Таҳқиқи самаранокии иқтисодии шаклҳои нави ташкили боркашонӣ, сохтмони соҳаи нақлиёт ва таъмири таркиби воситаҳои нақлиётӣ. Механизмҳои ташкиливу иқтисодии идоракунии маҷмааҳо. Ташкил ва идоракунии инрасохторҳои бозор ва ташкилотҳои соҳаҳои хизматрасонӣ (банк, сугурта, инноватсия ва ғ.).

Саҳми шахсии унвонҷӯ дар муайян намудани омилҳои, ки ба тақмилдиҳии самаранокии саноати алюминии таъсир мерасонанд; коркарди моделҳои иқтисодӣ-математикии тақмилдиҳии самаранокии саноати алюминии; асоснок намудани зарурияти воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси лоиҳаҳои инвеститсионии саноати алюминии; муайян намудани фишангҳои тақмилдиҳии самаранокии саноати алюминии; асоснок намудани самтҳои асосии тақмилдиҳии самаранокии саноати алюминӣ дар асоси ташаккулёбии низоми истеҳсолоти боэҳтиёт, ифода меёбад.

Интишорот ва натиҷаҳои таҳқиқот. Нуктаҳои асосӣ ва натиҷаҳои диссертатсия барои муҳокима, дар конференсияҳои байналмиллалӣ, ҷумҳуриявӣ, ва байнидонишгоҳӣ муҳокима шудаанд, аз ҷумла дар конференсияҳои илмӣ-амалии Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон (солҳои 2011-2021), Донишгоҳи миллии Тоҷикистон (с.2015), инчунин дар конференсияҳои олимони ҷавон (солҳои 2010-2022) пешниҳод шудаанд.

Таҳқиқоти диссертатсионӣ дар ҷаласаи кафедраи назарияи иқтисодӣ ва инчунин дар ҷаласаи Шурои олимони факултети иқтисод ва бизнеси Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон баррасӣ гардида буд.

Нуктаҳо, хулосаҳо ва тавсияҳо, ки дар раванди таҳқиқоти рисолаи илмӣ ба даст омада шудаанд, дар фаъолияти амалии ҶСК «ТалКо» барои татбиқ қабул шудаанд (маълумотнома №132/17-03 от 06.03.2023).

Муқаррароти назариявӣ баёнгардидаи диссертатсия, метавонанд дар ҷараёни дарсҳои «Назарияи иқтисодӣ», «Иқтисоди саноат», «Микроиқтисод», «Иқтисод ва меҳнати иҷтимоӣ», «Молия ва қарз», «Идораи кормандон», «Асосҳои соҳибкорӣ» дар Донишгоҳи молия ва иқтисоди Тоҷикистон истифода бурда шаванд (маълумотнома № 87 аз 25.11.2022).

Наشري натиҷаҳои диссертатсия. Аз рӯи натиҷаи таҳқиқот 22 кори илмӣ дар ҳаҷми 10.37 ҷ.ҷ., ки аз инҳо 9 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандаи феҳристие, ки аз тарафи ҚОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон эътироф шудаанд, аз ҷоп баромадаанд.

Сохтор ва ҳаҷми диссертатсия. Сохтори диссертатсия бо хусусиятҳои мавзӯи интиҳобшуда ва мантиқи таҳқиқот вобастагӣ дорад. Диссертатсия аз сарсухан, се боб, 9 параграф, 52 ҷадвал, 38 расм, 1 замима, рӯйхати адабиёти истифодабурдашуда ва аз 204 саҳифа иборат аст.

МУНДАРИҶАИ АСОСИИ ДИССЕРТАТСИЯ

Дар сарсухан мубрамият ва дараҷаи коркарди мавзӯъ, мақсад ва вазифаҳо, объект ва предмети таҳқиқот, фарзияи таҳқиқот, асосҳои назариявӣ ва методӣ, пояи иттилоотӣ, саҳеҳият ва асоснокии натиҷаҳои таҳқиқот, навоворӣ ва амалии илмӣ, интишороти натиҷаҳои кор ва сохтори диссертатсия асоснок шудаанд.

Дар боби якум «**Асосҳои назариявӣ-методи таҳқиқоти механизми баландбардории самаранокии ташкили низомии истеҳсолии саноати алюминии**» асосҳои назариявӣ, принципҳо ва хусусиятҳои механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминии дар шароити трансформатсияи рақамӣ дида баромада шудаанд.

Яке аз принципҳои, ки дар ташкили истеҳсоли саноати алюминии истифода мешавад, таъмини самаранокии иқтисодии истеҳсолот мебошад. Ноил шудан ба натиҷаҳои мусбӣ дар масъалаи баландбардории самаранокии истеҳсоли саноати алюминӣ ба ҳалли баъзе масъалаҳои иҷтимоӣ ва иқтисодӣ, аз қабилӣ паст кардани сатҳи бекорӣ ва таваррум, баландбардории пардохтпазирӣ ва қобилияти қарзии аҳоли, динамизатсияи рушди иқтисодӣ, мутаносибии савдои иқтисодии хориҷӣ мусоидат мекунад.

Дар маҷмӯъ, таҳлили адабиёти илмии ватанӣ оид ба масъалаи баландбардоштани самаранокии низомҳои истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ имкон медиҳад, ки мавқеи олимони тоҷик дар таҳлили назарияи ташкили

истеҳсолот мустақиман ё бавосита дар заминаи низоми истеҳсолӣ гуруҳбандӣ намуда шавад (ҷадвали 1).

Ҷадвали 1 - Хулосабандии адабиёти илмӣ оид ба баландбардории самаранокии низоми истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ

Муҳаққиқони ватанӣ	Объекти таҳқиқот
Раҳимов Р.К., Қаюмов Н.К., Хоналиев Н., Низомова Т.Д.	Заминаи асосии баландбардории самаранокии низоми истеҳсолии саноати ватанӣ дар маҷмӯъ
Раҳимов Р.К., Қаюмов Н.К., Хоналиев Н., Низомова Т.Д., Саидмуродов Л.Х.	Масъалаҳои умумии баландбардории самаранокии низомҳои истеҳсолӣ, аз ҷумла меъёрҳо, омилҳо ва таъсири онҳо ба суръати рушди иқтисодӣ
Хочаев П.Д.	Ҷанбаҳои асосии механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолӣ ва рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ
Саидмуродов Л.Х., Низомова Т.Д., Каримова М.Т., Комилов С.Ҷ., Ҷурабаев Г.Д.	Масъалаҳои баландбардории самаранокии низоми истеҳсолии корхонаҳои саноатӣ дар рушди инноватсионии иқтисодидеги Ҷумҳурии Тоҷикистон
Кабириов Ш.О.	Назария ва методологияи идоракунии зиддибӯҳронии низомҳои истеҳсолӣ
Рауфӣ А., Ризокулов Т.Р.	Ҷанбаҳои асосии таъсири рақобат ба самаранокии корхонаҳои саноатӣ
Низомова Т.Д., Қодиров Ф.А.	<i>Асосҳои назариявӣ ва методологияи таҷдиди низоми идоракунии истеҳсолоти саноатӣ дар корхонаҳои муосир</i>
Саидмуродов Л.Х., Ҷурабаев Г.Д.	Таҳлили трансформатсияи истеҳсолоти саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити иқтисоди рақамӣ
Саидмуродов Л.Х., Комилов С.Ҷ.	Масъалаҳои воридотивазкунии истеҳсолоти саноатӣ дар шароити иқтисоди гузариш бо назардошти иқтисодидеги хурди кушода, инчунин аз мавқеи танзими гумрукӣ ва тарофавии савдои хориҷӣ

Манбаъ: коркарди муаллиф дар асоси рӯйхати библиография

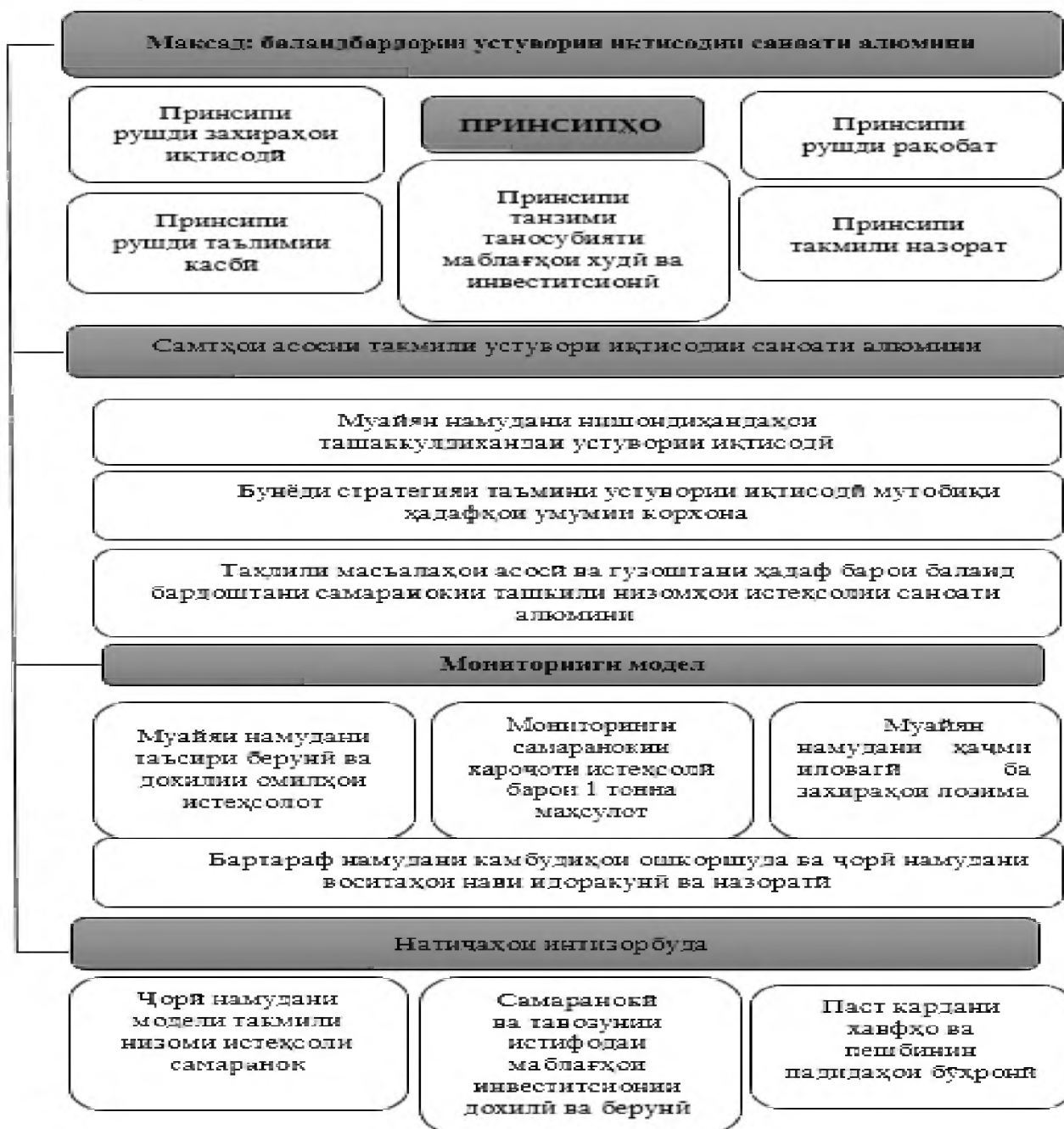
Таҳлили ин нашрияҳо нишон дод, ки баъзе масъалаҳо дар доираи мушкилоти умумии рушди низоми саноатии ватанӣ ҳал карда мешаванд, аммо масъалаҳои рушди саноати алюминӣ ҳамаҷониба баррасӣ карда нашудаанд.

Нуқтаи назари олимони хулосабандӣ намуда, мафҳуми истеҳсолот дар таҳқиқоти диссертатсионӣ ҳамчун чараёни ба вучуд овардани неъматҳои иқтисодӣ, ки ба қонеъ намудани талаботи истеъмолкунандагон, дар асоси муттаҳид намудани оқилонаи қувваҳои истеҳсолкунанда ва муносибатҳои истеҳсолӣ тасвия дода мешавад. Ҳамин тариқ, тибқи ақидаи мо, категорияи истеҳсолотро ҳамчун мафҳуми низоми истеҳсолӣ дида баромадан бомантик мебошад.

Бо назардошти хусусиятҳои самтҳои гуногуни илмӣ ва таҳқиқотӣ, мо ин таърифро ба таври зерин муайян кардем: - «низомии истеҳсолии саноати алюминӣ бо сохтори муайяни устувор, сохтор ва робитаи статикӣ байни унсурҳои алоҳида тавсиф карда мешавад».

Аз рӯи натиҷаҳои таҳқиқоти гузаронидашуда ба масъалаи низоми истеҳсолоти саноати алюминӣ, муаллиф, дар асоси тасвияти усули маҷмӯи умумии илмӣ ва муносибати гуногуни амалӣ модели принципҳои баландбардории самаранокии низоми истеҳсолии саноати алюминиро коркард намуд. Сохтори модели концептуалӣ дар пояи мақсади баланд бардоштани устувории иқтисодии саноати алюминии асос ёфта, дар он ҳар як

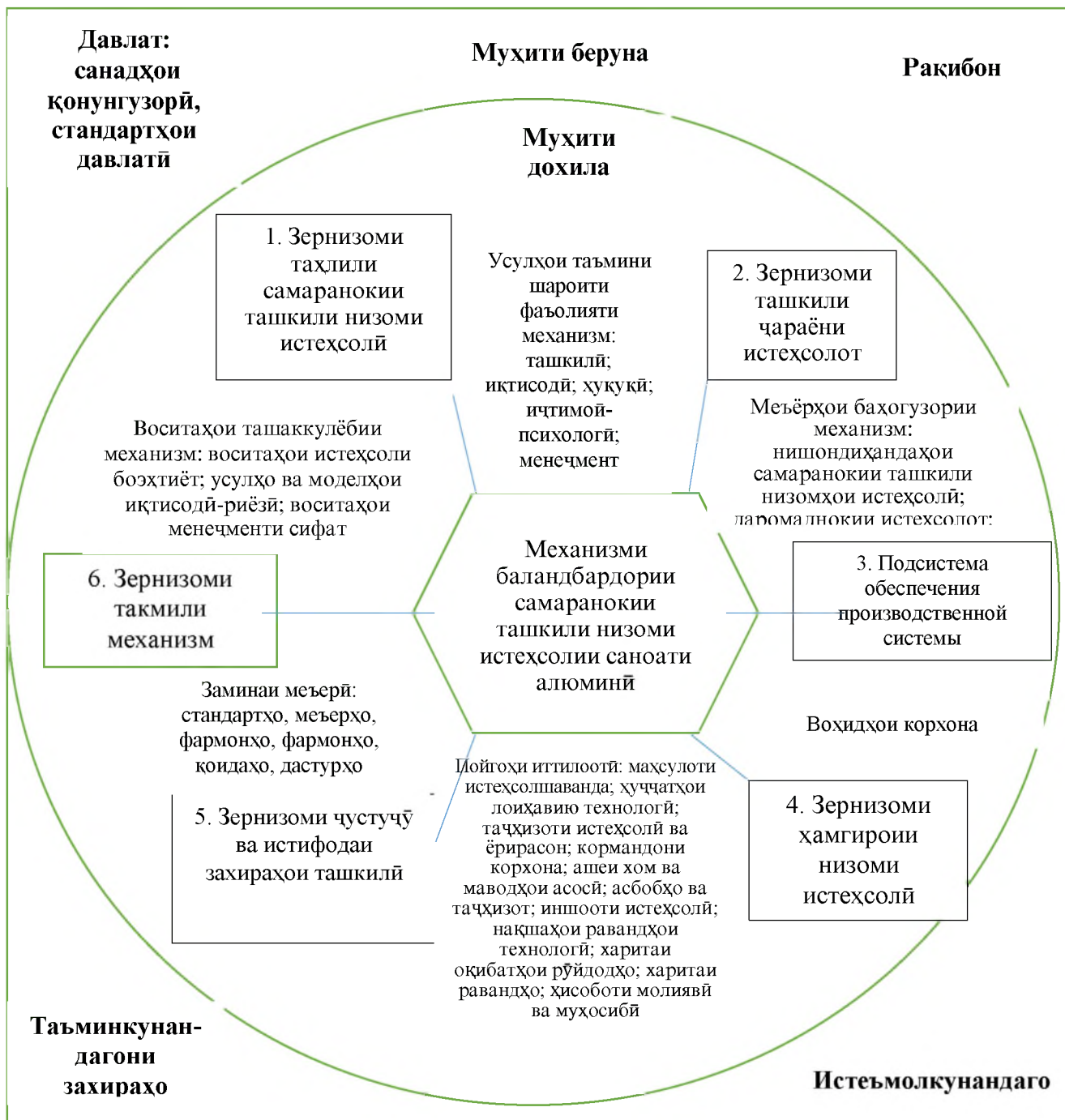
унсур хусусияти равандҳои ҷорӣ дохилӣ низоми истеҳсолиро инъикос менамояд (расми 1).



Расми 1 - Модели концептуалии баландбардории устувори иқтисодии саноати алюминӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар асоси нуктаҳои зикршуда, таҳти механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ, муаллиф маҷмӯи ба ҳам алоқаманди шаклҳои ташкилӣ, воситаҳо ва унсурҳои идоракунии, ки аз ҳисоби истифодабарии захираҳои дар зерӣ корхона ва захираҳои ташкилӣ таъмин намудани самаранокии иқтисодӣ дар корхона ва маҳсулоти онро мефаҳмад. Муаллиф дар сохтори баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ шаш зернизоми ба ҳам алоқаманд ва якдигарро пурракунандаро ҷудо менамояд (расми 2).



Расми 2 – Сохтори механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ

Сарчашма: коркарди муаллиф

Дар сохтори мазкур муаллиф ду муҳити ба ҳам алоқаманд – дохилӣ ва берунӣ, ки ҳар кадомаш дар худ зернизомҳои алоҳида бо унсурҳои ба ҳам пайвастанда дар доирае, ки сатҳи самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ муайян мегардад, ҷудо кардааст.

Механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ дар навбати аввал бо ташаккулёбии иқтисодии инноватсионӣ вобастагӣ дорад. Аз ин лиҳоз иқтисодии рақамӣ барои рушди истеҳсолоти устувори саноати алюминӣ имкониятҳои навро фароҳам меорад, ки ин ба пайдоиши платформаҳои рақамӣ, барои баландбардории рақобатпазирии алюминӣ мусоидат мекунад (расми 3).

Мақони трансформатсия	Самтҳои трансформатсия
Стратегияи рақамӣ ва бизнес-модел	<ul style="list-style-type: none"> • Концепсияи корхонаи рақамӣ • Стратегия ва модели пешбурди бизнес • Ҷузвдонҳои маҳсулоти рақамӣ • Фарҳанги рақамӣ • Бизнес-тафаккури наъ
Моделҳои амалиётҳои рақамӣ, ҷараёнҳо ва сохтор	<ul style="list-style-type: none"> • Ташаққулуби сохтори рақамӣ • Муайяннамоиҳои модели «идоранамоиҳои рақамӣ» • Мақоми бизнеси рақамӣ дар сохтори рақамӣ • Моделҳои идоранамоиҳои бизнеси рақамӣ • Идоранамоиҳои ҷараёни трансформатсия
Инфрасохтори технологияи ва ҷараёни истеҳсолоти рақамӣ	<ul style="list-style-type: none"> • Моделсозии рақамӣ ва лоиҳасозии маҳсулот дар ҷараёни истеҳсолот • Дизайни бионикӣ, маҳсулоти интеллектуалӣ, моделсозии низомӣ • Трансформатсияи истеҳсолот • Омӯзиши мошинӣ, технологияи ададитивӣ, низоми кибер-ҷисмонӣ • Трансформатсияи дастгирии хизматрасонӣ • Big Data • Воқеаҳои иловагӣ • Технологияи аэри

Расми 3 – Трансформатсияи рақамӣ, сохтори ҷараёнҳо ва бизнес-моделҳои корхонаи саноати алюминӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Қайд кардан муҳим аст, ки дар заминаи трансформатсияи рақамӣ платформаи рақамӣ таҳия карда мешаванд, ки қабул, коркард, интиқол ва тақсироти иттилоотро бо мақсади мутаносибии бизнес-ҷараёнҳо, баланд бардоштани самаранокӣ аз истеҳсолот то татбиқ ва расонидани силсилаи хидматҳо, ва инчунин кам кардани хароҷоти трансаксионро таъмин менамояд. Ҷараёни трансформатсияи рақамии истеҳсолот як қатор имкониятҳои навинро барои рушди ҳамаҷонибаи низомии истеҳсолӣ пешниҳод менамояд, аз ин лиҳоз зарурияти муайян намудани концепсия ва коркарди стратегияи мазкур ба вуҷуд меояд (расми 4).

Интиҳоби ҷараёнҳо ва самтҳои мақсадноки фаъолият барои трансформатсия	<ul style="list-style-type: none"> • ҲАДАҶҲО • Баҳогузори сохтори ҷорӣ ва ҷараёнҳои корхонаҳо аз нигоҳи самаранокӣ ва омода будан ба тағйиротҳои ба қайд гирифташуда • Баҳогузори тағйиротҳои ба нақшагирифташуда, • таҳияи харитаи корӣ
Баҳогузори самаранокии тағйиротҳои пешниҳодшуда. Таҳияи концепсияи корхонаи рақамӣ	<ul style="list-style-type: none"> • • ВАЗИҶАҲО • Таҳияи меъёрҳои пешсафӣ соҳа дар асоси таҷрибаҳои пешқадам ва тамоюлҳои технологӣ • Таҳлили қиёсии вазъи кунунии нишондиҳандаҳои мақсадноки нисбӣ • Ҷудо намудани ҷараёнҳо, ки тағйироташон самаранокӣ зиёд меҷаҳад • Ҳисоб намудани бучет ва таъдилоти ояндаи модели молиявӣ
Коркарди стратегия ва бизнес – модел Ҷузвдон ва харитаи кории лоиҳаҳо	<ul style="list-style-type: none"> • • НАТИҶАҲО • Концепсия ва стратегияи трансформатсия дар асоси тараққиёти бизнес-моделҳои мавҷудбуда ва наъ ҷорӣ кардашуда, ҷараёнҳо, инфрасохтор ва хизматрасониҳо • Асосноккунии молиявӣ-иқтисодӣ • Ҳисоби масрафҳои хароҷотбарории татбиқнамудан самаранок • Харитаи кории трансформатсия

Расми 4 – Муайяннамоиҳои концепсия ва коркарди стратегияи трансформатсияи корхонаҳои саноати алюминӣ

Сарчашма: таҳияи муаллиф

Дар маҷмӯъ, истеҳсолоти саноатии муосир дар ҳамаи самтҳои фаъолияти худ технологияҳои рақамӣ ва компютериро истифода мебарад. Трансформатсияи рақамӣ – самти шохроҳи рушди технологияи соҳаи саноат аст. Айни ҳол тақрибан тамоми ҷараёнҳои истеҳсолии технологӣ, аз лоиҳакашии бевосита, назорат, идора, бизнес – лоиҳакашӣ ва ҳуҷҷатгузорӣ, бо истифода аз инфрасохтори рақамӣ амалӣ мегардад.

Дар боби дуввум «**Вазъи муосир ва баланбардории самаранокии соҳаи алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон**» вазъи муосир ва тамоюли рушди соҳаи саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон баҳогузорӣ шудааст; омилҳои

таъсиркунанда ба баландбардории самаранокии саноати алюминии муайян гардидаанд; моделҳои иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии саноати алюминии коркард шудаанд.

Марҳилаи муосири рушди корхонаҳои саноатии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар маҷмӯъ ба саноатигардонии босуръати иқтисодиёт равона шудаанд, ки зарурияти муайян намудани омилҳои муҳиме, ки ба коркарди стратегияи илмӣ асоснокшуда оиди амалигардонӣ дар таҷрибаи босуръати саноатигардонӣ, таъминкунандаи рақобатпазирии корхонаҳои саноатӣ нигаронида шудааст. Ноил шудан ба ҳадафи гузошташуда зарурати таҳлили ҳамаҷониба ва баҳогузориҳои сохтори истеҳсолотро аз рӯи соҳаҳои асосии саноат талаб мекунад (ҷадвали 2).

Ҷадвали 2 – Нишондиҳандаҳои асосии тавсифкунандаи соҳаи саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон

Номгӯ	Соҳа								Суръати афзоиш с.2014 нисбат ба с. 2021, %
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	
Шумораи корхонаҳои саноатӣ, ҳамагӣ адад	2164	2310	2043	1999	2161	2164	2283	2397	110,7
Шумораи корхонаҳои саноати истихроҷи маъдан, ҳамагӣ адад	154	214	232	226	249	250	264	291	188,9
Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ, млн сомонӣ	14480	16116	18695	22677	25080	28391	30890	38829	268,1
Саноати истихроҷ, млн сомонӣ	1402	1641	3004	4524	4686	4853	4309	8409	599,7
Шумораи солонаи миёнаи кормандон, ҳазор нафар	81,7	81,2	80,9	86,8	85,6	84,2	84,3	85,3	104,4
Шумораи машғулбудагон дар соҳаи кӯҳкорӣ, ҳазор нафар	12,1	8,7	9,7	9,6	10,2	10,1	10,2	10,3	85,1

Манбаъ: коркарди муаллиф дар асоси маълумотҳои оморӣ «Саноати Ҷумҳурии Тоҷикистон» [Матн]. – Душанбе: Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон с. 2010-2021.

Аз маълумоти ҷадвали дар боло овардашуда дидан мумкин аст, ки шумораи корхонаҳои саноатӣ аз 2164 адад дар соли 2014 ба таври динамикӣ афзоиш ёфта, дар соли 2021 ба 2397 адад, яъне 233 адад бо фоиз 110,7 фоизро ташкил медиҳанд. Корхонаҳои истихроҷи маъдан, ба монанди таҳлили қаблӣ, нишондиҳандаи мусбати динамикӣ доранд, аз соли 2014 то 2021 фарқият 137 адад аст. Ҳаҷми маҳсулоти саноатӣ дар давраи таҳлилшаванда 24349 миллион сомонӣ ё 268,1 фоиз афзудааст. Ҳамзамон, бо афзоиши корхонаҳои истихроҷи маъдан дар соли 2021 нисбат ба соли 2014, ҳаҷми истеҳсол 5.34 маротиба афзудааст.

Рушди соҳаи саноат дар давраи муосир бо афзоиши нақши алюминии дар истехсолот ҳамқадам мебошад (ҷадвали 3). Аҳамияти алюминии дар кишварҳои индустриалӣ аз рӯи чунин бартариҳои зиёди он бо муқоиса бо дигар металлҳо афзоиш ёфтааст: вазни пасти қиёсӣ; устуворӣ ба зангзанӣ ва ҳарорат; оташустуворӣ; қобилият ба коркарди такрорӣ; қозибҳои зоҳирӣ; сабукии дар шакливарзкунии ва коркард; босуръати баланд нерӯи барқгузаронӣ; баратарии хуби конструкторӣ ва ғ.

Ҷадвали 3 – Истехсоли алюминии дар ҚСҚ «ТалКо» барои солҳои 2014-2021

Солҳо	Барориши алюминии хом (тн)	Алюмини аввалия
2014	122 388	121 164
2015	149 123	147 447
2016	139 291	130 175
2017	133 147	131 350
2018	129 796	127 008
2019	109 140	108 953
2020	102 547	101 568
2021	96352	94683

Сарчашма: таҳияи муаллиф дар асоси ҳисоботи молиявии ҚСҚ «ТалКо» дар давраи солҳои 2014-2021.

Маълумоти ҷадвал нишон медиҳанд, ки истехсоли воқеии алюминии аввалия дар қиёс бо ҳаҷми банақшагирифташуда, сол аз сол динамикаи манфӣ дорад. Таҳлили гузаронидашуда аз соли 2014 то соли 2021 нишон медиҳад, ки истехсоли метали мазкур 19,2% ихтисор ёфтааст.

Қайд намудан зарур аст, ки таҳлили нишондиҳандаҳои иқтисодӣ имкони муайян намудани иқтидорҳои молиявӣ ва истехсолии корхонаро таъмин мекунад (ҷадвали 4).

Ҷадвали 4 – Нишондиҳандаҳои асосии иқтисодӣ ва молиявии фаъолияти ҚСҚ «ТалКо» барои солҳои 2018-2021 (долл. ИМА)

Нишондиҳандаҳо	2018	2019	2020	2021	Тағйирёбии мутлақ	
					2021/2019	2021/2020
Ҷоида аз фурӯш, ҳаз.дол.ИМА	49137	47549	48343	47254	- 295	- 1089
Арзиши аслии маҳсулоти фурӯхташуда, ҳаз.дол. ИМА	42181	45114	33648	32567	- 12547	-1081
Ҷоидаи соф, ҳаз.дол. ИМА	6 956	2 435	4695	4489	2054	-206
Даромаднокӣ аз фурӯш, %	16,4	5,4	13,9	12,0	6,6	-1,9

Манбаъ: таҳияи муаллиф аз рӯи ҳисоботи молиявии ҚСҚ «ТалКо» дар давраи солҳои 2018-2021.

Таҳлили гузаронидашуда нишон дод, ки даромад аз фурӯши алюминии дар соли 2021 нисбат ба соли 2020 барои як тонна маҳсулот 1089 доллари ИМА коҳиш ёфтааст. Арзиши маҳсулоти фурӯхташуда низ дар ҳамин давра барои як тонна маҳсулот динамикаи манфӣ (-1081) дорад. Даромади соф дар соли 2021 нисбат ба соли 2020 206 ҳазор доллари ИМА кам шудааст. Даромаднокии корхона дар соли 2021 нисбат ба соли 2019 6,6 бф ва дар муқоиса бо соли 2020 1,9 бф коҳиш ёфтааст.

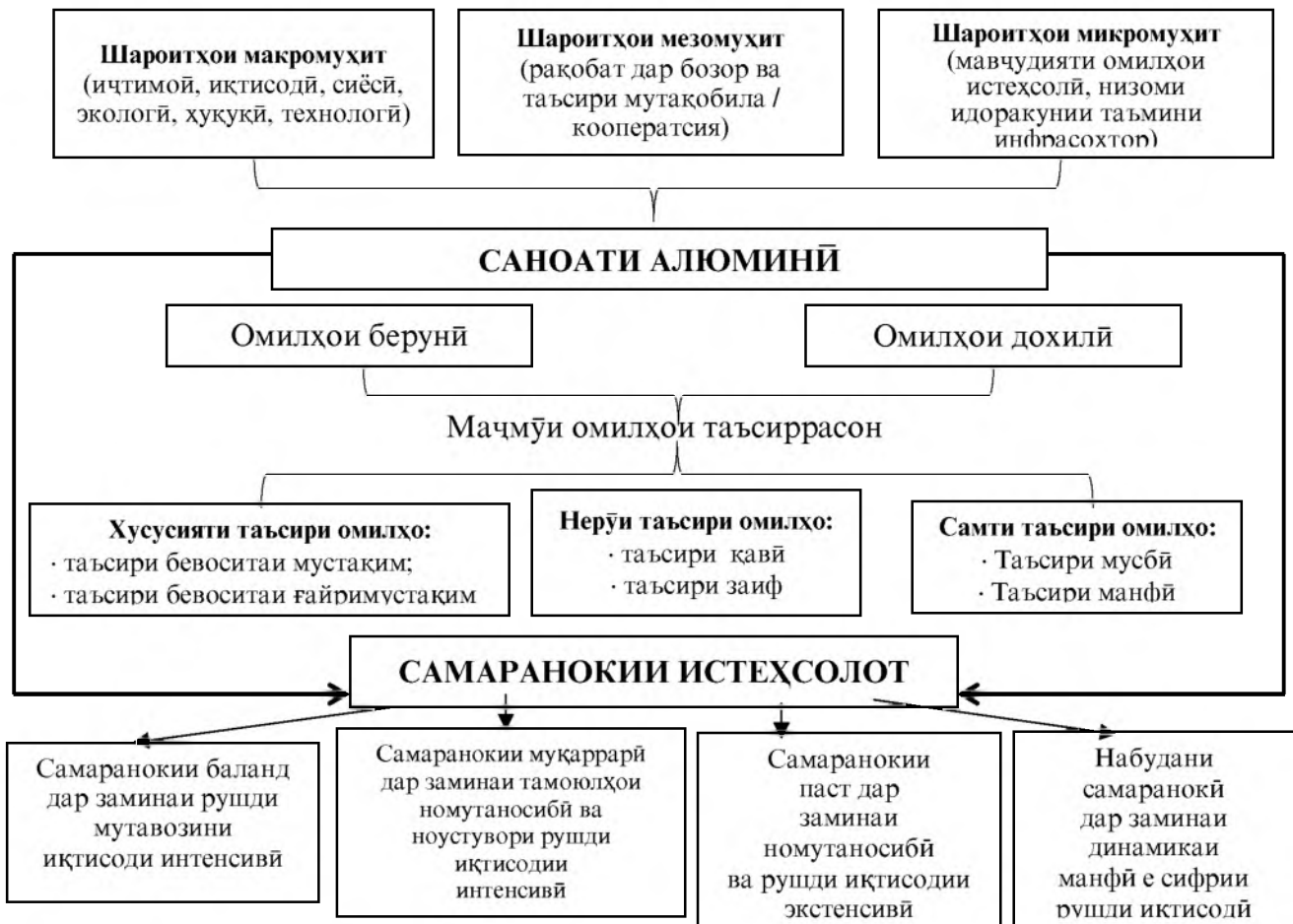
Омӯзиши масъалаҳои истеъмоли қувваи барқ аз ҷониби ҚСҚ "ТалКо" таваҷҷӯҳи хоса дорад. Таҳлил нишон дод, ки истеъмоли умумии нерӯи барқ аз 3,070,046,05 кВт/соат ба 2,120,230,01 кВт/соат ё 2,6 маротиба кам шудааст.

Вазъияти баръакс аз рӯи нишондиҳандаи истеъмоли қувваи барқ ба 1 тонна алюминии хом дида мешавад. Истеъмоли нерӯи барқ ба 1 тонна алюминии хом аз 25,01 кВт/соат то 22,01 кВт/соат, ё 12% коҳиш ёфтааст.

Яке аз масъалаҳои муҳимтарини баландбардории самаранокии низоми истеҳсоли саноати ватании алюминии баҳогузори таъсиррасони мутақобили нишондиҳандаҳо ва омилҳои самаранокии истеҳсолот мебошад.

Таҳқиқоти ҳамаҷонибаи саноати алюминии фарогирии ҳамаҷонибаи ҳамаи омилҳоеро, ки ба рушд ва фаъолияти корхонаҳо таъсир мерасонанд, дар бар мегирад (расми 5).

Маҷмӯи муайянкунандаи шароитҳо ва омилҳои самаранокии саноати алюминии



Расми 5 – Гурӯҳбандии шароитҳо ва омилҳои таъсиррасонанда ба самаранокии саноати алюминии

Сарчашма: коркарди муаллиф

Дар шароити ташаккулёбии ва рушди муносибатҳои бозорӣ воситаи муҳим барои ояндабинии нишондиҳандаҳои фаъолияти саноати алюминии моделсозии иқтисодӣ-риёзӣ баландбардории самаранокии саноати алюминии, ки ба воситаи он бузургии хароҷоти истеҳсолӣ ва коркарди алюминиро ихтисор кардан мумкин аст, ба ҳисоб меравад. Тибқи ақидаи мо, барои баҳогузори ояндабинии баландбардории самаранокии тамоми саноат, истеҳсоли алюминии хом ва алюминии аввалия, истифода бурдани усули таҳлили коррелясионӣ-регрессионӣ бамаврид мебошад.

Натиҷаҳои моделсозиро ҷамъбаст намуда, тамоми моделҳои иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии саноати алюминиро дар ҷадвали 5 нишон медиҳем.

Ҷадвали 5 – Модели иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии саноати алюминӣ

Номгуи модел	Модели иқтисодӣ-риёзии ва тавсифи омори
1.Саноат, ҳамагӣ	$Y = -122200 + 13,91 X_1 + 299,2 X_2 + 2528 X_3 + 3125 X_4 - 0,2231 X_5$ $R^2=0,99998, F_{\text{набл}}=7599,4; F_{\text{крит}}(0,01;5;1)=10,16.$
2.Миқдори корхонаҳои саноатӣ	$Y = 91,8x - 183143, R^2 = 0,9478$
3.Миқдори миёнасолони кормандон	$Y = 0,5881x - 1102,7, R^2 = 0,9215$
4.Ҳиссаи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар ММД кишвар	$Y = 1,0976x - 2180,1, R^2 = 0,9635$
5.Содироти маҳсулоти саноатӣ	$Y = 39,524x - 78739, R^2 = 0,9851$
6.Истеъмоли қувваи барқ аз ҷониби соҳаи саноат	$Y = 90,1x - 177973, R^2 = 0,9105$
7.Истеҳсоли алюминии хом	$Y = 282,8 + 16,95 X_1 - 2,635 X_2 - 15,25 X_3 - 0,002924 X_4 + 3,567 X_5$ $R^2=0,99998, F_{\text{набл}}=14359; F_{\text{крит}}(0,01;5;1)=5764.$
8.Миқдори кормандони саноати алюминӣ	$Y = 22,286x - 41774, R^2 = 0,9877$
9.Анодҳои сӯхта	$Y = 4,1786x - 8318,2, R^2 = 0,9496$

Манбаъ: ҳисобҳои муаллиф

Дар асоси моделҳои иқтисодӣ-риёзии коркардшуда дурнамои нишондиҳандаҳои то соли 2030 -ро мегузaronем (ҷадвали 6):

Ҷадвали 6 - Дурнамои нишондиҳандаҳои саноати алюминӣ

Нишонди-ҳандаҳо	Соли							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1.Саноат, ҳамагӣ	37556,6	40042,5	42528,4	45014,3	47500,2	49986,1	52472,0	54957,9
2.Миқдори корхонаҳои саноатӣ, воҳид	2532	2633	2738	2848	2962	3080	3203	3331
3.Миқдори миёнасолаи кормандон, ҳаз.нафар	93,7	96,2	98,8	101,5	104,2	107,0	109,9	112,9
4.Ҳиссаи истеҳсоли саноатӣ дар ММД, %	38,8	39,1	39,9	40,4	40,9	41,3	42,8	43,9
5.Содироти маҳсулоти саноатӣ, млн.долл ИМА	106,46	116,06	125,6	13526,4	14486,4	15446,3	16406,3	17366,2
6.Истеъмоли қувваи барқ аз ҷониби соҳаи саноат, млн. кВт/с	19876	20568	21987	22975	23589	24789	25987	26839
7.Истеҳсоли алюминии хом, ҳаз.тонн	115,9	119,7	123,5	127,2	131,0	134,8	138,6	142,4

Нишонди-ҳандаҳо	Солиҳо							
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
8.Истехсоли алюминии аввалия, ҳаз.тонн	115,8	119,6	123,3	127,1	130,9	134,6	138,4	142,2

Манбаъ: коркарди муаллиф

Ҳамин тариқ, натиҷаҳои ояндабинии барои ташаккулёбии чорабиниҳо оиди баландбардории самаранокии саноати алюминии шароит фароҳам меоранд.

Дар боби сеюм «Самтҳои афзалиятноки баландбардории самаранокии соҳаи алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон» зарурияти содиротивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хом дар асоси лоиҳаҳои инвеститсионии саноати алюминии асоснок шудааст; воситаҳои инноватсионии баландбардории самаранокии саноати алюминии ошкор шудаанд; асосҳои самтҳои баландбардории самаранокии саноати алюминии дар асоси ташаккулёбии низоми истехсолоти боэҳтиёт асоснок шудаанд.

Масъалаи муҳим барои Ҷумҳурии Тоҷикистон вобастагии нисбӣ аз ашёи хоми воридотӣ барои истехсоли маҳсулоти саноатӣ, аз ҷумла дар соҳаи алюминии мебошад. Дастгирии воридотивазкунӣ барои яке аз соҳаҳои ояндадори иқтисодии кишвар, саноати алюминии мақоми марказиро дар кӯшишҳои миқёси ҳукумат ишғол менамояд, ки ба мубориза бо тамоюлҳои иқтисодӣ раवона шудаанд. Аз ин лиҳоз, зарурияти воридотивазкунии комплекси саноатӣ, ва дар заминаи он тағйири тамоюли он аз воридот ба содироти маҳсулоти ватании алюминии, дар дар мадди аввал гузошта мешавад.

Айни ҳол, бо мақсади ҷалби инвеститсияҳо барои фаъолияти минбаъдаи самаранокии ҶСК «ТалКо» роҳбарият ва ширкатҳои фаръии он, «Сомон Капитал», гурӯҳи кории махсусро (ГКМ «ТалКо») ташкил намуданд. ГКМ «ТалКо» бо иштироки мушовирони байналхалқӣ Лоиҳаҳои мақсадноки инвеститсионии зиёдро коркард намуданд (ҷадвали 7).

Ҷадвали 7 – Лоиҳаҳои инвеститсионии мақсадноки ширкати алюминии тоҷик

Номгуи лоиҳа	Натиҷаҳои интизорӣ
Гузариши ТалКо ба истифодабарии захираҳои маҳаллӣ	- истихроҷи нефелини сиенит – 6-6,5 млн. тонн; - истехсоли гилҳок – 1,0 млн. тонн; - истихроҷ ва коркарди флюорит (97-98%) – 45,0 ҳаз. тонн; - истехсоли криолит – 12,0 ҳаз. тонн; - истехсоли алюминии фтор– 18,0 ҳаз. тонн; - истехсоли блокҳои ангиштграфити катод – 10,0 ҳаз. тонн; - истехсоли кислотаи сулфур (98%) – 100,0 ҳаз. тонн.
Соҳтмони комплекси Гилҳок аз маъданҳои алюминидошта дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	- Ба кор андохтани конҳои нефелини сиенит дар Турпи - Ба кор андохтани конҳои ставролит дар Курговод - Ба кор андохтани конҳои нефелини сиенит дар Девонасу - Ба кор андохтани конҳои нефелини сиенит дар Тутек

Номгӯи лоиҳа	Натиҷаҳои интизорӣ
Ташкили ширкати нави қувваи барқи металлургӣ	- Таҷдиди корпуси 6-ум - Таҷдиди корпуси 11-ум - Сохтмони НБО Шуроб дар дарёи Вахш бо иқтидори солонаи 862,5 мВт.
Ташкили Технопарк дар Ҷумҳурии Тоҷикистон	- Заводи семент дар н. Шаартузи вилояти Хатлон, бо иқтидори 3,0 млн тонна дар як сол (бо Қарори Ҳукумати ҶТ объекти мазкур «ТалКо семент» номгузорӣ шудааст) - Заводи шишабарорӣ; - Заводи истеҳсолии маҳсулоти оташтобовар; - Заводи истеҳсолии маҳсулоти гачукартон; - Заводи истеҳсолии масолеҳи нави сохтмонӣ

Манбаъ: коркарди муаллиф дар асоси маълумоти «Лоиҳаҳои инноватсионӣ ва инвеститсионии ҶСК «ТалКо»: [Захираҳои электронӣ]: Лоиҳаҳои мақсадноки «ТалКо» [URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentaciit/selevyue_investitsionnyye_proyekty.pdf](https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentaciit/selevyue_investitsionnyye_proyekty.pdf) (Санаи мурочиат: 17.08.2021).

Ширкат ба гайр аз истеҳсоли ба нақшагирифташудаи криолит, алюминии фтордор, флюарит ва кислотаи сулфур, инчунин истеҳсоли хиштҳои оташтобоварро дар дохили давлат ба роҳ мондааст, ки дар маҷмӯъ имконияти пурра аз воридоти ашёи хом мазкур раҳо ёфтандро таъмин мекунанд. Аз ин лиҳоз, аз миёнаи соли 2017 корҳо барои ташкили базаи истеҳсолии маҳсулоти оташтобовар оғоз ёфтаанд. Дар асоси ин, истеҳсоли хиштҳои ВГ, МКРА, МКС, ШБ 5, 6, 7, 67, Мертел МШ 28, 29, ВГ, шишаи моеъ, кварсит ба нақша гирифта шудааст (ниг. ба чадвали 8).

Чадвали 8 - Баҳогузори молиявии маҳсулоти содиротивазкунанда

Номгӯӣ	Ҳаҷми истеҳсолот/ истеъмолоти ҶСК «ТалКо» тонн	Нархи як тонна, сомонӣ	Суммаи содиротивазкунӣ (сомонӣ)
Хишти ВГ, МКРА, МКС	4350,00	4 597,51	19 999 188,08
Мертел МШ	550,00	1 050,00	577 500,00
Хишти ШБ	320,00	1 300,00	416 000,00
Маҳсулоти ноқилӣ- маввасилӣ			90 000 000,00
Всего			110 992 688,08

Манбаъ: таҳияи муаллиф дар асоси маълумоти «Лоиҳаҳои инноватсионӣ ва инвеститсионии ҶСК «ТалКо»: [Захираҳои электронӣ]: Лоиҳаҳои мақсадноки «ТалКо» [URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentaciit/selevyue_investitsionnyye_proyekty.pdf](https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentaciit/selevyue_investitsionnyye_proyekty.pdf) (Санаи мурочиат: 21.09.2021).

Азбаски ширкат ба истеҳсолоти бепартов нигаронида шудааст, дар раванди истеҳсолот ба сифати ашёи хом истихроҷи сафедгили (каолин) маҳаллӣ ва партовҳои саноатии ҶСК «ТалКо» истифода бурда мешаванд, ки ин дар навбати худ беихтиёрон ба пастшавии арзиши аслии истеҳсоли маҳсулот оварда мерасонад.

Аҳамияти аввалиндараҷаи инноватсия ва рақамикунонии саноатро ба инобат гирифта, муаллиф концепсияи рушди корхонаҳои саноатиро, коркард намудааст, ки дар муносибати ҳамачонибаи рушди саноати алюминии, низоми зеҳнӣ ва кормандони баландхаттисос, бо мақсади амалигардонии зина ба зинаи он асос ёфтаанд. Дар концепсия, сценарияи инноватсионии рушд ҳамчун вариантҳои бе бемисли рушди саноатие, ки ба се марҳила: давраҳои кӯтоҳмуддат, миёнамӯҳлат ва дарозмуддат чудо шудаанд, баррасӣ мешавад. Дар асоси концепсияи таҳияшуда, ҳиссаи корхонаҳои саноатӣ, ки инноватсияҳои технологиро амалӣ мегардонанд бояд то 45%, маҳсулоти инноватсионӣ аз ҳаҷми умумии истеҳсолот 30% афзоиш ёбад. Ба сифати тамоюли асосии технологӣ дар амалинамоии Концепсия марҳилаҳои инноватсионии фаъолияти ҚСҚ «ТалКо» муайян мешаванд (ҷадвали 9).

Ҷадвали 9 - Марҳилаҳои инноватсионии фаъолияти ҚСҚ «ТалКо»

Марҳилаҳо	Амалигардонии лоиҳа	Истеҳсоли солона/ҳаз.тонн дар 1 сол	Афзоиши ҳаҷми истеҳсоли алюминий дар 1 шабонарӯз	Объект/корпус
1	Модернизатсияи 196 ваннаҳои электролизӣ бо иқтидори 175 кА	80	6,15%	Серияи 1-ум
	Насби 122 электролизер			
2	Модернизатсия ва насби 216 ванна бо иқтидори 240 кА	140-142	20-25%	Серияи 2-юм
	Насби 94 электролизер	70		
3	Васл ва ҷорӣ намудани ваннаҳои нави электролизерҳо бо иқтидори 255 кА ба миқдори 432 адад	300	30%	Серияи 5-ум Серияи 6-ум
	Насби 216 ванна дар ҳар серия	150		

Манбаъ: коркарди муаллиф дар асоси маълумоти «Лоиҳаҳои инноватсионӣ ва инвестиционии ҚСҚ «ТалКо»: [Захираҳои электронӣ]: Лоиҳаҳои мақсаднокӣ «ТалКо» [URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf](https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf) (Санаи муроҷиат: 17.08.2021).

Истеҳсолоти боэҳтиёт дар шароити рақобати шадид дар бозори ҷаҳонӣ барои саноати ватанӣ мушкилии ҷиддиро ба миён овардааст. Аз ин лиҳоз муносибати мазкур олоти мубрам, зарурӣ ва вазифаи аввалиндараҷаи низоми истеҳсолӣ гардида, зеро ба усули рушди самараноки ширкат равона шудааст.

Муаллиф фишангҳои муносиби мубориза бо талафот дар корхонаҳои саноати алюминиро дар асоси омилҳои ба монанди хароҷоти меҳнат, ҳаҷми умумии корҳо ва самаранокии инфиродӣ муайян намудааст (ниг. ба расми 6).



Расми 6 - Фишангҳои мутаносибгардонӣ ва омилҳои муайянкунандаи шаклҳои талафот дар саноати алюминӣ

Сарчашма: коркарди муаллиф

Ҷорӣ намудани низоми-Lean дар корхонаҳои саноати алюминӣ трансформатсияи куллиро дар соҳаи саноат дар сатҳи давлат талаб менамояд. Аз рӯи ақидаи мо, яке аз шартҳои гузариш аз усули анъанавии истеҳсолот ба низоми ҷопонии Кайдзен, мутобиқшавии онро ба шароитҳои ватанӣ ва тафаккури мо мебошад. Бо муқоиса бо дигар кишварҳои Осиё Тоҷикистон аз ҷиҳати ҷорӣ намудани низоми истеҳсолоти боэҳтиёт ақиб монда истодааст (ниг. ба расми 7).



Расми 7 – Модели гузариши корхонаҳои саноати алюминӣ ба истеҳсолоти боэҳтиёт
Сарчашма: коркарди муаллиф

Муаллиф маҷмӯи чорабиниҳои асосиро барои сарфакунии нерӯи қувваи барқ, ки ба Нақшаи амалинамоии истехсолоти боэҳтиёт дохил карда шудаанд, пешниҳод кардааст. Ҳаҷдаҳ чорабиниҳои сарфакунӣ дар чараёни электролиз муайян гардидаанд. Баландбардории самаранокии қорӣ маблағгузориҳои зиёдро ба нуқтаҳои барқгиранда ва дастгоҳи идораи худкори гилхок талаб менамояд. Дар назар аст, ки ин чорабиниҳо ба афзоиши конденсаторҳои қувваи барқ аз 86,57 то 92,78% оварда мерасонанд. Дар натиҷа, ё ҳаҷми истехсолот метавонад ба 7,2% бе истеъмоли иловагии ашёи хом ва қувваи барқ афзоиш ёбад, ё истеъмоли қувваи барқ метавонад 16,5% ихтисор шавад, вале як қисми воҳидҳои хурд бояд пӯшида бошанд, то истехсолоти мунтазам нигоҳ дошта шавад.

Нақшаи амал оиди гузариш ба истехсолоти боэҳтиёт амалигардониҳои чорабиниҳои таъмини қувваи барқи гилхок, назорати худкори гилхок, дар якҷоягӣ бо тағйирёбии таркиби электролит ва анодҳои тарқишдорро тавсия медиҳад. Ба сифати муҳлати ниҳой барои чорабиниҳои, ки ба Нақшаи амал илова шуда буданд, муҳлати 7-солаи баровардани харҷ истифода бурда шуд (ҷадвали 10).

Ҷадвали 10 – Пешниҳоди маҷмӯи чорабиниҳои афзалиятнок бо нишондиҳандаҳои иқтисодӣ

Ҷойгиршавӣ		Иқтидори сарфакунӣ қувваи барқ (МВт/кВтс/сол)	Иқтидори сарфакунӣ газӣ табиӣ (кВтс/сол)	Сарфакунӣ харсолаи масрафҳои қувваи барқ (долл. ИМА/сол)	Инвестиция (долл.ИМА)	Хароҷот-барори оддӣ (солҳо)
1 гр.	Амалигардониҳои фаврӣ	13/114 316 505	12 559 996	2 614 488	770 000	0,3
	Эҳтиёт ба муҳандисӣ/ ба нақшагирӣ	75,9/664 708 153	35 938 746	17 959 211	6 330 000	0,4
2 гр.	Амалигардониҳои фаврӣ	0,4 / 3 444 600	0	63 036	174 120	2,8
	Эҳтиёт ба муҳандисӣ/ ба нақшагирӣ	41/ 358 644 187	95 986 577	26 196 230	69 404 000	2,6
3 гр.	Амалигардониҳои фаврӣ	1,3/ 11 421 950	0	209 022	675 411	3,2
	Эҳтиёт ба муҳандисӣ/ ба нақшагирӣ	0,3/ 2 749 452	52 927 052	2 144 762	9 703 000	4,5
Ҳам ағӣ:		131,8/ 1 155 284 847	197 412 370	49 186 749	86 911 531	1,8

Манбаъ: таҳияи муаллиф дар асоси маълумоти «Лоухаҳои инноватсионӣ ва инвестиционии ҶСК «ТалКо»: [Захираҳои электронӣ]: Лоухаҳои мақсаднокии «ТалКо» [URL:https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf](https://www.talco.com.tj/sites/default/files/_investors/prezentacii/tselevyye_investitsionnyye_proyekty.pdf) (Санаи мувоҷиат: 19.08.2021).

Таҳлили маълумоти ҷадвали 10 нишон медиҳад, ки дар қорҷӯбаи ҳар як гурӯҳ, вобаста ба мураккабии техникаи онҳо чорабиниҳо ба ду категория ҷудо мешаванд: як қатор чорабиниҳо метавонанд аз ҷониби «ТалКо» дарҳол бе омодагии иловагӣ амалӣ гарданд, хангоме, ки дигарон ба лоиҳасозӣ ва

тархрезӣ то амалӣ гардидани он эҳтиёҷ доранд. Ҳафт чорабиниҳои иловагӣ бо мӯҳлати зиёда аз 7 соли харочотбарории маблағгузорӣ муайян шудааст.

Ҳамин тариқ, талабот ба нерӯи қувваи барқ метавонад ба 114 ГВт/сол ва сарбории энергетикӣ ба шабакаҳои ватанӣ 13 МВт ихтисор ёбад. Инчунин панҷ тадбири дигар дар гурӯҳҳои 2 ва 3 вучуд дорад, ки метавонанд бе омодагии иловагӣ амалӣ гарданд. Иқтидорҳои барқ таъминкунанда 15 ГВт/сол ташкил мекунанд, ҳол он ки сарбории энергетикӣ метавонад ба 1,7 МВт кам шавад. Аксарияти ин тадбирҳоро дар муддати як моҳ амалӣ метавон кард. Дигар чорабиниҳо метавонанд таҳқиқоти муҳандисӣ ва омодагии техникиро талаб намоянд, аз ин лиҳоз амалӣ гардидани онҳо метавонад то 4 солро дар бар гирад. Бо вучуди ин тавсия дода мешавад, ки барои ба зудӣ шурӯъ намудани ин корҳо, тархрезии онҳоро ба роҳ бояд монд.

Хулоса ва пешниҳодҳо

Натиҷаҳои асосии илмии диссертатсия

Дар натиҷаи таҳқиқоти гузаронидашуда хулосаҳо ва тавсияҳои зерин таҳия карда мешаванд:

1. Низомии истеҳсолии саноати алюминии бо сохтори муайяну мӯътадил тавсиф гардида, дорои алоқамандии статикӣ байни унсурҳои алоҳида мебошад. Ҷузъи асосии ташкили низомии истеҳсолии саноати алюминии унсурҳои гуногун мебошад. Ин унсурҳо дар шакли низомии муносибатҳои чудонашаванда, таносубҳо, алоқаҳо, вазифаҳо ва таъсилоти мутақобила зухур мекунанд. Набудани як унсур ба паст шудани самаранокии функсияҳои он мусоидат мекунад, ё имконияти ташкили низомии истеҳсолиро истисно мекунад. Дар асоси гуфтаҳои боло, асоси унсурҳои ташкилӣ таҳия карда шуд, ки дар он хусусиятҳои бунёдии хусусиятҳои низомии саноати алюминии оварда шудаанд [4-М], [5-М], [6-М].

2. Дар шароити муносири баландбардории самаранокии ташкили низомии истеҳсолӣ дар корхонаҳои ватании саноати алюминӣ масъалаи афзалиятноке, ки ҳалли он мавқеи рақобатии соҳаи мазкурро тақвият мебахшад, таъмин менамояд. Чӣ тавре, ки маълум аст, дар маҷмӯи низомҳои истеҳсолӣ-иқтисодӣ, мисли корхона, сохти ташкилии бисёр чараёнҳои рушд хело мураккаб мебошад. Дар таҳқиқи масъалаҳои баландбардории самаранокии ташкили низомии истеҳсоли саноати алюминӣ, аз ҷониби муҳаққиқон доираи васеи муносибати методӣ истифода шудааст: материалистӣ ё муносибати низомӣ; барномавӣ-мақсаднок (усули тақмили ташкили истеҳсолот); омӯрӣ-иқтисодӣ [7-М], [14-М].

3. Барои мукамалгардонии ташкили истеҳсолот дар шароитҳои муайян зарурияти гузаронидани чорабиниҳои барномавӣ-мақсаднок ба вучуд меояд. Ба сифати чорабиниҳои нисбатан муҳим самтҳои муносири мукамалгардонии ташкили истеҳсолот метавонанд инҳоро истифода баранд: коркарди усулҳои илмӣ-амалии ташкили истеҳсолот, ки дар корхонаҳо таъмини амалигардонии имкониятҳои беҳтар намудани сифати фаъолият ва баландбардории самаранокии истеҳсолотро таъмин мекард; гузаронидани корҳои тадқиқотӣ оид ба ҷорӣ намудани технологияҳои нисбатан тараққикарда ва сохторҳои ташкилии мукамалёфта; амалигардонии маҷмӯи чорабиниҳо барои ҷорӣ намудани истеҳсолоти маҳсулоти шакли нав, дар асоси коркарди нақшаҳои беталафотӣ; коркард ва ҷорӣ намудани хизматрасониҳои техникӣ и назорати

техникии сифат; ба кор андохтани конҳои истихроҷи ашёи хом ва гузариш ба ҷараёни воридотивазкунӣ; коркарди нақшаҳои ташкили объектҳои нав ва зерсохторҳо дар шароити васеъшавии корхонаҳо; таҷдид ва таҷҳизонидани техникии корхона; коркарди маҷмӯи ҷорабиниҳои дорои хусусиятҳои ҳифзи табиат ва табиатсозӣ. [1-М], [12-М], [18-М].

4. Дар таҷриба ба сифати воситаи баҳогузорӣ ва таҳлили сатҳи ташкили истеҳсолот гурӯҳи принципҳо баромад мекунад, ки ба саволи ҷиғунагии кадом шароити истеҳсолӣ баҳри ташкили чунин низоми истеҳсолӣ ҷавоб мегардонад. Дар таҷриба ва дар назарияи ташкили истеҳсолот ба ин принципҳо таҳассуси, муттасили, мутаносибӣ, мунтазамиро дохил мекунад. Таҳассуси, бо феҳрасти маҳсулоти истеҳсолшуда, тақсимои меҳнат, ҷойҳои корӣ ва ҳамкорӣ дар ҷараёни истеҳсолот ё иҷрои марҳилаҳои муайяни ҷараёни технологӣ тавсиф карда мешавад. [4-М], [5-М].

5. Таҳти мафҳуми механизми баландбардории самаранокии ташкили низоми истеҳсолии саноати алюминӣ, муаллиф маҷмӯи шаклҳои ташкилии мутақобила, воситаҳо ва усулҳои идоракуниро, ки барои аз ҳисоби истифодабарии захираҳои дарихтиёрбудаи корхона ва захираҳои ташкилӣ таъмин кардани самарани иқтисодии маҳсулот барои корхона ва истеъмолкунанда имконият медиҳад, мефаҳмад. Муаллиф дар сохтори механизми баландбардории самаранокии ташкили низоми истеҳсолии саноати алюминӣ шаш зернизоми ба ҳам алоқаманд ва тақмилдиҳандаи якдигарро ҷудо мекунад. Дар сохтори мазкур муаллиф ду муҳити ба ҳам алоқаманд – дохилӣ ва беруниро, ки ҳар кадомаш аз он иборат аст аз зернизоми алоҳида бо элементҳои пайваस्तкунанда, ки дар доираи он сатҳи самаранокии ташкили низоми истеҳсолии саноати алюминӣ муайян мегардад, ҷудо мекунад. [3-М], [16-М].

6. Барои он, ки корхонаҳои саноати алюминӣ хавфхоро ба ҳадди ақал расонанд ва самарани аз ҷорӣ намудани трансформатсияи рақамиро зиёд намоянд, ба сифати қадамҳои нахустин мо схемаи ҳадафҳо, масъалаҳо ва натиҷахоро эҷод намудем, ки дар асоси он мо лоиҳаи баҳогузорию харитаи кории «камолоти рақамӣ» ва стратегияи трансформатсияи зеринро таҳия намудем: таҳлили сохтор, ҷараёнҳо, стратегияҳо ва бизнес-моделҳо; баҳогузорию инфрасохтори истеҳсолӣ ва ҷараёнҳо; муайяннамоии минтақаҳои асосии фаъолият барои трансформатсия. Баҳогузорию тағйиротҳои иқтидорӣ; стратегия ва харитаи кории лоиҳаҳои «Трансформатсияи рақамӣ». [1-М], [2-М], [14-М].

7. Тибқи ақидаи муаллиф, ба масъалаҳои асосии саноати ватанӣ омилҳои зерин дохил мешаванд: талаботи паст ба маҳсулоти истеҳсолӣ; фарсудашавии маънавӣ ва ҷисмонии фондҳои асосӣ ва объектҳои инфрасохторӣ; ақибмонии технологӣ; ҷалби кредитҳои бонкӣ; хароҷоти баланд ба воҳиди маҳсулот; истифодабарии гайрисамаранок низоми менечмент. Рушди ояндаи ширкати алюминии тоҷик дар навбати аввал бо ҳалли масъалаҳои асосии соҳаи мазкур вобаста мебошад. Омилҳои, ки ба арзиши аслии истеҳсолот таъсир мерасонанд, аз маҷмӯи қисмҳои таркибӣ ташаккул ёфта, дар байни онҳо, хароҷот барои ба нерӯи барқ сахми бештар дорад, ки тақрибан 30% арзиши аслии истеҳсоли алюминиро ташкил медиҳад. [1-М], [3-М], [6-М], [16-М].

Тавсияҳо оиди истифодабарии натиҷаҳои амалия

1. Модели иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии саноат дар

маҷмӯъ, инчунин моделҳои иқтисодӣ-риёзии баландбардории самаранокии истеҳсоли алюминии хом ва алюминии аввалия коркард шудааст. Барои амалинамоии баҳогузори дурнамои баландбардории самаранокии тамоми соҳаи саноат, истеҳсолоти алюминии хом ва алюминии аввалия, истифодабарии усули таҳлили коррелятсионӣ-регрессионӣ мувофиқ мебошад. Дар асоси модели иқтисодӣ-риёзӣ дурнамои нишондиҳандаҳои рушди саноати алюминии барои солҳои то 2030 коркард гардид. [7-М]

2. Масъалаи муҳим барои Ҷумҳурии Тоҷикистон тобеияти нисбӣ аз ашёи хоми воридотӣ барои истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ, аз ҷумла дар соҳаи алюминии мебошад. Дастгирии воридотивазкунӣ барои яке аз соҳаҳои ояндадори иқтисодӣ кишвар, саноати алюминӣ мақоми марказиро дар кӯшишҳои миқёси ҳукумат ишғол менамояд, ки ба мубориза бо тамоюлҳои иқтисодӣ равона шудаанд. Аз ин лиҳоз зарурияти ба мадди аввал гузоштани воридотивазкунӣ дар комплекси саноатӣ, ва дар заминаи он гузариш аз самти воридот ба содироти маҳсулоти алюминии ватанӣ ба вучуд меояд. [18-М]

3. Соҳаи алюминии Тоҷикистон аз толлинги беруна истифода мебарад. Фаъолияти толлинги барои саноати алюминӣ ба дастовардҳои веќеии иқтисодӣ оварда расонд. Бо низоми толлинг «ТалКо» имконияти афзоиши истеҳсоли маҳсулот, пардохтҳои андозӣ, баландбардории музди меҳнат, пардохти устувори захираҳои энергетикӣ, инчунин ба хавасмандгардонии истеҳсолот дар соҳаҳои ҳамрадифро дорад. Азбаски заводи алюминии Тоҷик дар асоси «иқтисоди нақшагӣ» бунёд ёфта буд, таъмини ашёи хом барои истеҳсоли алюминии аз ҳисоби дигар ҷумҳуриҳои шуравӣ ҳаллу фасл мегардид. Ташкили завод аз ҷойгиршавии захираҳои обӣ-энергетикӣ, ки ин дар навбати аввал яке аз ҷузъҳои асосии сохтори истеҳсоли алюминии мебошад, ибтидо мегирад. [14-М], [15-М], [20-М]

4. Шартҳои талаботи муосири ҷаҳонӣ, рушди устувори иқтисодиро аз ҳисоби самти инноватсионии тараққиёт таъмин менамояд, ки ба таъмини сатҳи баланди некуаҳволии аҳоли мусоидат мекунад. Дар кишварҳои рушдёфтаи саноатӣ аз ҳисоби афзун намудани ҷараёнҳои инноватсионӣ ҳиссаи афзоиши ММД 70-80%-ро ташкил мекунад. Дар робита бо ин, аҳамияти аввалиндараҷаи инноватсия ва рақамикунонии саноатро ба инобат гирифта, мо концепсияи рушди корхонаҳои саноатиро дар асоси маҷмӯи муносибатҳои рушди саноати алюминӣ, низоми интеллектуалӣ ва кормандони касбӣ, бо мақсади амалигардонии зина ба зинаи он, коркард намудем. Концепсияи коркардашуда аз се қисми асосӣ иборат мебошад: истеҳсолӣ; инноватсионӣ; захиравӣ-меҳнатӣ. [1-М], [3-М]

5. Муаллиф марҳилаҳои коркард ва амалинамоии лоиҳаҳои инноватсионӣ дар ҶСК «ТалКо» ҷудо намуд. Амалинамоии лоиҳаҳои инвеститсионии пешниҳодшуда, замина ва тамоми шароитро барои ташаккулёбии кластери алюминии ба вучуд оварда, гурӯҳи ба ҳам алоқаманд, такмилдиҳандаи якдигар ва объектҳои якранг, дар доираи онҳо шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ, аз ҷумла Ҳукумати кишвар, ҷамъияти тоҷирон ва ширкатҳои фаръии он сафарбар карда мешаванд, тамоми шароитро фароҳам меорад. Маҳз "Парки Технолӣ ва саноатии ҶТ" ("Парки Техникӣ") омили ташаккулдиҳандаи низоми кластери алюминии дар кишвар мебошад. [14-М], [15-М]

6. Истехсолоти боэҳтиёт дар шароитҳои рақобати шадид дар бозори ҷаҳонӣ барои саноати ватанӣ масъалаи ҷиддиро ба миён овардааст. Аз ин лиҳоз муносибати мазкур олоти мубрам, дархостӣ ва масъалаи аввалиндараҷаи низоми истехсоли гардида, азбаски ба усули рушди самараноки ширкат равона шудааст. Мутаассифона, дар адабиёти илмии ватанӣ базаи назариявии мукамал, оиди ҷорӣ намудани истехсолоти боэҳтиёт вучуд надорад. Аз ин лиҳоз, дар асоси хулосабандӣ ва банизомдарории таҷрибаҳои илмии бадастомада, зарурият ба дида баромадани як қатор масъалаҳое, ки бо истехсоли боэҳтиёт алоқаманданд ба вучуд меояд. Муаллиф фишангҳои мутаносиб оиди мубориза бо талафот дар корхонаҳои саноати металлургияи ранга муайян намуда, ба омилҳои ба монанди сарфи меҳнат, ҳаҷми умумии қор ва маҳсулнокии инфиродӣ таъяс намудааст. [8-М]

7. Муайян гардид, ки сабаби асосии таракқӣ нақардани истехсолоти боэҳтиёт ба таври қофӣ рушд наёфтани фарҳанги қорпоративӣ ва қадр нақардани арзишҳои фалсафаи идоранамоӣ мебошад. Дар бисёр ҳолатҳо гайридаромаднокии низомҳои истехсолиро ба чунин омилҳо рабт медиҳанд, ба монанди норасоии воситаҳо, сари вақт иҷро нақардани вазифаҳо, хароҷоти баланд, маҳсулоати пастсифати истехсолшуда, дастгоҳҳои фарсудашуда ва ғ. Вале, на ҳама вақт роҳбарияти қорхона сабабро дар қадр нақардани фалсафаи идораи боэҳтиёт бо усули истехсолот ва ҷараёнҳои онро эътироф мекунанд. Дар шароити рушди динамикии соҳаҳои гуногуни саноат, бе истифодаи усули истехсолоти боэҳтиёт, ягон қорхона маҳсулоати рақобатпазирро истехсол қарда наметавонад. Lean-қонсепсия дар шароити қурра ҷорӣ намудани воситаҳо дар давраи дарозмуддат самаранок мебошад, чунки дар давраи кӯтоҳмуддат истифодабарии воситаҳои алоҳида ба даст овардани натиҷаҳои назаррас гайри имқон мебошад. [8-М].

Муқаррароти асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ дар мақолаҳои зерин пешниҳод қарда мешаванд:

а. Мақолаҳои илмӣ дар маҷаллаҳои илмии тақризшаванда, ки аз тарафи Қомиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Қумҳурии Тоҷикистон оид ба нашри натиҷаҳои таҳқиқоти диссертатсионӣ тавсия шудаанд:

[1-М]. Джаборова, М.Д. Промышленность Таджикистана на современном этапе [Текст] / М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник № 3 (32), Душанбе, 2022. - С. 185 -191. ISSN 2663-0389

[2-М]. Джаборова, М.Д. Основные направления повышения эффективности предприятий промышленности цветной металлургии на основе формирования системы бережливого производства [Текст] /М.Д. Джаборова // Финансово-экономический вестник, №1 (30), Душанбе, 2022. - С. 191-198. ISSN 2663-0389

[3-М]. Джаборова, М.Д. Анализ и оценка экономических показателей современного состояния цветной металлургической отрасли Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев/ Институт экономики и демографии РТ // Экономика Таджикистана. №3, Душанбе, 2021. - С. 104-111. ISSN 2310-3957

[4-М]. Джаборова, М.Д. Механизм повышения эффективности организации производственных систем: сущность, содержание и особенность [Текст] /М.Д.

Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №3 (24), Душанбе, 2021. - С. 13-19. ISSN 2663-0389

[5-М]. Джаборова, М.Д., Исследование факторов, влияющих на повышение эффективности промышленных предприятий цветной металлургии [Текст] / М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Вестник Таджикского государственного университета коммерции, № 1 (40), Душанбе, 2022. - С. 303-310. ISSN 2308-054X

[6-М]. Джаборова, М.Д. Некоторые теоретические аспекты к понятию эффективности и организации производства: ретроспективный анализ [Текст] /М.Д. Джаборова, П.Д. Ходжаев //Финансово-экономический вестник. №4 (24), Душанбе, 2020. - С. 26-33. ISSN 2663-0389

[7-М]. Джаборова, М.Д. Индустриализация страны: проблемы и пути их устранения [Текст] /М.Д. Джаборова //Финансово-экономический вестник, №4 (20), Душанбе, 2019. – С. 127-134. ISSN 2663-0389

[8-М]. Джаборова, М.Д. Создание алюминиевой промышленности и ее экономическая значимость в Таджикистане [Текст] /М.Д. Джаборова //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 162-168. ISSN 2413-5151

[9-М]. Джаборова, М.Д. Некоторые проблемы и перспективы развития отраслей цветной металлургии Республики Таджикистан (на примере ГУП «Талко») [Текст] /М.Д. Джаборова, А.А. Шоёкубов //Вестник Таджикского национального университета (научный журнал). Серия социально-экономических и общественных наук. Вып. 2/6 (175), Душанбе, 2015. - С. 52-57. ISSN 2413-5151

б) нашрияҳо дар дигар мачаллаҳо:

[10-М]. Джаборова М.Д. Экологические проблемы металлургической отрасли и его влияние на экономику (на примере ТалКо) [Текст] /М.Д.Джаборова //Материалы Республиканской научно-практической конференции Финансового института Таджикистана посвящённой 20-летию Гос. Независимости РТ на тему "Проблемы роста нац. экономики в условиях глобализации и интеграции социально-экономических процессов", от 19.02.2011. Вестник ТФИ. Душанбе, 2011, вып.№3. С. 92-99.

[11-М]. Джаборова М.Д. Финансовые проблемы развития цветной металлургии (на примере ТАЛКО) [Текст] / М.Д. Джаборова // Материалы научно-практической Республиканской конференции ППС и студентов Финансового института Таджикистана, посвящённой 20-летию Государственной Независимости РТ, на тему «Проблемы реформ счетов в РТ» от 21.05.2011 г. Вестник ТФИ. Душанбе, 2011, вып.№5. С. 80-83

[12-М]. Джаборова М.Д. Нақш ва аҳамияти саноати металлургӣ дар рушду равнақи иқтисодиёти ҷаҳон [Текст] / М.Д. Джаборова, А. Шоёкубов // Сборник статей научно-практической конференции ППС и студентов ФЭИТ, посвящённое 20-летию Конституции РТ, от 25-25 04. 2014 г. С.11-19.

[13-М]. Джаборова М.Д. Исторические предпосылки основания цветной металлургической отрасли на территории Гиссарской долины [Текст] / М.Д. Джаборова //Вестник ФЭИТ (научн. жур.), Душанбе, 2015, вып.№1 (2). С. 90-98.

[14-М]. Джаборова М.Д. Некоторые проблемы и перспективы цветной металлургии Таджикистана [Текст] / М.Д. Джаборова, С. Саидмахмадова //Вестник ФЭИТ (научн. жур.), Душанбе, 2015, вып.№1. (3). - С. 112-117.

[15-М]. Джаборова М.Д. Инвестиционные процессы алюминиевой промышленности и внедрения толлинговой системы как преодоление проблемы нехватки сырья и оборотных средств /М.Д. Джаборова //Материалы Республиканской научно-практической конференции на тему «Теория и практика роста отраслей экономики в РТ», от 10.11. 2015. - С. 153-159.

[16-М]. Джаборова М.Д. Анализ себестоимости и основные проблемы алюминиевой промышленности [Текст] /М.Д.Джаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23 апреля 2016 г. С. 167-172.

[17-М]. Джаборова М.Д. Формирование гидроэнергетической системы Таджикистана и его влияние на развитие экономики [Текст] / М.Д. Джаборова, М.М. Аламшоева //Вестник ФЭИТ. - 2016. С. 68-74.

[18-М]. Джаборова М.Д. Состояние минерально-сырьевой базы алюминиевой промышленности Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова, Ш.С. Зиёев. - Вестник ФЭИТ, 2017. - С. 68-71.

[19-М]. Джаборова М.Д., Анализ промышленной структуры в экономике Республики Таджикистан [Текст] / М.Д. Джаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ФЭИТ, 22-23.04. 2017 г. С. 115-120.

[20-М]. Джаборова М.Д. Оценка тенденций развития отечественного и мирового рынка алюминия в условиях мирового экономического кризиса [Текст] /М.Д.Джаборова, Ш.С. Зиёев //Материалы республиканской научно-практической конференции посвященной году молодежи на тему «Влияние финансового кризиса на макроэкономические показатели Республики Таджикистан», 12.12. 2017 г. с. 56-63.

[21-М]. Джаборова М.Д. Гидроэнергетический потенциал страны и его влияние на внешнеэкономическую деятельность [Текст] / М.Д. Джаборова, М.М.Аламшоева //Материалы международного научно-практического семинара на тему «Важные вопросы участия РТ в мировой экономике», 6.10. 2018 г. с. 59-66.

[22-М]. Чаборова М.Ч. Рушди соҳаи саноат дар марҳилаи муосир [Текст] / М.Ч.Чаборова //Материалы научно-теоретической апрельской конференции ППС и студентов ТГФЭУ, 18-21 апреля 2022 г. с. 105-110.

АННОТАЦИЯ

на диссертационную работу Джаборовой Мадины Джумаевны на тему «Организационно - экономический механизм повышения эффективности производственных систем (на материалах алюминиевой промышленности Республики Таджикистан)»

Ключевые слова: организация производства, производственная система, эффективность, ОАО «ТалКо», алюминиевая промышленность, предприятия, инновация, импортозамещение, бережливое производство.

Целью диссертационного исследования является теоретическо-методическое обоснования, разработка мероприятий по повышению эффективности алюминиевой промышленности и совершенствованию действующего механизма. Методологическую основу диссертационного исследования составляют методы логического анализа и синтеза, экспертных оценок, системного, структурно-функционального, статистического, корреляционно-регрессионного анализа и экономико-математического моделирования.

В диссертации представлена авторская точка зрения на понятия производственная система и бережливое производство, проанализированы и определены основные методы и задачи особенности механизма повышения эффективности организации производственных систем алюминиевой отрасли в условиях цифровой трансформации. В ходе исследования было оценено современное состояние промышленной отрасли в целом, в контексте алюминиевой промышленности, а также обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инновационных инструментов повышения эффективности алюминиевой промышленности. С использованием экономико-математической модели путем применения статистического пакета Regre 2.8 произведён прогноз показателей развития алюминиевой промышленности. Автором обозначены основные направления и пути совершенствования алюминиевой промышленности на основе формирования бережливого производства. Обоснована необходимость импортозамещения и переход на местное сырьё на основе инвестиционных проектов алюминиевой промышленности. Выявлены инновационные инструменты повышения эффективности алюминиевой промышленности.

Научные выводы и обобщения, содержащиеся в диссертации, могут стать основой механизма повышения эффективности алюминиевой промышленности, реализации программы импортозамещающего экономического роста, формирования и внедрения системы бережливого производства. Применение полученных результатов исследования в практической деятельности позволит раскрыть пути развития алюминиевой отрасли за счет мобилизации организационно-экономических механизмов применительно к условиям экономики Таджикистан, как важнейшей предпосылки перехода к его устойчивому развитию, включая активизации и использования инновационных технологий.

АННОТАЦИЯ

ба кори диссертационии Чаборова Мадина Чумаевна дар мавзӯи «Механизми ташкилӣ-иқтисодии баландбардории самаранокии низоми истеҳсоли» (дар асоси маводҳои саноати алюминии Ҷумҳурии Тоҷикистон)

Калимаҳои калидӣ: ташкили истеҳсолот, низоми истеҳсоли, самаранокӣ, ЦСК «ТалКо», саноати алюминӣ, корхона, инноватсия, воридотивазкунӣ, истеҳсолоти боэҳтиёт.

Ҳадафи таҳқиқоти диссертационӣ асосноккунии назариявӣ ва усулӣ, таҳияи чорабиниҳо оид ба баландбардории самаранокии саноати алюминӣ ва тақмили механизми мавҷуда мебошад. Асоси методологии таҳқиқоти диссертационӣ усулҳои таҳлили мантиқӣ ва синтез, баҳодиҳии коршиносон, таҳлили низомӣ, сохторӣ-функционалӣ, оморӣ, коррелятсионӣ-регрессионӣ ва моделсозии иқтисодӣ ва математикӣ мебошад.

Дар диссертатсия нуқтаи назари муаллиф оид ба мафҳумҳои низоми истеҳсоли ва истеҳсоли боэҳтиёт оварда шудааст, усулҳо ва вазифаҳои асосии механизми баландбардории самаранокии ташкили низомҳои истеҳсолии саноати алюминӣ дар шароити трансформатсияи рақамӣ таҳлил ва муайян карда шуданд. Дар раванди таҳқиқот вазъи кунунии соҳаи саноат дар маҷмӯъ, дар заминаи саноати алюминии баҳогузурӣ гардида, зарурати воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ дар асоси воситаҳои инноватсионии баландбардории самаранокии саноати алюминӣ асоснок карда шуд. Бо истифода аз модели иқтисодӣ - риёзӣ тавассути истифодаи бастаи омории Regre 2.8 пешгуи нишондиҳандаҳои рушди саноати алюминӣ гузаронида шуд. Муаллиф самтҳо ва роҳҳои асосии баландбардории саноати алюминиро дар асоси ташаккули истеҳсоли боэҳтиёт муайян кардааст. Зарурати воридотивазкунӣ ва гузариш ба ашёи хоми маҳаллӣ асоснок карда шудааст.

Хулосаҳо ва натиҷаҳои илмӣ дар диссертатсия овардашуда, метавонанд асоси механизми баландбардории самаранокии саноати алюминии, татбиқи барномаи рушди иқтисодии воридотивазкунанда, ташаккул ва татбиқи низоми истеҳсоли боэҳтиёт гарданд. Истифодаи натиҷаҳои таҳқиқот дар амалия имкон медиҳанд, ки роҳҳои рушди саноати алюминии тавассути сафарбар намудани механизмҳои ташкилию иқтисодӣ мутобиқ ба шароити иқтисоди Тоҷикистон, ҳамчун шартҳои муҳимтарини гузариш ба рушди устувори он, аз ҷумла фаъолсозӣ ва истифодаи технологияҳои инноватсионӣ ошкор карда шаванд.

ANNOTATION

Dzhaborova Madina Dzhumaevna dissertation of on the topic "Organizational and economic mechanism for improving the efficiency of production systems (based on materials of the aluminum industry of the Republic of Tajikistan)"

Keywords: organization of production, production system, efficiency, JSC "TalCo", aluminum industry, enterprises, innovation, import substitution, lean manufacturing.

The purpose of the dissertation research is theoretical and methodological substantiation, development of measures to improve the efficiency of the aluminum industry and improve the existing mechanism. The methodological basis of the dissertation research consists of methods of logical analysis and synthesis, expert assessments, system, structural and functional, statistical, correlation and regression analysis and economic and mathematical modeling.

The dissertation presents the author's point of view on the concepts of production system and lean production, analyzes and defines the main methods and tasks of the mechanism of increasing the efficiency of the organization of production systems of the aluminum industry in the conditions of digital transformation. The study assessed the current state of the industrial industry as a whole, in the context of the aluminum industry, and also justified the need for import substitution and the transition to local raw materials based on innovative tools to improve the efficiency of the aluminum industry. Using an economic and mathematical model by applying the statistical package Regre 2.8. the forecast of the indicators of the development of the aluminum industry was made. The author outlines the main directions and ways of improving the aluminum industry based on the formation of lean manufacturing. The necessity of import substitution and the transition to local raw materials based on.

The scientific conclusions and generalizations contained in the dissertation can become the basis of a mechanism for improving the efficiency of the aluminum industry, implementing an import-substituting economic growth program, and forming and implementing a lean production system. The application of the research results in practice will reveal the ways of development of the aluminum industry through the mobilization of organizational and economic mechanisms in relation to the conditions of the economy of Tajikistan, as the most important prerequisite for the transition to its sustainable development, including the activation and use of innovative technologies.