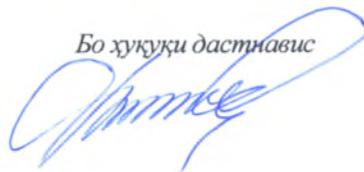


**ДОНИШГОҶИ ТЕХНОЛОГИИ ТОҶИКИСТОН**

*Бо ҳуқуқи дастнавис*



**ВБД: 338+339: 574 (575.3)  
ТКБ: 65.050. 9 (2) 2+ 65.5 (2 тоҷик)  
Ш: - 91**

**ШОҶЗОДА НАЗИРА ИЗАТУЛЛО**

**ТАЪМИНИ САМАРАНОКИИ ИДОРАКУНИИ ИСТИФОДАИ  
САРМОЯГУЗОРИҶОИ ХОРИҶӢ ДАР НИЗОМИ  
ХИЗМАТРАСОНИҶОИ ЭКОЛОӢ**

**АВТОРЕФЕРАТИ**

**диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа  
(PhD), доктор аз рӯи ихтисоси 6D050700 – Менеҷмент (6D050704  
- ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо)**

**Душанбе – 2025**

Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва идораи донишгоҳи технологии Тоҷикистон иҷро гардидааст.

**Рохбари илмӣ:** **Доснев Маҳмадшоҳ Назарович** - доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи идоракунии молияи давлатӣ ва иқтисоди рақамии Академияи идоракунии давлатии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:** **Комилов Сирочиддин Ҷамолиддинович** – доктори илмҳои иқтисодӣ, профессори кафедраи назарияи иқтисодӣ ва иқтисоди ҷаҳонии Донишгоҳи славянии Россия ва Тоҷикистон;

**Зувайдуллозода Ганчина Холмурод** – номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи таҳлили иқтисодӣ ва аудити Донишгоҳи давлатии Бохтар ба номи Носири Хусрав.

**Муассисаи пешбар:** Муассисаи давлатии «Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон».

Ҳимояи диссертатсия санаи 9 декабри соли 2025, соати 13:00 дар ҷаласаи Шурои диссертатсионии 6D.K0A-017 назди Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон баргузор мегардад:

Суроға: 734024, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Душанбе, кучаи Мирзо Ризо 6А, [yunuszoda.91@yandex.ru](mailto:yunuszoda.91@yandex.ru) Телефони котиби илмӣ: + 992 937739777.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи Институти иқтисодиёт ва демографияи Академияи миллии илмҳои Тоҷикистон ва тавассути сомонаи расмӣ <http://www.ied.tj> шинос шудан мумкин аст.

Автореферат « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ соли 2025 тавзеъ шудааст.

Котиби илмӣ Шурои диссертатсионӣ,  
номзади илмҳои иқтисодӣ,



Юнусзода Х.Қ.

## МУҚАДДИМА

**Мубрамияти мавзӯи таҳқиқот.** Сармоягузори хориҷӣ ба сифати яке аз сарчашмаи муҳимми маблағгузорӣ барои кишварҳои рӯ ба рушд хизмат намуда, норасоии захираҳои молиявиро дар иқтисоди миллий коҳиш медиҳад. Ин ба имконияти татбиқи лоиҳаҳои бузурги инфрасохторӣ, истехсолӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ мусоидат мекунад, ки танҳо тавассути захираҳои дохилӣ амали намудани онҳо номумкин аст. Сармоягузори хориҷӣ воситаи муҳими тавсеаи ҳамгирии иқтисоди миллий ба иқтисодиёти ҷаҳонӣ мебошад.

Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, таъсири сармоягузори хориҷӣ ба рушди иқтисодиёти Тоҷикистонро назаррас арзёбӣ намуда, дуруст қайд намуданд, ки «Роҳандозии ҳамкориҳои мутақобилан судманд бо сармоягузорону соҳибкорони хориҷӣ дар панҷ соли охир барои ба иқтисодиёти кишвар ҷалб гардидани беш аз 5 миллиард доллари амрикоӣ сармоягузори хориҷӣ, аз ҷумла қариб 2 миллиард доллари амрикоӣ сармояи мустақим мусоидат намуд» [1].

Таҷрибаи кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон нишон медиҳад, ки бидуни ҷалби сармояи хориҷӣ ба ҳадафҳои иқтисодии кишварҳо ноил шудан ғайриимкон аст. Аз ин лиҳоз, барои Ҷумҳурии Тоҷикистон (минбаъд – ҶТ), ки барои рушди иқтисоди «сабз» дар тамоми бахшҳои худ саъй дорад, сармояи хориҷӣ яке аз вазифаҳои аввалиндараҷа ба ҳисоб меравад. Пешвои миллат муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон дуруст қайд намуданд, ки «... ҳамасола бо дастгирии шарикони рушд лоиҳаҳои сармоягузори давлатӣ дар самтҳои мутобикшавӣ ба тағйирёбии иқлим, пешгирии офатҳои табиӣ, соҳилмустаҳкамкунӣ, обёрӣ ва беҳдошти замин, барқарорсозии ҷарогоҳҳо ва дигар самтҳо амалӣ мешаванд, аммо ин маблағҳо кофӣ нестанд» [4].

Дар шароити муосир, ки масъалаи таъмини рушди устувор ва ҳифзи муҳити зист ба яке аз афзалиятҳои сиёсати давлатӣ ва иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон табдил ёфтааст, самти хизматрасониҳои экологӣ ҳамчун бахши муҳимми инфрасохтори инкишофёбанда мавқеи стратегӣ касб менамояд. Дар ин замина ба таҷрибаи ҷаҳонӣ дар ин самт андӯхташуда рӯ овардан зарур аст, ки он ҳамчунин нишон медиҳад, ки истифодаи самаранок ва идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар бахшҳои низомии хизматрасонии экологӣ на танҳо дар ҷалби мустақими захираҳои молиявӣ ба ин бахшҳо, балки дар ҷорӣ намудани технологияҳои сабз дар маҷмӯъ дар иқтисодиёт, таҳкими сармояи инсонӣ ва гузаронидани ислоҳоти институтсионалӣ нақши калидӣ дорад.

Бо вучуди мавҷудияти имкониятҳои воқеӣ барои рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ, идоракунии самараноки сармоягузориҳои хориҷӣ бо як қатор мушкilotи мураккаби ташкилӣ, ҳуқуқӣ, институтсионалӣ, иқтисодӣ ва маърифатӣ рӯ ба рӯ мебошад. Аз ҷумла, номукаммалии механизми идоракунии, набудани воситаҳои муассири арзёбӣ ва мониторинг, пасти будани сатҳи ҳамоҳангсозии байнисоҳавӣ ва набудани шаклҳои муосири ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ монеаи рушди самараноки хизматрасониҳои экологӣ мегарданд.

Дар ин замина, дар сатҳи рисолаи диссертатсионӣ гузаронидани таҳқиқи назариявӣю методологии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ, арзёбии вазъи амалии ҷалб ва истифодаи онҳо дар Тоҷикистон, омӯзиши таҷрибаи пешқадами байналмилалӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ барои такмили механизмҳои идоракунии дорои аҳамияти илмию амалӣ ва амалию стратегӣ мебошад. Махсусан зарур аст, ки модели муассири менечменти сармоягузорӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ бо дарназардошти хусусиятҳои иқтисодӣи миллӣ, имкониятҳои рақамисозии равандҳои идоракунии ва рушди ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ таҳия ва татбиқ гардад. Илова бар ин, таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба такмили механизмҳои идоракунии сармоягузорӣ дар соҳаи таҳлил аҳамияти мавзӯи рисола боз ҳам баланд мебардорад. Инчунин, қобили тавачҷӯх аст, ки дар даҳсолаи охир муборизаи ҷаҳонӣ бо оқибатҳои тағйирёбии иқлим, аз ҷумла татбиқи абзорҳои танзими иқтисодӣ, аз қабилӣ андозаи карбон ва гузариш ба модели иқтисодии «сабз» шиддат гирифтааст.

Бо дарназардошти тақвият ёфтани тамоюлҳои ҷаҳонӣ дар самти мубориза бо оқибатҳои тағйирёбии иқлим, аз ҷумла ҷорӣ намудани воситаҳои иқтисодии идоракунии, ба монанди андозаи карбонӣ ва гузариш ба модели иқтисодии “сабз”, аҳамияти ҷалби сармоягузориҳои “сабз” (экологӣ) дар низоми молиявӣю иқтисодӣ рӯз ба рӯз афзун мегардад. Сармоягузориҳои “сабз” (экологӣ) ҳамчун раванди стратегӣ ба он намуди ҷалби сармоя мансуб аст, ки ба бахшҳо ва лоиҳаҳои равона мешавад, ки ба муҳити зист таъсири манфӣ намерасонанд ва ё чунин таъсирасониро ба ҳадди ақал коҳиш медиҳанд. Дар ин росто, сармоягузориҳои экологӣ на танҳо ҳамчун воситаи маблағгузориҳои лоиҳаҳои муҳити зист, балки ҳамчун омилҳои муҳими устувориҳои иқтисодии миллӣ ва байналмилалӣ баромад мекунанд. Тағйирёбии сиёсати ҷаҳонӣ дар самти танзими партовҳои газҳои гулхонаӣ ва баланд бардоштани талабот ба шаффофияти экологӣ, зарурати аз нав муайян намудани афзалиятҳои сармоягузорӣ

ва рушди низомҳои молиявии мутобиқ ба рушди устуворро ба вуҷуд овардааст.

Барои идоракунии самараноки СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ баъзе мушкилиҳо ҷой доранд. Мушкилотҳои асосие, ки дар заминаи таҳқиқоти самаранокии идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ бояд матраҳ карда шаванд, инҳо мебошанд: а) қонунгузори ҚТ дар самти идоракунии хизматрасониҳои экологӣ ва сармоягузори хориҷӣ ба мукаммалият ниёз дорад ва ин ҳолат боиси ноустувории муҳити сармоягузорӣ ва паст гардидани эътимоди сармоягузoron мегардад; б) имтиёзҳои андозӣ, дастгирии давлатӣ ва дигар шаклҳои ҳавасмандкунӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ нокифоя ва маҳдуд мебошанд, ки имконияти ҷалби сармояи хориҷиро коҳиш медиҳад; в) дар кишвар инфрасохтори муосир барои татбиқи лоиҳаҳои экологии замонавӣ норасоӣ дорад [3. С. 51–60]; г) дар сатҳи зарурӣ ворид кардани технологияҳои тоза (сабз), инноватсионӣ ва таҷрибаи пешрафтаи идоракунии дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ; д) дастрас набудани таҳлили омӯрӣ дар самти идоракунии СХ вобаста ба хизматрасониҳои экологӣ, ки таҳияи қарорҳои самаранокро душвор месозад. Ҳалли ин мушкилот заминаи заруриро барои идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ, ҷалби сармояи хориҷӣ ва баланд бардоштани самаранокии истифодаи захираҳои табиӣ дар ҚТ фароҳам меорад. Дар диссертатсия кӯшиш ба харҷ дода шудааст, ки роҳҳои илман ҳал ва баргараф намудани мушкилиҳои болозикр пешниҳод гардад.

Ҳамчунин таҳлилҳо нишон медиҳанд, ки дар ҚТ то соли 2025 ҳамагӣ 16 лоиҳа сармоягузорӣ бо маблағи 257 965 500 милл. сомонӣ дар самтҳои гуногуни бахши экологӣ амал мекунанд, ки хеле кам мебошанд. Ҳол он, ки ин самт метавонад яке аз самтҳои афзалиятноки ҷалби сармоягузори хориҷӣ бошад.

Ҳамин тавр, зарурати илмӣ-таҳқиқотии асосноккунии идоракунии самараноки сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, таъмини устувории муҳити зист ва беҳсозии вазъи иҷтимоию иқтисодӣ муҳим ва саривақтӣ буда, маҳз ин омилҳо мубрамияти мавзӯи тадқиқоти диссертатсиониро муайян мекунад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ.** Дарачаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ нишон медиҳад, ки то кадом андоза масъалаҳои марбут ба идоракунии самараноки сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар таҳқиқоти илмии ватанӣ ва хориҷӣ

омӯхта шудаанд. «Масъалаҳои умумии доктриналии «сармоягузорӣ», «сармоягузориҳои хориҷӣ», «сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ», унсурҳои таркибии онҳо аз тарафи муҳаққиқон А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс, Ж.-Б. Сэй, Ч. Кейнс, Ч. Милл, М.Н. Тошматов, Н.М. Дадочонова, Р.К. Раҳимов, Б.М. Гулов, П. Самуэлсон, Д. Стиглицс, Ч.Х. Тағоев, С.Ч. Комилов, Ф.М. Ғафуров, И.Т. Мирокілова» ва дигарон мавриди омӯзиш қарор дода шудааст.

Дар доираи ин таҳқиқот масъалаҳои алоҳидаи идоракунии самараноки сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, аз ҷумла масъалаҳои механизм, принсипҳо ва методҳои ташкилӣ - иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, таҷрибаи байналмилалӣи ҷалб ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, монеаҳо ва мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ба таври қисмӣ дар асарҳои олимони тоҷик, аз ҷумла Ш.Б. Джонмамадов, М.Т. Каримова, С.Ч. Комилов, Ш.Р. Шарипов, А.Б. Мирсаидов, А. Рауфӣ, Ш. Дӯстбоев, Ш.М. Раҳимзода, Н.М. Собирзода, Х.А. Одинаев, М.Н. Досиев, Л.Х. Саидмуродзода, Ғ. Ҷӯрабоев, Ф.Р. Шаропов, Н.Х. Хоналиев, А.К. Сафоев, Ш.Б. Абдуллаева ва дигарон таҳлил шудаанд.

Ҳамзамон, дар сатҳи байналмилалӣ масъалаҳои таъмини самаранокии идоракунии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар таҳқиқоти олимони хориҷӣ, аз ҷумла Е.Е. Петрова, И.Д. Раков, А.В. Курбатов, В.О. Бартанова, О.В. Сизов, Ю.В. Кузминих, Е.В. Баландин, Т.А. Саадулаева, Т.Н. Полозина, А.А. Соколова ва дигарон баррасӣ шудаанд.

Бо вучуди таҳқиқоти мавҷуда, таҳқиқоти комплекси масъалаҳои таъмини самаранокии идоракунии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, бахусус масъалаҳои назариявии ташаққул ва рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ, динамикаи рушди соҳаи хизматрасониҳои экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва арзёбии самаранокии ҷалб ва истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, монеаҳо ва мушкилотҳо, тақмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии чунин сармоягузорӣ, истифодаи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии он дар илми иқтисодиёти Тоҷикистон ҳанӯз ба

таври комил омӯхта нашудааст. Тадқиқи чунин масъалаҳо мақсад, вазифа ва самти рисолаи диссертатсионии мо ба шумор меравад.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо ва мавзӯҳои илмӣ.** Мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ дар доираи барномаҳои рушди иҷтимоӣ-иқтисодӣ тасдиқшудаи давлатӣ, зербанди 3 Самтҳои афзалиятноки таҳқиқоти илмӣ ва илмию техникӣ дар ҶТ барои давраи то соли 2030, Стратегияи миллии рушди ҶТ барои давраи то соли 2030, Барномаи миёнамуҳлати рушди ҶТ барои солҳои 2021-2025, ҳамчунин мавзӯи таҳқиқот дар доираи Стратегияи рушди «иқтисоди сабз» дар ҶТ барои солҳои 2023-2037 иҷро гардидааст.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади тадқиқот.** Мақсади таҳқиқот омӯзиши асосҳои назариявӣ ва амалии таъмини идоракунии самараноки истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, инчунин, таҳияи тавсияву пешниҳодҳо оид ба ҷалб намудани сармоягузориҳо дар низоми хизматрасониҳои экологӣ иборат мебошад.

**Вазифаҳои таҳқиқот.** Барои ноил шудан ба мақсади гузошташуда вазифаҳои зерин ҳал карда мешаванд:

- таҳқиқи илмии категорияҳои асосии идоракунии самараноки СХ «сармоягузорӣ», «сармоягузориҳои хориҷӣ», «хизматрасониҳои экологӣ», ҳамчунин муайян намудани унсурҳои вижагӣҳои меҳварии онҳо, таҳлили моҳият, нақш ва аҳамияти СХ ҳамчун омилҳои муҳими рушди иқтисодӣ ва иҷтимоии ҶТ, бахусус дар низоми хизматрасониҳои экологӣ;

- омӯзиши таҷрибаи байналмилалӣ ҷалб ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ва асоснок намудани зарурати мутобик намудани таҷрибаи онҳо ба шароити ҶТ;

- арзёбии сатҳи ҷалб ва самаранокии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ Тоҷикистон ва муайянсозии омилҳо ва монеаҳои асосии таъсиррасон ба идоракунии самараноки дар низоми хизматрасониҳои экологӣ;

- коркарди тавсияҳои илмӣ-амалӣ оид ба такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, ҳамчунин истифодаи технологияҳои

рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ.

**Объекти таҳқиқот.** Ба сифати объекти рисолаи таҳқиқоти диссертатсионӣ таъмини идоракунии самараноки ҷалб ва истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми низоми хизматрасониҳои экологӣ мебошад.

**Мавзуи (предмети) таҳқиқот** Мавзуи таҳқиқоти диссертатсиониро муносибатҳои иҷтимоӣ-иқтисодие ташкил медиҳанд, ки бо таъмини идоракунии самараноки ҷалб ва истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ алоқаманданд.

**Фарзияи таҳқиқот** дар он зоҳир мегардад, ки таъмини идоракунии самараноки ҷалб ва истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ бо истифодаи усулҳои муносири менечмент, тақмили механизмҳои ташкилӣ-иқтисодӣ, ҷорӣ намудани технологияҳои рақамӣ ва густариши ҳамкориҳои давлат ва бахши хусусӣ муқаммалу самаранок намуда, ба ҷалб ва идоракунии чунин сармояҳо мусоидат таъсиррасонида, аз як тараф, ҳаҷм ва сифати хизматрасониҳои экологиро баланд мебардорад ва аз ҷониби дигар, таъсири иҷтимоӣю иқтисодии сармоягузориҳоро дар низоми хизматрасониҳои экологӣ тақвият бахшида, дар маҷмӯъ ба таҳкими устувории рушди иқтисодиёти миллии мусоидат мекунад.

**Асосҳои назариявии таҳқиқотро** асарҳои муҳими олимони хориҷӣ ва ватанӣ, дастовардҳои илмӣ намояндагони мактабҳо ва раёндҳои гуногун оид ба мавзуи диссертатсионӣ, нашриётҳо дар матбуоти даврӣ, конференсҳои илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ, санадҳои амалкунандаи қонунгузориҳои Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки ба самаранокии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ алоқаманданд ташкил медиҳад.

**Асосҳои методологияи таҳқиқот.** Дар таҳқиқоти диссертатсионӣ усулҳои гуногуни таҳқиқот, аз ҷумла усули муқоисавӣ, синтез, таҳлили омории иқтисодӣ, усулҳои индуксия ва дедуксия истифода шудаанд. Инчунин, методологияи таҳқиқот ба постулатҳои асосии муносибати системавӣ бо назардошти ҷанбаҳои мантиқӣ, сохторӣ, функционалӣ, муқоисавии таҳлили иқтисодӣ ва усули арзёбии қоршиносон асос ёфтааст. Пайдарпаии мантиқии сохтори сохтории қори диссертатсионӣ ба принципҳои маъруфи умумиилмӣ ва усулҳои донишҷӯи дигаргуниҳои иҷтимоӣю иқтисодӣ дар рушди таърихӣ;

вобастагии мутақобила ва робитаи таҳлили микдорӣ ва ҳам сифатӣ; истифодаи усулҳои тасниф ва ҷамъбасти асос ёфтааст. Ҳангоми гузаронидани тадқиқот ҳуҷҷатҳои меъёрӣ-ҳуқуқӣ, маълумоти оморӣ, ки дастгирии давлатӣ ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷиро дар рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ танзим мекунанд, маводҳои конференсиҳо, семинарҳо, форумҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, инчунин баррасиҳо ва ҳисоботи таҳлилии истифода шуданд.

**Сарчашмаи маълумотро** санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии ҚТ, гузоришҳо ва Паёмҳои Президенти ҚТ муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон, маводҳо ва ҳисоботҳои вазорату идораҳои дахлдор, Агентии омили назди Президенти ҚТ, институтҳои байналхалқии молиявӣ, натиҷаҳои таҳлилии хулосаҳои институтҳои давлатӣ, таҳқиқоти муҳаққиқони ватанию хориҷӣ, таҷрибаи давлатҳои пешрафта, ки ба масоили самаранокии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ бахшида шудаанд, инчунин маводи ҳамошироии илмӣ-амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ ташкил медиҳанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар кафедраи иқтисодиёт ва идораи донишгоҳи технологияи Тоҷикистон иҷро гардидааст.

**Навгони илмӣ таҳқиқот.** Навгони илмӣ дар он ифода меёбад, ки дар шароити иқтисодиёти бозори ҚТ асосноккунии назариявӣ, методологӣ ва амалии таъмини идоракунии самараноки истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ба таври комплексӣ таҳия ва пешниҳод шудааст, ки дар он хусусиятҳои ташаккул, механизми идоракунӣ, шаклҳои танзими давлатӣ, воситаҳои ҳавасмандгардонӣ, модели ҳамкориҳои ташкилии иқтисодӣ ва самтҳои афзалиятноки низоми хизматрасониҳои экологӣ дар асоси омӯختани таҷрибаи пешрафтаи байналмилалӣ ва хусусиятҳои миллии ҚТ муайян гардида, усулҳои амалии баланд бардоштани самаранокии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ ва таҳкими муҳити институтсионалии экологии кишвар пешниҳод карда шудаанд.

**Нуктаҳои ба химоя пешниҳодшаванда.** Навгони илмӣ таҳқиқот бо нуктаҳои илмӣ зер, ки ба химоя пешкаш карда мешаванд, собит мегардад:

**Натиҷаҳои муҳимтарини илмӣ тадқиқот, ки навгониҳои илмӣ онҳоро муайян мекунанд, инҳоянд:**

1. Ҷанбаҳои назариявӣ идоракунии самараноки сармоягузориҳои хориҷӣ дар рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ҳамчун омилҳои муҳимтарини рушди иқтисодӣ ва иҷтимоӣ дар шароити иқтисоди

бозорӣ баррасӣ карда шуда, таҳқиқи категорияҳои «сармоягузорӣ», «сармоягузориҳои хориҷӣ» ва «хизматрасониҳои экологӣ» ҳамчун объекти идоракунии муайян карда шуданд.

2. Таҷрибаи байналмилалӣи ҷалб ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ ва асоснок намудани зарурати мутобик намудани таҷрибаи онҳо ба шароити ҚТ; (бо дарназардошти таҷрибаи ИМА, Олмон ва Сингапур) коркард гардида, моделҳои мушаххаси дастгирии давлатӣ, имтиёзҳои андозӣ, шарикӣи давлатӣ-хусусӣ ва истифодаи технологияи нав барои ҷалби сармояи хориҷӣ таҳлил ва барои шароити Тоҷикистон мутобик гардонидан, пешниҳод карда шудааст.

3. Сатҳи ҷалб ва самаранокии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣи Тоҷикистон муайян карда шуда, барои таъмини самаранокии иштироки он маҷмӯи чораҳои низомнок ва мақсаднок асоснок ва пешниҳод гардиданд. Омилҳо (иқтисодӣ, сиёсӣ ва инфрасохторӣ) ва монеаҳои асосии таъсиррасон ба идоракунии самаранокии дар низомии хизматрасониҳои экологӣ муайян карда шуда, ҳамчунин баҳри бартараф намудани онҳо пешниҳодҳои мушахас карда шудааст. Индикаторҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии низомии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ муайян ва таҳлил карда шудаанд. Бо дарназардошти маълумоти воқеии солҳои 2022–2025 ва раванди афзоиши тадриҷии маблағгузорӣ ба лоиҳаҳои экологӣ, инчунин таваҷҷуҳи афзоиандаи Ҳукумати ҚТ ба рушди соҳаи экология ва хизматрасониҳои экологӣ, барои солҳои 2026–2030 пешгӯии эҳтимолии ҷалби сармояи хориҷӣ ба низомии хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод шудааст.

4. Такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ вобаста ба омилҳои зерин: такмили заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва институтсионалӣ, рушди инфрасохтори махсуси сармоягузориҳои экологӣ, механизмҳои иқтисодӣ ва ҳавасмандгардонӣ, такмили ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ ва сармоягузориҳои хориҷӣ, мониторинг, арзёбӣ ва идоракунии хавфҳо баррасӣ гардида, пешниҳодҳои илман асоснок дар самти идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ карда шуданд. Самтҳои татбиқи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ таҳлил ва баррасӣ карда шуда,

тавсияҳои амалии истифодаи онҳо дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод карда шудааст.

#### **Нуктаҳои Ҳимояшавандаи рисолаи диссертатсионӣ:**

1. Назарияи муаллифии категорияҳои «сармоягузорӣ», «сармоягузориҳои хориҷӣ», «хизматрасониҳои экологӣ» пешниҳод гардидааст. Пешниҳоди муаллифии тасниф, шакл ва намудҳои хизматрасониҳои экологӣ карда шудааст.

2. Таҷрибаи байналмилалӣи ҷалб ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ва асоснок намудани зарурати мутобик намудани таҷрибаи онҳо ба шароити ҚТ пешниҳод карда шудааст.

3. Сатҳи ҷалб намудан ва самаранокии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, омилҳо ва монетаҳои асосии таъсиррасон ба идоракунии он асоснок карда шуда, барои бартараф намудани онҳо пешниҳодҳои мушаххас карда шудааст.

4. Тавсияҳои амалӣ оид ба такмили идоракунии самаранокии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ коркард шуда, самаранокии истифодаи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ баҳодиҳӣ гардид.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот.** Дар таҳияи асосҳои назариявӣи коркарди низоми донишҳои мавҷуда оид ба масъалаҳои таъмини самаранокии идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ифода меёбад. Инчунин натиҷаҳои таҳлил ба пайдоиши тасаввурот оид ба идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ мусоидат намуда, барои таҳқиқоти баъдӣ дар ин соҳа замина мегузоранд.

Аҳамияти амалии таҳқиқот дар он аст, ки: татбиқи натиҷаҳои кори диссертатсионӣ метавонад барои ташаккули стратегияи самарабахш оид ба баланд бардоштани самаранокии идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар давраҳои шомилшавии иқтисодӣи ҚТ бо низоми иқтисодии ҷаҳонӣ муфид бошад. Инчунин, тавсияҳо ва пешниҳодҳои кор дар фаъолияти мақомоти иҷроияи ҳокимияти давлатӣи шаҳру ноҳияҳо дар чараёни ташаккули механизмҳои идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, ҳамзамон дар коркарди барномаҳои бахши муҳити зист истифода хоҳанд шуд. Маводи таҳқиқоти диссертатсионӣ метавонад дар чараёни таълими фанҳои “Фаъолияти сармоягузорӣ”, “Сармоягузориҳои хориҷӣ”, “Ҳуқуқи сармоягузорӣ”, “Менеҷменти молиявӣ” ва ғайра истифода шавад.

**Дарачаи эътимоднокии натиҷаҳои таҳқиқотро** дар навбати аввал истифодаи дурусти маълумотҳои оморӣ ва воқеънигорӣ маълумотҳо дар бораи объект ва мавзӯи таҳқиқот, истифодаи иттилоот дар бораи самаранокии идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ тасдиқ менамоянд. Ҳама натиҷанокии таҳқиқоти гузаронида ба муҳаққиқ имконияти баҳодихии ҳамачонибаи тартиботи мавҷудаи назариявиро оид ба мукамалгардонии афзун намудани самаранокии идоракунии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ додааст.

**Мутобикати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.**

Мавзӯи диссертатсияи таҳқиқшуда ба қисмҳо ва бандҳои зерини шиносномаи ихтисоси 6D050700 - Менечмент (6D050704 - Ташкил ва идоракунии корхонаҳо, низомҳо ва комплексҳо) мувофиқат мекунад, аз ҷумла, бандҳои: 2. Моҳият, сохтор ва хусусиятҳои фарқкунандаи идоракунии низомҳои иқтисодию иҷтимоӣ, тамоюлҳои асосӣ ва самтҳои инкишофи он дар шароити ҷаҳонишавӣ, рушди ҳамкориҳо ва бизнеси байналмилалӣ. 3. Сиёсати давлатӣ, механизмҳо, методҳо ва технологияҳои таҳия ва татбиқи он. Идоракунии давлатии низоми андоз, гумрук ва комплекси иқтисоди хориҷӣ. Идоракунии дар бахши давлатии иқтисодиёт, шаклҳои ҳамкориҳои давлат ва бахши хусусӣ. Идоракунии амволи давлатӣ. Лоихақашӣ, таҳияи методҳо ва афзорҳои ташкили истеҳсоли маҳсулоти иҷтимоӣ, хизматрасониҳои иҷтимоӣ дар иқтисодиёти бахши давлатӣ. 5. Идоракунии низомҳои иқтисодӣ, методҳо (принсипҳо), шаклҳо ва механизмҳои амалисозии он. Механизмҳои ниҳодии идоракунии низомҳои иқтисодию иҷтимоӣ. Идоракунии тағйирот дар низомҳои иқтисодӣ. 8. Ҷанбаҳои методӣ ва методологӣ арзёбии самаранокии идоракунии низоми иҷтимоию иқтисодӣ. Ташкил ва идоракунии истифодаи оқилонаи захираҳои истеҳсолии ташкилот. 16. Идоракунии дар низомҳои депрессивии иҷтимоию иқтисодӣ (худудҳо, минтақаҳо, комплексҳо). 17. Инкишоф ва такмили механизмҳои ниҳодии идоракунии низомҳои иқтисодию иҷтимоӣ. Идоракунии сармояҳои молиявӣ. Идоракунии фаъолияти сармоягузори ташкилотҳои суғуртавӣ. Таҳия ва такмили механизмҳои идоракунии низоми андоз ва гумруки кишвар. Рушд ва такмили идоракунии фаъолияти иқтисодии хориҷӣ, комплекси тичорати хориҷии кишвар ва минтақаҳои он мутобик мебошад.

**Саҳми шахсии довталаби дарачаи илмӣ дар таҳқиқот.** Ҳама марҳилаҳои иҷроӣ нақшаи кори диссертатсия, ки аз таҳияи мавзӯ, асоснокунӣ ва мубрамии он, инчунин мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот иборатанд, бо иштироки бевоситаи муаллиф анҷом дода шудаанд.

Муаллиф дар омӯзиши асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқи идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар таҳия ва асосноккунии самтҳои асосии идоракунии самараноки ин раванд дар Тоҷикистон, муайян намудани мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ ва бартараф намудани онҳо саҳми худро гузоштааст.

**Тасвир ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Диссертатсия дар кафедраи иқтисод ва идораи Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон омода гардида, дар ҷаласаҳои кафедра мавриди баррасӣ қарор гирифтааст. Муқаррароти асосӣ ва хулосаҳои диссертатсия дар мақолаҳои муаллиф дар маҷаллаҳои тақризшавандаи КОА назди Президенти ҶТ ва дигар маҷаллаву маҷмуаҳо ба таъби расидаанд. Нуктаҳои асосии таҳқиқот дар конференсияҳои илмӣ-назариявӣ ва илмӣ-амалии байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ дар гузоришҳо пешниҳод шудаанд. Номгӯи пурраи маърузаҳо дар феҳрасти интишороти довталаб оварда шудааст.

**Интишорот аз рӯи мавзӯи диссертатсия.** Оид ба муҳтавои диссертатсия мақолаҳои илмӣ, аз ҷумла 11 мақола дар нашрияҳои тақризшавандаи КОА назди Президенти ҶТ ва 10 мақола дар нашрияҳои ватанӣ ба забонҳои тоҷикӣ, русӣ ва англисӣ ҷоп шудааст.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулоса, рӯйхати манбаъҳои истифодашуда ва замимаҳо иборат аст. Мундариҷаи қор дар 220 саҳифа оварда шудааст, ки мундариҷаи асосии он дар 194 саҳифа аст, 25 ҷадвал ва 34 расм, 1 замима дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт 185 номгӯро дар бар мегирад.

### **ҚИСМИ АСОСИИ ТАҲҚИҚОТ**

Дар муқаддима, аҳамияти мавзӯи баррасишаванда асоснок ва сатҳи омӯзиш ва таҳқиқи илмӣ масъала муайян карда шуда, мақсад ва вазифаҳои асосии таҳқиқот дарҷ гардида, объект, предмет, фарзия, асосҳои назариявӣ, методология, пойгоҳ ва сарчашмаи тадқиқот муайян карда шудаанд. Илова бар ин, дар муқаддима навоари илмӣ, нуктаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда ва саҳми назариявии натиҷаҳои бадастомада дар рушду такмили соҳаи марбут ва имкониятҳои татбиқи онҳо дар амалия таъкид мегардад.

Дар боби якуми диссертатсия **“Асосҳои назариявии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ”** диққати асосӣ ба таҳлили ҷунин категорияҳои муҳим, аз қабили "сармоягузориҳо", "сармоягузори хориҷӣ" ва "хизматрасонии муҳити зист" тавачҷӯҳ дорад. Муаллиф тафсир ва хусусиятҳои зиёди

ин мафхумҳоро аз сарчашмаҳои классикӣ ва муосир, инчунин қонунгузорию қуниҳои Тоҷикистон таҳлил намуда, таърифҳоро пешниҳод мекунад.

Ба андешаи муаллифи рисола, сармоягузорию хориҷӣ фаъолияти иқтисодӣ ва молиявие мебошад, ки аз ҷониби давлатҳо, шахсони воқеӣ ва ҳуқуқии хориҷӣ, ташкилотҳои байналмилалӣ ва дигар шахсони ҳуқуқии хориҷӣ мутобиқи қонунгузорию кишварҳои худ ва Ҷумҳурии Тоҷикистон бо мақсади ба даст овардани фоида, рушди истеҳсолот, ҷорӣ намудани технологияи нав, баланд бардоштани сифати маҳсулот ва хизматрасонӣ ва таҳкими ҳамкорию байналмилалӣ иқтисодӣ дар ҳудуди Ҷумҳурии Тоҷикистон амалӣ карда мешавад.

Сармоягузорию хориҷӣ шаклҳои гуногунро мегирад, ки дар рисола муфассал суҳан меравад.

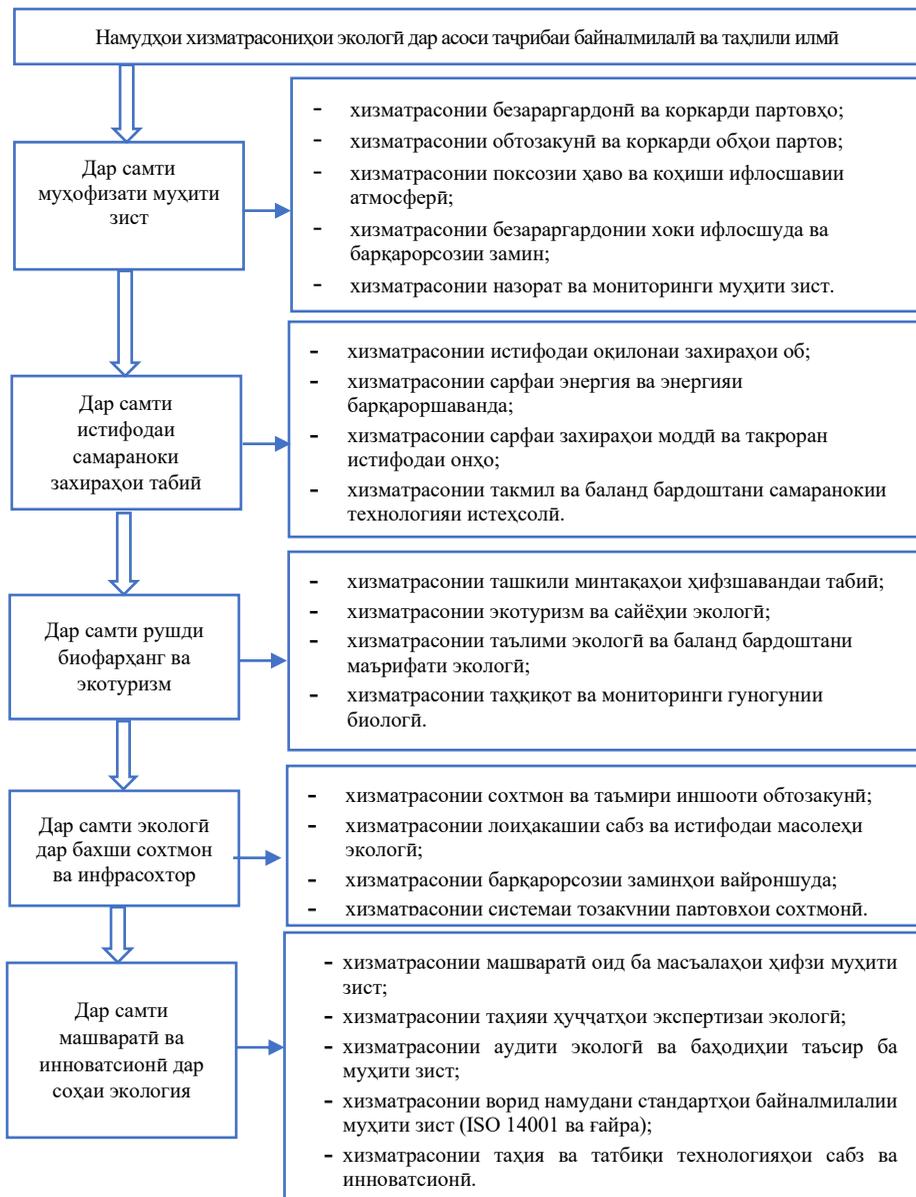
Дар диссертатсия чунин таърифи муаллифии мукаммалу фарогири хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод шудааст: хизматрасониҳои экологӣ - маҷмӯи ҷорабиниҳо, хизматрасониҳо ва амалҳо мебошанд, ки аз ҷониби корхонаҳо, ташкилотҳо, муассисаҳо ё шахсони инфиродӣ бо мақсади пешгирии, кам кардан ё бартарафсозии таъсири манфии фаъолияти инсон ба муҳити зист, беҳтар намудани сифати муҳити табиӣ, барқарорсозии тавозуни экологӣ, инчунин ташаккули шароити мусоид барои рушди устувори иҷтимоию иқтисодӣ ва ташаккули иқтисоди сабз амалӣ мегарданд.

Имрӯз хизматрасониҳои соҳаи экология соҳаҳои гуногуни фаъолиятро фаро мегиранд - аз тозакунии оддӣ муҳити зист ва бурдани партовҳо то гузаронидани ташхису санҷишҳои мураккаби экологӣ. Ҳадафи ташхисҳо асосан арзёбии сатҳи ифлосшавӣ ва муайян кардани зарари расонидашуда ба муҳити зист мебошад. Низомии хизматрасониҳои экологӣ ба якҷанд бахши асосӣ ҷудо мешавад: хизматрасониҳои воқеии экологӣ - ба ин гурӯҳ хизматрасониҳои дохил мешаванд, ки бевосита бо тозакунии муҳити зист, бурдан ва коркарди партовҳо алоқаманданд; хизматрасониҳои лабораторӣ ва экспертии экологӣ - ин бахшро ширкатҳои ишғол мекунанд, ки ба гузаронидани ташхисҳои воқеӣ иҷозат доранд.

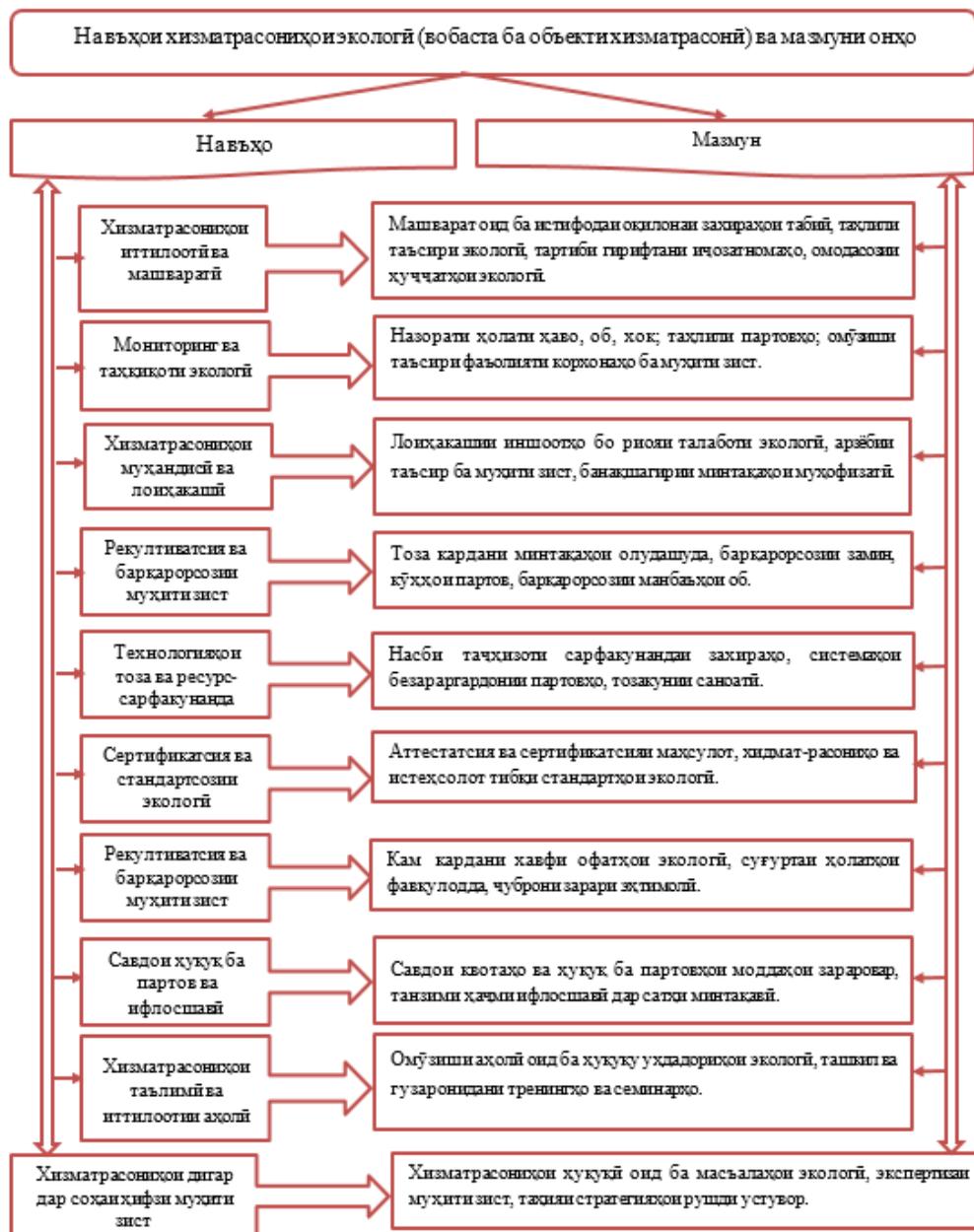
Дар асоси таҷрибаи байналмилалӣ ва таҳлили илмӣ муаллиф хизматрасониҳои экологӣ ба намудҳои зерин тақсим кардааст.

Таснифи хизматрасониҳои экологӣ вобаста ба хусусият, самти таъсир ва мақсади онҳо дар доираи иқтисоди сабз ва рушди устувор яке аз ҷанбаҳои муҳими илмӣ ва амалии таҳқиқот ба ҳисоб меравад.

Хизматрасониҳои экологӣ дорои гуруҳбандӣ ва навҳои ба худ хос мебошад (ниг: расмҳои 1-2).



**Расми 1. - Намудҳои хизматрасониҳои экологӣ.**  
**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси таҷрибаи байналмилалӣ ва таҳлили илмӣ



**Расми 2. - Навъҳои хизматрасониҳои экологӣ (вобаста ба объекти хизматрасонӣ).**

*Сарчашма: Таҳияи муаллиф.*

Чунин таснифи намудҳои хизматрасониҳои экологӣ аҳамияти назариявӣ ва амалӣ доранд, зеро он имкон медиҳад, ки фаъолияти низоми хизматрасониҳои экологӣ ба таври системавӣ ва мақсаднок ба роҳ монда шавад, самтҳои афзалиятнок ва муҳими хизматрасониҳо муайян карда шаванд.

Дар асоси моделҳои байналмилалӣ, аз ҷумла OLI-парадигмаи Ч.Х. Даннинг (Ownership–Location–Internalization) ва модели UNCTAD оид ба сиёсати сармоягузори ҷунаин таърифи мафҳуми идоракунии раванди ҷалби сармоягузори хориҷӣ дар бахши низоми хизматрасониҳои экологиро дода шудааст.

Идоракунии раванди ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ — ин низоми муназзами стратегӣ мебошад, ки ҳам аз ҷониби давлат (субъектҳои оммавӣ) ва ҳам бахши хусусӣ амалӣ мегардад ва бар таҳлили омилҳои моликияти, ҷойгиршавӣ ва дохилшавӣ (моделҳои OLI) таъма мекунад. Он бо риояи стандартҳои байналмилалӣ рушди устувор, шаффофӣ ва ҳисоботдиҳӣ амалӣ шуда, ҳадафаш фароҳам овардани муҳити мусоиди ҳуқуқӣ, иқтисодӣ, институтсионалӣ ва иҷтимоӣ барои ҷалб, татбиқ ва ниғаҳдори сармоягузориҳои хориҷӣ дар бахшҳои афзалиятноки иқтисоди миллӣ, аз ҷумла низоми хизматрасониҳои экологӣ, мебошад. Ин раванд на танҳо ҷалби захираҳои молиявиро таъмин мекунад, балки интиқоли технологияҳои инноватсионӣ, тақмили малакаҳои идоракунии ва мутобиксозии бозори дохилиро ба талаботи рушди устувор низ мусоидат менамояд.

Идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ як маҷмӯи равандҳои пайдарпай ва ҳамгироест, ки ба самаранок ҷалб намудан, истифода ва мониторинги захираҳои сармояи хориҷӣ дар иқтисоди миллӣ, бахусус дар соҳаҳои афзалиятнок, мусоидат мекунад. Дар доираи низоми хизматрасониҳои экологӣ, ки хусусияти махсус ва афзалияти стратегӣ дорад, ин равандҳо бо таваҷҷуҳ ба талаботи устувори муҳити зист ва дастгирии рушди "иқтисоди сабз" шакл мегиранд. Дар маҷмӯъ, равандҳои асосии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар ҷадвали 1. оварда шудаанд.

Механизми ташкилию иқтисодии фаъолияти сармоягузориҳои низоми хизматрасониҳои экологӣ маҷмӯи воситаҳо, ҷорабиниҳо, принципҳо ва равандҳоест, ки барои ҷалб, истифода ва идоракунии сармояи дохилӣ ва хориҷӣ бо мақсади рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ва беҳбуд бахшидани ҳолати муҳити зист истифода мешаванд. Ин механизм дар асоси принципҳои рушди устувор, иқтисоди сабз ва истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ ташаккул меёбад ва муҳити

мусоидро барои фаъолият ва ҳамкориҳои ҳамаи субъектҳои бозор фароҳам меорад. Унсурҳои асосии механизми ташкилию иқтисодии фаъолияти сармоягузори низоми хизматрасониҳои экологӣ дар расми 3. оварда шудаанд.

Ҳар як механизм дар алоҳидагӣ таҳлил гардида, мушқилот ва монеаҳои онҳо муайянкарда шуда, барои бартараф намудани онҳо пешниҳодҳои муфид карда шудааст.

### **Ҷадвали 1. - Равандҳои асосии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ**

<b>Равандҳо</b>	<b>Моҳияти равандҳо</b>
Таҳлили муҳити сармоягузорӣ ва муайянсозии афзалиятҳо	Шомили арзёбии иқтидорҳои иқтисодӣ ва табиӣ, таҳлили сатҳи хатарҳо ва имкониятҳо, муайян намудани соҳаҳои афзалиятнок барои ҷалби сармоя, аз ҷумла бахши хизматрасониҳои экологӣ
Тарҳрезии сиёсати сармоягузорӣ ва заминаи ҳуқуқӣ	Ин раванд ба таҳияи стратегия, барнома ва ҳуҷҷатҳои меъёрии ҳуқуқие рабт дорад, ки ҳадафи он танзими муносибатҳои сармоягузорӣ, кафолати ҳуқуқии сармоягузoron ва таъсиси муҳити ҷолиб барои сармоягузори хориҷӣ мебошад
Ҷалби сармоя ва муаррифии имкониятҳо	Шомили баргузори ҷораниҳои муаррифӣ (форумҳо, ярмаркаҳо, намоишгоҳҳо), фаъолияти таблиғотӣ, ташкили ҳамкориҳои байналмилалӣ ва истифодаи воситаҳои дипломатияи иқтисодӣ барои ҷалби сармоягузoron
Таҳия ва баҳоидиҳои лоиҳаҳои сармоягузорӣ	Дар бар мегирад таҳияи пешниҳодҳои лоиҳавӣ, асосноккунии техникӣ-иқтисодӣ, баҳоидиҳои таъвоноии молиявӣ, муҳити иҷтимоӣ-экологӣ ва интиҳоби модели оптималии ҳамкорӣ бо сармоягузoron (шарикии давлат ва бахши хусусӣ, консессия ва ғ.).
Муҳокима, қарордод ва ҷалби сармоя	Аз марҳилаи баррасии муфассал ва музокироти қарордодӣ то бастанӣ созишномаҳо бо сармоягузoron иборат аст. Дар ин зина меъёрҳои хифзи ҳуқуқ ва манфиатҳои ҷонибҳо, механизми ҳалли бахсҳо ва кафолатҳои сармоягузорӣ муҳиманд.
Мудирияти амалӣ ва мониторинги лоиҳа	Ба татбиқи бевоситаи лоиҳа, назорат аз болои истифодаи мақсадноки сармоя, ҳалли масъалаҳои идорӣ, таъмини шаффофият, риояи стандартҳои экологӣ ва ҳисоботдихӣ ба мақомоти дахлдор марбут мебошад.
Арзёбии ва тақмилидихӣ	Ин марҳила натиҷабардорӣ аз самаранокии лоиҳа, арзёбии таъсири иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологӣ ва таҳияи пешниҳодҳо барои тақмили сиёсат ва механизмҳои сармоягузорӣ дар оянда мебошад.

#### **Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Муайян карда шуд, ки барои самаранокии бештари механизми ташкилию иқтисодии рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ва ҷалби сармоягузорӣ дар ҚТ татбиқи чораҳои зерин зарур аст: а) тақмили заминаи ҳуқуқӣ; б) таъсиси механизми муассири ҳамоҳангсозӣ ва идоракунии марказонидашуда байни ҳамаи сохторҳои давлатӣ ва бахши хусусӣ; в) содда ва рақамӣ гардонидани низоми

ичозатномадихӣ ва сертификатсия тавассути рушди «равзанаи ягона»; г) тақвияти нақши Кумитаи давлатии сармоягузорӣ ва идораи амволи давлатӣ ҳамчун сохтори калидии ҳамоҳангсоз ва назораткунанда; ғ) ташаккули муҳити воқеии ҳавасмандгардонии иқтисодӣ; д) густариши таблиғот ва маълумоти дақиқ, шаффоф ва саривақтӣ дар бораи имкониятҳои сармоягузорӣ ва талаботи низоми хизматрасониҳои экологӣ; е) тақвияти чораҳои ташкилию маърифатӣ; ё) истифодаи васеи воситаҳои иқтисодии инноватсионӣ.



### **Расми 3. - Унсурҳои асосии механизми ташкилию иқтисодии фаъолияти сармоягузории низоми хизматрасониҳои экологӣ.**

*Сарчашма: Таҳияи муаллиф*

Диссертант асоснок намудааст, ки сармоягузории хориҷӣ дар рушди бозори хизматрасониҳои экологӣ яке аз самтҳои муҳими ҷалби сармоя ва беҳсозии муҳити зист мебошад, ки ба иқтисодиёти сабз, паст кардани ифлосшавӣ, чорӣ намудани технологияҳои нав ва рушди устувори иҷтимоию иқтисодӣ мусоидат мекунад.

Дар шароити ҷаҳони муосир, ки масъалаҳои ҳифзи муҳити зист ва истифодаи оқилонаи захираҳои табиӣ ба яке аз вазифаҳои афзалиятноки сиёсати давлатӣ ва байналмилалӣ табдил ёфтаанд, нақши сармоягузориҳои мустақими хориҷӣ дар ин самт аҳамияти ҳалкунанда дорад. Таҷрибаи кишварҳои пешрафтаи ҷаҳон нишон медиҳад, ки бидуни ҷалби сармояи хориҷӣ ба ҳадафҳои иқтисодии кишварҳо ноил шудан ғайриимкон аст. Аз ҷумла, Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки иқтисодиёти он дар марҳилаи рушд қарор дорад, барои рушди иқтисоди сабз дар ҳамаи соҳаҳо ҷалби сармояи хориҷӣ нақши калидӣ дорад.

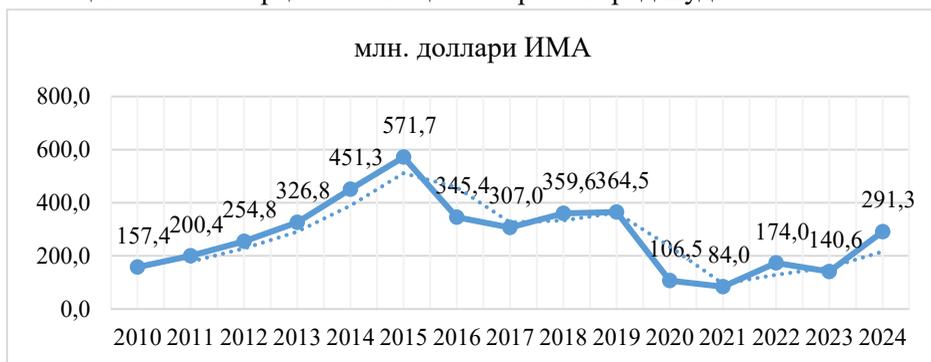
Дар сатҳи диссертатсия асоснок карда шудааст, ки сармояи хоричӣ ба бозори хизматрасониҳои экологӣ имконият медиҳад, ки таҷриба ва технологияи пешрафта ворид шавад, инфрасохтори муҳити зист муосир гардад ва мушкилоти вобаста ба об, партовҳо ва энергетикаи сабз ҳалли муассир пайдо намояд. Дар таҷрибаи байналмилалӣ самтҳои асосии истифодаи сармоягузориҳои хоричӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ чунинанд: тоза кардани об ва беҳсозии инфрасохтори обрасонӣ, коркарди партовҳои саҳт ва саноатӣ, чорӣ намудани иқтисоди даврӣ, истифодаи дубораи мавод, истехсоли энергия аз манбаъҳои барқароршаванда, татбиқи технологияҳои каммасраф ва камкардани партовҳои газҳои гулхонаӣ. Таҷрибаи кишварҳои пешрафта, аз ҷумла ИМА, Олмон, Нидерланд, Сингапур, Канада, Ҷопон ва дигар кишварҳо нишон медиҳанд, ки муҳити ҳуқуқии устувор, имтиёзҳои андозӣ, дастгирии давлатӣ, ҳамкориҳои байни бахши давлатӣ ва хусусӣ ва иштироки фаъолони сармоягузориҳои хоричӣ ба рушди босуръати бозори хизматрасониҳои экологӣ мусоидат менамояд.

Бо дарназардошти ин, Тоҷикистон бояд таҷрибаи пешрафтаи байналмилалиро омӯхта, муҳити ҳуқуқӣ ва иқтисодии ҷолиби сармоягузориҳои барои ширкатҳои хоричӣ дар бахши хизматрасониҳои экологӣ ташаккул диҳад, тавассути ҳамкориҳои фаъол бо ташкилотҳои байналмилалӣ ва бахши хусусӣ лоиҳаҳои мушаххаси экологиро амалӣ намояд ва барои ворид кардани сармоя, технология ва таҷрибаи пешрафта шароити мусоид эҷод кунад. Дар натиҷа, ин раванд метавонад ба беҳсозии сатҳи зиндагии аҳоли, коҳиши хавфҳои экологӣ ва рушди устувори иқтисодии Тоҷикистон мусоидат намояд.

Дар сатҳи зербоби мазкур таҷрибаи кишварҳои ИМА, Олмон, Нидерландия, Чин, Сингапур, Қазоқистон, Ўзбекистон, Норвегия, Канада ва Ҷопон таҳлил ва хулосабарорӣ карда шудааст, ҷанбаҳои мусбати он барои рушди бозори хизматрасониҳои экологии Тоҷикистон ҳамчун тавсияи пешниҳод карда шудааст.

Албатта, чунин таҷрибаи ҷалби сармоя ба Тоҷикистон имконият медиҳад, ки сатҳи рақобатпазирии бозори хизматрасониҳои экологиро баланд бардорад, ки ин на танҳо барои муҳити зист, балки барои рушди иҷтимоӣ ва иқтисодӣ аҳамияти калон дорад. Ин ҳама барои Тоҷикистон имконияти воқеӣ фароҳам меорад, ки бозори хизматрасониҳои экологиро ба сатҳи байналмилалӣ барорад ва ҳамзамон сатҳи зиндагии аҳолиро беҳтар намояд.

Дар боби дуоми диссертатсия “**Таҳлили низоми идоракунии сармоягузо-рии хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар Тоҷикистон**” муаллиф қайд мекунад, ки ҷалби сармояи хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои охир бо баъзе тамоюлҳои манфӣ печида шудааст. Новобаста аз фишорҳои беруна ва дохилӣ, кишвар тавонистааст таваҷҷуҳи сармоягузори хориҷиро ба бахшҳои муҳими иқтисод, аз ҷумла инфрасохтор, энергетика ва бахши экологии хизматрасонӣ нигоҳ дорад. Ҳаҷми сармоягузори хориҷӣ ба ҶТ дар давраи таҳлилшуда (солҳои 2010-2024) бо афзоишу коҳишҳои мавсимӣ ва ноустуворӣ фарқ мекунад. Аз 157,4 млн доллар дар соли 2010, сармоягузорӣ то соли 2014 афзоиш ёфта, ба 451,3 млн. расидааст. Дар солҳои минбаъда, то соли 2020, сатҳи коҳиш ёфта, дар соли 2021 (84,0 млн.) ба нуқтаи пасттарин мерасад. Баъдан тамоюли барқароршавӣ мушоҳида мешавад: соли 2023 – 140,6 млн. ва соли 2024 – 291,3 млн. долл. Афзоиши назаррас дар солҳои 2023–2024 нишон медиҳад, ки Тоҷикистон ба марҳилаи нави ҷалби сармоя ворид шудааст.



**Расми 4. - Воридоти сармояи хориҷӣ ба Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2010-2024.**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси сарчашмаи Annex Tables // <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

Дар асоси ин таҳлил, пешгӯии СМХ ба Тоҷикистон дар солҳои 2025-2027 чунин буда метавонад (млн доллар), (ниг: ҷадвали 2.).

**Ҷадвали 2. - Пешгӯии СМХ ба Тоҷикистон дар солҳои 2025-2027**

Сол	Ҳаҷми пешбинишуда	Афзоиш (%) нисбат ба соли гузашта
2025	340–380	~+20–30%
2026	420–480	~+25%
2027	500–600	~+20%

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Бо дарназардошти заминаҳои мусоид, ислоҳоти қонунгузорӣ ва рушди лоиҳаҳои афзалиятнок, бахусус дар соҳаҳои «сабз» (экология, энергияи тоза, хидматрасониҳои устувор), ҚТ метавонад дар солҳои 2025–2027 ба марҳилаи афзоиши устувори ҷалби сармоягузори мустақими хоричӣ ворид шавад. Барои ин, татбиқи самараноки стратегияҳои давлатӣ, шаффофияти муҳити ҳуқуқӣ ва таъмини амнияти сармояҳо аҳамияти калидӣ доранд.



**Расми 5. - Лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар самти экология то 1 январи соли 2024.**

Сарчашма: Маълумот оид ба лоиҳаҳои давлатии сармоягузорӣ (ба ҳолати 1 январи соли 2024. ҳазор дол. ИМА) <https://investcom.tj/42-malumot-oid-ba-loiaoi-davlatii-sarmojaguzor.html>

Маълумот оид ба лоиҳаҳои сармоягузори дар самти экология, ки то 1 январи соли 2024 амалӣ гардидаанд, нишон медиҳад, ки ҚТ ба таҳкими иқтисодии экологии худ тавассути ҷалби сармоягузориҳои байналмилалӣ тавачҷӯи назаррас зоҳир кардааст.

Маблағи умумии сармоягузориҳои экологии пешниҳодшуда дар лоиҳаҳои мухталиф ба маблағи зиёда аз 200 млн. доллари ИМА мерасад (нигаред расми 5). Лоиҳаҳо бо мақсади барқарорсозии устувори ландшафтҳо, идоракунии захираҳои обӣ, мутобиқгардонӣ ба тағйирёбии иқлим ва ҳифзи инфрасохтори муҳим ба хатарҳои табиӣ равона гардидаанд.

Дар маҷмӯъ, ин лоиҳаҳо нақши муҳим дар таҳкими устувори экологии ҚТ доранд ва ба муқовимат ба тағйироти иқлим, коҳиш додани хатарҳои табиӣ ва рушди устувор мусоидат мекунанд.

Асоснок карда шудааст, ки ба таври мушаххас муайян намудани ҳаҷми сармоягузориҳои хориҷӣ ба низоми хизматрасонии экологӣ дар ҚТ мушкул аст, зеро дар гурӯҳбандии соҳавии лоиҳаҳои Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ, самти экология дар алоҳидагӣ ҷудо карда нашудааст. Бинобар ин, пешниҳод мегардад, ки дар Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ барои солҳои 2026-2030 бахши экология дар умум ва зербахши хизматрасониҳои экологӣ дар алоҳида пешбинӣ карда шавад.

Бо дарназардошти маълумоти воқеии солҳои 2022–2025 ва раванди афзоиши тадриҷии маблағгузори ба лоиҳаҳои экологӣ, инчунин тавачҷӯи афзоиандаи Ҳукумати ҚТ ба рушди соҳаи экология ва хизматрасониҳои экологӣ, метавон барои солҳои 2026–2030 чунин пешгӯии эҳтимолии (ниг: ҷадвали 3) ҷалби сармояи хориҷӣ ба низоми хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод намуд.

Пешгӯии мазкур бо омилҳои зерин асоснок карда шудааст: тамоюлҳои воқеии солҳои 2022–2024 нишон медиҳанд, ки сармоягузори дар самти экология тадриҷан афзоиш ёфта, шумораи лоиҳаҳо аз 5 то 9 ва ҳаҷми маблағгузори аз ~12 млн то ~22 млн. доллар расидааст; мақсадҳои стратегӣ ва тавсияи мазкур дар заминаи Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ барои солҳои 2026–2030, ки пешниҳоди ҷудо кардани бахши экология ва зербахши хизматрасониҳои экологиро дарбар мегирад, ҳавасмандии иловагӣ барои ҷалби сармоя ба вучуд меорад; лоиҳаҳои амалишаванда дар соли 2025, ки ҳаҷман беш аз 57 млн сомониро ташкил медиҳанд, далели омодагии кишвар ба татбиқи лоиҳаҳои калонҳаҷм дар соҳаи экология мебошанд; муҳити байналмилалӣ маблағгузори, ки ба иқтисоди

«сабз» ва мутобиқшавӣ ба тағйирёбии иқлим аҳамияти аввалиндараҷа медиҳад, барои Тоҷикистон имконияти ҷалби бештари сармояро фароҳам меорад; фаъолшавии ҳамкорӣ бо шарикони байналмилалӣ дар доираи ҳадафҳои рушди устувор низ ҷалби сармояро афзун мекунад.

### Ҷадвали 3. - Пешгӯии ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба низоми хизматрасониҳои экологӣ дар Тоҷикистон (2026–2030)

Сол	Табодди лоиҳаҳо (пешбинишуда)	Ҳаҷми умумии сармоягузори хориҷӣ (млн сомонӣ)	Шакли маблағгузорӣ (тақрибӣ %)
2026	10–12	700–850	60% CX+СД, 40% қарз
2027	12–14	850–950	58% CX+СД, 42% қарз
2028	14–16	950–1100	55% CX+СД, 45% қарз
2029	15–18	1100–1250	52% CX+СД, 48% қарз
2030	16–20	1300–1450	50% CX*+СД**, 50% қарз
*сармоягузори хориҷӣ **сармоягузори дохилӣ			

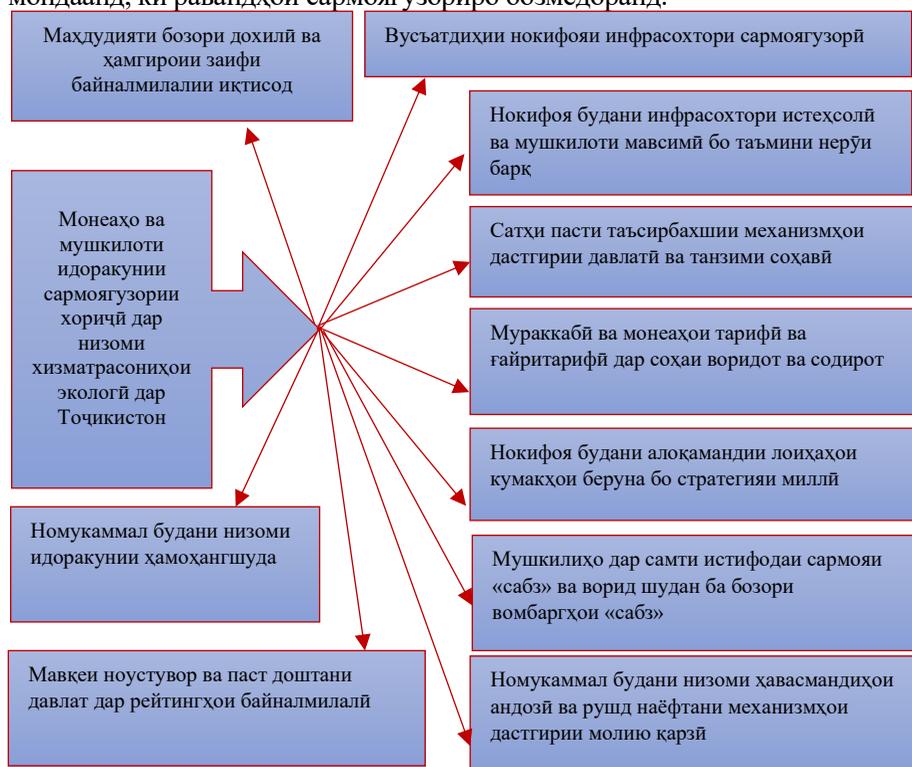
**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф дар асоси тамоюли рушди лоиҳаҳои амалишуда ва афзалиятҳои Стратегияи ҷалби сармоя ба Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2040

Бо дарназардошти таҳлили маълумоти мавҷуда ва дурнамои амалишавии лоиҳаҳо, солҳои 2026–2030 метавонанд ба марҳалаи нави афзоиши устувори сармоягузориҳои хориҷӣ ба низоми хизматрасониҳои экологӣ мубаддал гарданд. Бо ҷудо кардани баҳши экология дар Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ ва афзоиши лоиҳаҳои мушаххас, ҳаҷми сармоягузори метавонад то соли 2030 то ба 1 450 млн сомонӣ расад, ки барои рушди устувор ва экологӣ заминаи муътамад фароҳам меорад.

Барои баҳои воқеи додан ба фаъолият ва таъсири омилҳо ба сармоягузориҳои экологӣ матритсаи SWOT гузаронида шудааст. Таҳлили гузаронидашудаи SWOT нишон медиҳад, ки ба рушди бозори хизматрасониҳои экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон маҷмӯи васеи омилҳо таъсир мерасонанд, ки аз як ҷониб имкониятҳои назаррас ва аз ҷониби дигар, монеаҳои ҷиддӣ ва таҳдидҳои эҳтимолиро дар бар мегиранд. Дар шароити муосир имкониятҳои рушди бозори хизматрасониҳои экологӣ, аз ҷумла захираҳои табиӣ нодир, иқтисодии бузурги гидроэнергетикӣ, манзараҳои нотакрори табиӣ, тавачҷуҳи афзояндаи ҷомеаи ҷаҳонӣ ба иқтисоди сабз, дастгирии донорӣ ва иштироки Тоҷикистон дар ташаббусҳои байналмилалӣ экологӣ метавонанд ба сифати заминаи воқеӣ ва асоснок барои тавсеаи соҳаи хизмат намоянд.

Бо вучуди пешрафтҳои муайян дар самти ташаккули фазои мусоиди сармоягузорӣ ва тадричан беҳтар гардидани нишондиҳандаҳои макроиктисодӣ дар ҚТ, таҳлили амиқи вазъи амалкунанда ва натиҷаҳои пуршиҳои мутақобила бо соҳибкорон, намояндагони бахши хусусӣ ва сармоягузориҳои эҳтимолӣ нишон медиҳанд, ки ҳанӯз ҳам як қатор монеаҳои сохторӣ ва институционалӣ боқӣ мемонанд, ки низоми идоракунии самараноки сармоягузориҳо дар кишвар маҳдуд месозанд.

«Монеаҳо ва мушкилотҳои идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ аз маҷмӯи омилҳои мураккаби инфрасохторӣ, маъмурий, кадрӣ, ҳуқуқӣ ва стратегӣ иборат мебошанд. Новобаста аз мавҷудияти иқтидорҳои назаррас ва зарфиятҳои табиӣ барои ҷалби сармояи хориҷӣ, мушкилоти зиёде боқӣ мондаанд, ки равандиҳои сармоягузориҳо бозмедоранд.



**Расми 6. - Монеаҳо ва мушкилоти идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар Тоҷикистон.**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

«Мушкилоти идоракунии сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ, бо дарназардошти хусусиятҳои иқтисодии кишвар, метавонад ба омилҳои мухталифи иқтисодӣ, сиёсӣ ва инфрасохторӣ алоқаманд бошад». Низоми мавҷудаи идоракунии сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар Тоҷикистон, бо вучуди заминаҳои муайян, ҳоло наметавонад талаботи рушди устувор, ҷалби сармояи баландсифат ва таъмини муҳити мусоиди экологиро комилан қонеъ гардонад.

Монеаҳо ва мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ таҳлил ва баррасӣ гардида, дар шаклҳои зерини он муайян карда шуданд (ниг. расми 6.).

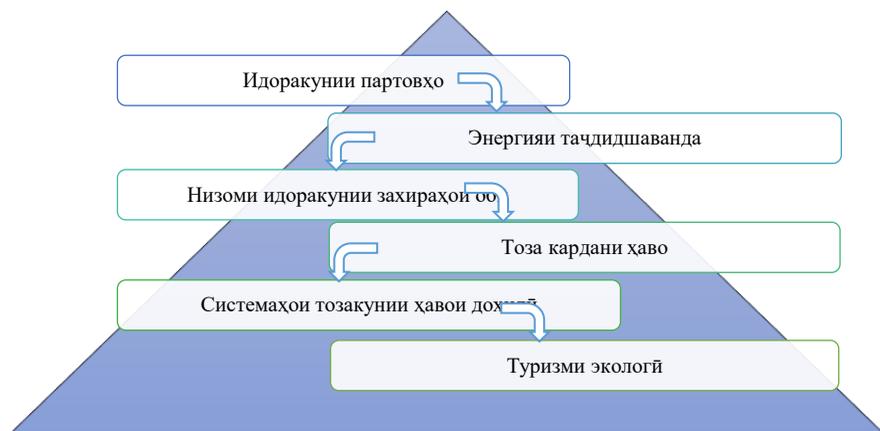
Ҳамаи ин монеаҳо ва мушкилотҳо таҳлил ва баррасӣ карда шуда, барои бартарафӣ намудани онҳо пешниҳодҳои мушаххас карда шудааст.

Индикаторҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии низоми идоракунии сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ маҷмӯи меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои ченшаванда мебошанд, ки ба воситаи онҳо самаранокии амалкарди низоми идоракунии, сатҳи ҷалби сармоягузорӣ, таъсири он ба рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ва беҳбудии вазъи муҳити зист баҳо дода мешавад. Индикаторҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии низоми идоракунии сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар сатҳи диссертатсия муайян ва таҳлил карда шудаанд.

Ба андешаи диссертант, самтҳои афзалиятнокии сиёсати давлатӣ ва стратегияи рушди иқтисодии ҚТ бояд: таҳкими заминаҳои ҳуқуқӣ, инфрасохторӣ ва институтсионалӣ; соддагардонии расмиёти маъмурӣ; таъсиси низоми муассири дастгирии сармоягузорӣ ва рушди захираҳои инсонӣ бояд ҳамчун самтҳои афзалиятнокии сиёсати давлатӣ ва стратегияи рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон муайян карда шаванд. Бартараф намудани ин монеаҳо ва тақвияти низоми идоракунии сармоягузории хоричӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ метавонад ҳамчун омилҳои калидӣ барои ташаккули иқтисоди сабз, таъмин намудани рушди устувор, коҳиши хавфҳои экологӣ ва баланд бардоштани ҳоли сармоягузории кишвар дар миқёси байналмилалӣ хизмат наояд.

Дар боби сеюми рисола *“Тақмили системаи таъминоти сармоягузории хоричӣ барои рушди бозори хизматрасониҳои*

**экологӣ**” муаллиф таваччуҳи худро ба он чалб мекунад, ки рушди устувори иқтисодӣ ва ҳифзи муҳити зист имрӯз аз муҳимтарин масъалаҳои на танҳо Тоҷикистон, балки тамоми ҷомеаи ҷаҳонӣ ба ҳисоб меравад. Низоми хизматрасониҳои экологӣ як ҷузъи муҳими иқтисоди сабз буда, барои ҳалли мушкилоти экологӣ, коҳиши таъсирҳои манфӣ ба муҳити зист ва беҳтар намудани сатҳи зиндагии аҳоли нақши муҳим мебозад. Бо истифода аз захираҳои табиӣ, ҳамкорӣ бо созмонҳои байналмилалӣ ва рушди технологияҳои сабз, ин бозор метавонад на танҳо ба коҳиши таъсирҳои манфии экологӣ, балки ба беҳбудии шароити зиндагӣ ва таъмини устувори иқтисодӣ кишвар мусоидат кунад. Ҳамкорӣ бо баҳши хусусӣ ва чалби сармояи хориҷӣ яке аз самтҳои афзалиятнок барои рушди хизматрасониҳои экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон маҳсуб меёбад.



**Расми 7. - Самтҳои афзалиятноки рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҶТ**

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф.

Барои рушди босамари бозори хизматрасониҳои экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, давлат метавонад як қатор тадбирҳои муассирро амалӣ намояд. Яке аз онҳо дастгирии сармоягузoron мебошад. Тадбирҳои асосӣ метавонанд инҳоро дар бар гиранд: чалби сармоягузории дохилӣ ва хориҷӣ; таъмини субсидияҳо ва дастгирии молиявӣ; рушди инфрасохтори сабз; омӯзиш ва баланд бардоштани сатҳи маърифатнокии экологӣ; шарикӣ бо баҳши хусусӣ ва созмонҳои байналмилалӣ. Давлат метавонад бо пешниҳоди имтиёзҳои андозӣ ва шароити мусоид барои сармоягузoron, онҳоро ба сармоягузорӣ дар

бахши хизматрасониҳои экологӣ ҳавасманд кунад, ҳамзамон барои корхонаҳо ва ширкатҳое, ки ба хизматрасониҳои экологӣ машғуланд, субсидияҳо ва дастгирии молиявӣ пешниҳод кунад. Ин махсусан барои корхонаҳое муҳим аст, ки ба технологияҳои сабз сармоягузорӣ мекунад. Давлат бояд сиёсати ҳуқуқӣ ва иқтисодиро такмил диҳад, ки ба ҳифзи муҳити зист ва рушди устувори хизматрасониҳои экологӣ мусоидат мекунад. Ин метавонад дар шакли таҳияи қонунҳо барои коҳиши партовҳои зарарнок ва баланд бардоштани талабот ба энергияҳои барқароршаванда бошад.

Ҳамчунин, муаллиф чунин масъалаҳоро, аз ҷумла муккамалсозии сохтори идоракунии дар самти экология; соддагардонии равандҳои иҷозатдиҳӣ ва ҳамоҳангсозӣ; таъсиси сохторҳои махсуси ҷалб ва дастгирии сармоягузори хориҷӣ; татбиқи механизмҳои шарикӣ давлат ва бахши хусусӣ; ворид намудани технологияҳои рақамӣ дар раванди мониторинг ва назорат; рушди базаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ. Ҳалли ҳамаи ин масъалаҳо на танҳо барои зиёд кардани ҳаҷми сармояи воридотӣ муҳим аст, балки барои баланд бардоштани сифати хизматрасониҳо, кам кардани таъсири манфии экологӣ ва мутобиксозии фаъолияти иқтисодӣ ба стандартҳои байналмилалӣ муҳим мебошад.

Бар асоси муқаррароти қонунгузорӣ, стратегияву барномаҳои самти сармоягузорӣ ва доктринаи илми иқтисодӣ метавон такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологиро дар ҷанд самти калидӣ таҳлили пешниҳод намуд (нигаред ҷадвали 4.)

**Ҷадвали 4. - Роҳҳои такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ**

Роҳҳои такмил	Номгӯи чорабиниҳои роҳҳои такмил
Такмили заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва институтсионалӣ	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Таҳия ва қабули санадҳои меъёрӣ-ҳуқуқии махсус барои ҷалби сармояи хориҷӣ ба соҳаҳои хизматрасониҳои экологӣ (коркарди партов, обтаъминкунӣ, энергетикаи сабз, тозакунии ҳаво).</li> <li>– Муқаррар намудани меъёрҳои ESG дар лоиҳаҳои экологии сармоягузорӣ ва ҳамоҳанг кардани онҳо бо талаботи байналмилалӣ</li> </ul>

#### Идомаи ҷадвали 4.

Роҳҳои тақмил	Номгӯи ҷорабиниҳои роҳҳои тақмил
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ташкили оператори миллии ҷалби сармоя дар баҳши хизматрасониҳои экологӣ бо ваколати Ҷамоҳангсозӣ, маркетинг ва дастгирии сармоягузoron.</li> </ul>
<p>Рушди инфрасохтори махсуси сармоягузории экологӣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Эҷоди кластерҳо ва минтақаҳои махсуси сармоягузории “сабз” бо инфрасохтори зарурӣ.</li> <li>- Платформаи электронии ягона барои бақайдгирӣ, иҷозатдиҳӣ ва мониторинги лоиҳаҳои экологии хориҷӣ.</li> <li>- Механизмҳои дастрас ва шаффофи гирифтани замин ва манбаъҳои табиӣ барои лоиҳаҳои хизматрасониҳои экологӣ.</li> </ul>
<p>Механизмҳои иқтисодӣ ва ҳавасмандгардонӣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Имтиёзҳои андозию гумрукӣ барои воридоти таҷҳизоти тозаи экологӣ ва технологияҳои коркарди партовҳо.</li> <li>- Маблағгузории муштарак аз ҳисоби давлат ва ташкилотҳои молиявии байналмилалӣ.</li> <li>- Барномаҳои қарздиҳии имтиёзнok ва субсидияҳои ҳукумати барои стартапҳо ва ширкатҳои навоар дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ.</li> </ul>
<p>Тақмили ҳамкорӣ бо баҳши хусусӣ ва сармоягузорони хориҷӣ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Гузаронидани форумҳо ва намоишгоҳҳои байналмилалӣ бо иштироки сармоягузорони эҳтимолӣ.</li> <li>- Ташкили Шӯрои машваратии соҳавӣ оид ба сармоягузориҳои экологӣ.</li> <li>- Механизми шарикӣ давлат ва баҳши хусусӣ (ШДБХ) махсус барои лоиҳаҳои “сабз”.</li> </ul>
<p>Мониторинг, арзёбӣ ва идоракунии хавфҳо</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Системаи мониторинги рақамӣ барои назорати татбиқи лоиҳаҳои сармоягузории экологӣ бо нишондиҳандаҳои самаранокӣ ва таъсири муҳитзистӣ.</li> <li>- Таҳияи низоми идоракунии хавфҳои молиявӣ, техникӣ ва экологӣ бо иштироки муассисаҳои суғуртавӣ.</li> <li>- Нашри ҳисоботи солонаи давлатӣ дар бораи натиҷаҳои ҷалб ва истифодаи сармояи хориҷӣ дар хизматрасониҳои экологӣ.</li> </ul>

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Ҳамаи ин самтҳо таҳлилу баррасӣ гардида, пешниҳодҳои зарурӣ барои такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузрии хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ қарда шудааст.

Асоснок қарда шудааст, ки ворид кардани ESG ба лоиҳаҳои сармоягузори соҳаи хизматрасониҳои экологӣ имкон медиҳад, ки ҳангоми ҷалби сармоягузoron на танҳо омилҳои молиявӣ, балки натиҷаҳои дарозмуддати иҷтимоӣ ва экологӣ ба назар гирифта шаванд. Ин раванд ба баланд бардоштани эътимоди сармоягузoronи хориҷӣ, беҳтар шудани мақеи Тоҷикистон дар рейтингҳои байналмилалӣ, ҳимояи захираҳои табиӣ ва мусоидат ба рушди устувор мусоидат мекунад.

Ҳамоҳангсозии меъёрҳои ESG бо талаботи байналмилалӣ, аз ҷумла стандартҳои СММ оид ба рушди устувор, Принсипҳои масъулияти сармоягузорӣ ва дастурҳои IFC, кафолат медиҳад, ки лоиҳаҳои Тоҷикистон ба бозорҳои ҷаҳонӣ мувофиқ бошанд ва дар муҳити рақобатии сармоягузори “сабз” мақеи мустаҳкам пайдо кунанд.



**Расми 8. - Меъёрҳои ESG (Environmental, Social, Governance)**

*Сарчашма: Таҳияи муаллиф*

Муаллиф пешниҳод кардааст, ки ташкили оператори миллии чалби сармоя дар бахши хизматрасониҳои экологӣ бо ваколати Ҳамоҳангсозӣ, маркетинг ва дастгирии сармоягузoron як иқдоми муҳим барои мутамарказ ва муассир гардондани равандҳои идоракунии сармоягузории хориҷӣ дар соҳаҳои «сабз» мебошад.

Дар рисола зарурати рушди инфрасохтори махсуси сармоягузориҳои экологӣ ҳамчун самти тақмили механизми ташкилию иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар системаи хизматрасониҳои экологӣ дар маҷмӯъ асоснок карда шудааст. Инчунин ба таъсиси кластерҳои махсуси сармоягузории "сабз" ва минтақаҳои дорoi инфрасохтори зарурӣ, платформаи ягонаи электронӣ барои бақайдгирӣ, додани иҷозатномаҳо ва мониторинги лоиҳаҳои экологии хориҷӣ диққат дода мешавад. Ҳамзамон, таъкид карда мешавад, ки механизмҳои ба даст овардани қитъаҳои замин ва захираҳои табиӣ барои лоиҳаҳо дар соҳаи хизматрасонии экологӣ бояд дастрас ва шаффоф бошанд. Тавре ки аллақай қайд карда шуд, тақмили механизми ташкилию иқтисодии идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар системаи хизматрасонии экологӣ дар навбати худ беҳтар намудани ҳамкориҳои давлат бо бахши хусусӣ ва сармоягузорони хориҷиро талаб мекунад, ки баргузории форумҳо ва намоишгоҳҳои байналмилалиро бо иштироки сармоягузорони эҳтимолӣ дар назар дорад; таъсиси шӯрои машваратии соҳавӣ оид ба сармоягузорӣ дар соҳаи ҳифзи табиат, инчунин механизми шариқии давлатӣ ва хусусӣ махсусан барои лоиҳаҳои "сабз".

Технологияҳои рақамӣ, аз қабилӣ зехни сунъӣ, интернетӣ ашӯ (IoT), системаҳои иттилоотӣ чуғрофӣ (GIS), таҳлили маълумоти бузург (Big Data), ва ғайраҳо (ниг: ҷадвали 5.) имконият медиҳанд, ки равандҳои идоракунии дар соҳаи сармоягузориҳои хориҷӣ шаффоф, дақиқ ва саривактӣ гарданд.

**Ҷадвали 5. - Самтҳои асосии истифодаи технологияи муосир дар раванди сармоягузории хориҷӣ**

<b>Технологияҳои рақамии муосир</b>	<b>Вазифаи онҳо</b>
IoT (Internet of Things)	шабакаи дастгоҳҳо ва сенсорҳои ҳамгиро барои ҷамъоварӣ ва таҳлили маълумот дар вақти воқеӣ
AI (Artificial Intelligence)	истифодаи зехни сунъӣ барои таҳлили пешгуишаванда, оптимизатсияи равандҳо ва қабули қарорҳои оқилона

**Идомаи ҷадвали 5.**

<b>Технологияҳои рақамии муосир</b>	<b>Вазифаи онҳо</b>
Blockchain	таъмини шаффофият ва амнияти муомилоти рақамӣ
GovTech ва E-Gov	рақамисозии хизматрасониҳои давлатӣ барои баланд бардоштани шаффофият ва дастрасӣ
E-Commerce	рушди тичорати электронӣ ва платформаҳои савдои рақамӣ
CyberSecurity	ҳифзи иттилоот ва шабакаҳо аз ҳамлаҳои кибернетикӣ
Green Data Center	марказҳои додаи дорой самаранокии энергетикӣ ва таъсири кам ба муҳити зист
Neo Banking	хизматрасониҳои бонкии комилан рақамӣ
AgroTech	истифодаи технологияҳои рақамӣ дар кишоварзӣ барои баланд бардоштани ҳосилнокӣ ва самаранокии истифодаи захираҳо
Industry 4.0/5.0	автоматикунони интеллектuali ва ҳамгирии инсон бо системаҳои роботӣ
Digital Assets ва CryptoCurrency	идоракунии ва муомилоти доройҳои рақамӣ
E-Documentation ва E-Signature	соддагардони равандҳои ҳуҷҷатгузорӣ ва имзои электронӣ;
DigitalTech ва Digital Transformation	рушди ҳамачонибаи инфрасохтори рақамӣ ва гузариш ба иқтисоди рақамӣ

**Сарчашма:** Таҳияи муаллиф

Бо истифода аз ин технологияҳо, имкон фароҳам меояд, ки ҳам чараёни ҷалб, ҳам баҳодихӣ ва ҳам назорату мониторинги лоиҳаҳои экологӣ бо сатҳи баландтарини самаранокӣ анҷом дода шавад.

Афзалиятҳои асосии истифодаи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хоричӣ дар низомии хизматрасониҳои экологӣ шаффофияти равандҳо, суръат ва самаранокӣ, идоракунии

маълумот, мониторинг ва баҳодихӣ самаранок татбиқ ва истифода мегарданд.

Гузариш ба воситаҳои рақамӣ на танҳо равандҳои ҷалб, тақсим ва назорати сармояро шаффофу самаранок мегардонад, балки имкониятҳои навро барои оптимизатсияи идоракунии ва таъмини устувории муҳити зист фароҳам меорад. Платформаҳои онлайн, системаҳои идоракунии лоиҳа, блокчейн ва зехни сунъӣ абзорҳои калидӣ мебошанд, ки метавонанд ҳамгироии манфиатҳои давлат, бахши хусусӣ ва ҷомеаро дар татбиқи лоиҳаҳои инфрасохтори сабз таъмин намоянд. Бо истифодаи чунин технологияҳо, назорат ва баҳодихии таъсири экологӣ дақиқтар мегардад, хавфҳо саривақт муайян мешаванд ва самаранокии татбиқи лоиҳаҳо меафзояд. Дар натиҷа, рақамисозии равандҳои сармоягузорӣ на танҳо суръат ва сифати қабули қарорҳоро баланд мебардорад, балки барои рушди устувори иқтисод ва ҳифзи муҳити зист низ заминаи бозғамӣ меорад.

Истифодаи зехни сунъӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ таҳлил гардида, самаранокии он асоснок карда шудааст. Бо истифода аз алгоритмҳои таҳлили пешгӯӣ, зехни сунъӣ метавонад нишондиҳандаҳои иқтисодӣ, иҷтимоӣ ва экологиро таҳлил намуда, сатҳи эҳтимолияти муваффақияти лоиҳаҳоро пешбинӣ кунад. Ин технология инчунин ба арзёбии хавфҳо мусоидат мекунад, масалан, муайян кардани таъсири эҳтимолии тағйирёбии иқлим, ноустувории бозор ё мушкилоти ҳуқуқӣ ба раванди амалисозии лоиҳа. Илова бар ин, зехни сунъӣ метавонад сценарияҳои гуногуни рушди лоиҳа ва стратегияи идоракунии онро пешниҳод намояд, то ки сармоягузорон ва мақомоти масъул беҳтарин роҳи амалро интихоб кунанд. Намудҳои зехни сунъӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ муайян ва таҳлил карда шудаанд.

Истифодаи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дорои аҳамияти стратегӣ мебошад, зеро он на танҳо равандҳои иқтисодӣ ва идоракуниро содда мегардонад, балки ба ҳадафҳои рушди устувор, ҳифзи муҳити зист ва баланд бардоштани самаранокии хизматрасониҳо мусоидат мекунад.

## ХУЛОСА

### *А) Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия*

Рисолаи мазкур ба таҳқиқи яке аз самтҳои афзалиятноки сиёсати иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон, яъне баланд бардоштани самаранокии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ бахшида шудааст. Дар шароити муосир, ки масъалаҳои ҳифзи муҳити зист ва рушди устувор дар маркази таваччуи ҷомеаи байналмилалӣ қарор доранд, ҷалби самараноки сармояи хориҷӣ метавонад на танҳо ба беҳбудии вазъи экологӣ, балки ба рушди иқтисоди «сабз», ташкили ҷойҳои нави корӣ ва беҳтар гардидани сатҳи зиндагии аҳолии мусоидат намояд.

1. Таҳқиқоти муфассали илмӣ оид ба моҳият, мундариҷа ва нақши сармоягузори хориҷӣ дар рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ нишон медиҳад, ки ҷалби самараноки сармояи хориҷӣ дар ин самт на танҳо воситаи муассир барои беҳсозии ҳолати муҳити зист, балки омили стратегӣ дар таҳкими иқтисодӣ, баланд бардоштани сатҳи рақобатпазирӣ ва таъмин намудани рушди устувори иқтисодӣ миқдори милли ба шумор меравад [2-М], [3-М].

2. Дар ҷараёни таҳқиқот мафҳумҳои муаллифии «сармоягузорӣ», «сармоягузори хориҷӣ», «хизматрасониҳои экологӣ бо таъҷаб ба андешаҳои олимони классикӣ ва муосир, таҷрибаи байналмилалӣ ва хусусиятҳои қонунгузори Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳлил ва пешниҳод гардонидани шуданд [5-М].

3. Бо дарназардошти таҷрибаи пешрафтаи кишварҳои ҷаҳон ва тавсияҳои олимони, барои рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ дар Тоҷикистон андешидани чораҳои зарурӣ пешбинӣ карда шуданд [8-М], [10-М].

4. Идоракунии раванди ҷалби сармоягузори хориҷӣ ҳамчун низоми муназзами мақсадноки фаъолияти субъектҳои давлатӣ ва хусусӣ мебошад, ки ба воситаи принципҳои, механизмҳои, воситаҳои қарорҳои идорӣ барои ташкили шароити мусоиди ҳуқуқӣ, иқтисодӣ ва институтсионалӣ ҷиҳати ҷалб, ҳимоя ва самаранок истифода бурдани сармояи хориҷӣ дар бахшҳои афзалиятноки иқтисоди милли, махсусан дар соҳаҳои дорой аҳамияти стратегӣ, амалӣ гардад [1-М], [7-М].

5. Дар асоси моделҳои байналмилалӣ, аз ҷумла OLI-парадигма ва модели UNCTAD оид ба сиёсати сармоягузорӣ ҷунаин таърифи мафҳуми идоракунии раванди ҷалби

сармоягузори хориҷӣ дар баҳши низоми хизматрасониҳои экологӣ дода шудааст [4-М].

6. Равандҳои асосии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, аз қабилӣ таҳлили муҳити сармоягузорӣ ва муайянсозии афзалиятҳо, тарҳрезии сиёсати сармоягузорӣ ва заминаи ҳуқуқӣ, ҷалби сармоя ва муаррифии имкониятҳо, таҳия ва баҳодиҳии лоиҳаҳои сармоягузорӣ, муҳокима, қарордод ва ҷалби сармоя, мудирияти амалӣ ва мониторинги лоиҳа, арзёбӣ ва тақмилиҳӣ муайян ва таҳлил карда шуданд. Ҳамчунин, дар сатҳи диссертатсия системаи ягонаи идоракунии давлатии равандҳои сармоягузорӣ пешниҳод карда шудааст [10-М], [11-М].

7. Механизми ташкилию иқтисодии фаъолияти сармоягузори низоми хизматрасониҳои экологӣ дар шароити муносири ҚТ яке аз унсурҳои калидии ташаккули иқтисоди сабз, таъмини рушди устувор ва беҳбуд бахшидани ҳолати муҳити зист маҳсуб меёбад. Таҳлил нишон медиҳад, ки механизми ташкилию иқтисодӣ маҷмӯи ҳамгироёнаи воситаҳо, принципҳо, ҷорабиниҳо ва равандҳои ташкиливу иқтисодист, ки ба ҳадафи ҷалб, истифода ва идоракунии самараноки сармоя бо мақсади рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ равона шудааст [4-М].

8. Дар сатҳи диссертатсия асоснок карда шудааст, ки барои самаранокии бештари механизми ташкилию иқтисодии рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ва ҷалби сармоягузорӣ дар Тоҷикистон татбиқи ҷораҳои ташкилию иқтисодӣ зарур аст, ки муаллиф онҳоро таҳлил ва асоснок намунааст [15-М].

9. Дар кишварҳои Иттиҳоди Аврупо, ИМА ва Канада, идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар соҳаи хизматрасониҳои экологӣ асосан дар доираи стандартҳои байналмилалӣ, созишномаҳои экологии бисёрҷониба ва кафолати ҳуқуқии сармоягузорон амалӣ мегардад. Масалан, Иттиҳоди Аврупо тавассути сиёсати «Green Deal» ва лоиҳаҳои «Circular Economy» муҳити устуворро барои сармоягузори хориҷӣ фароҳам меорад. Таҷрибаи ИМА, Олмон, Нидерланд, Сингапур ва Канада нишон медиҳад, ки муҳити ҳуқуқии устувор, имтиёзҳои андозӣ, дастгирии давлатӣ ва механизмҳои ҳавасмандгардонӣ метавонанд шароити ҷолиб барои сармоягузори хориҷӣ эҷод кунанд. Хулосабарорӣ карда шудааст, ки Тоҷикистон низ метавонад аз ин таҷриба

истифода бурда, қонунгузори соҳаи хизматрасониҳои экологиро такмил дода, муҳити шаффоф ва пешбарандаи сармоягузори ташаккул диҳад ва таҳлили таҷрибаи хориҷӣ имконияти воқеӣ фароҳам меорад, ки низоми хизматрасониҳои экологиро дар ҚТ ба сатҳи байналмилалӣ барорад ва ҳамзамон сатҳи зиндагии аҳолиро беҳтар намояд [5-М], [6-М].

10. Монеаҳо ва мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ таҳлил ва баррасӣ гардида, дар шаклҳои зерини он муайян карда шуданд: маҳдудияти бозори дохилӣ ва ҳамгирии заифи байналмилалӣ иқтисод; вусъатдиҳии нокифояи инфрасохтори сармоягузорӣ; нокифоя будани инфрасохтори истеҳсолӣ ва мушкилоти мавсимӣ бо таъмини нерӯи барқ; сатҳи пасти таъсирбахшии механизмҳои дастгирии давлатӣ ва танзими соҳавӣ; мураккабӣ ва монеаҳои тарифӣ ва ғайритарифӣ дар соҳаи воридот ва содирот; номукамал будани низоми идоракунии ҷамоҳангшуда; нокифоя будани алоқамандии лоиҳаҳои кумакҳои беруна бо стратегияи миллӣ; мушкилиҳо дар самти истифодаи сармояи «сабз» ва ворид шудан ба бозори вомбаргҳои «сабз»; номукамал будани низоми ҳавасмандиҳои андозӣ ва рушд наёфтани механизмҳои дастгирии молино қарзӣ; мавқеи ноустувор ва паст доштани давлат дар рейтингҳои байналмилалӣ [11-М].

11. Индикаторҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии низоми идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ маҷмӯи меъёрҳо ва нишондиҳандаҳои ҷеншаванда мебошанд, ки ба воситаи онҳо самаранокии амалкарди низоми идоракунии, сатҳи ҷалби сармоягузорӣ, таъсири он ба рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ ва беҳбудии вазъи муҳити зист баҳо дода мешавад. Индикаторҳо ва нишондиҳандаҳои самаранокии низоми идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар сатҳи диссертатсия муайян карда шудаанд [7-М], [18-М], [21-М].

12. Ҷиҳати идоракунии самаранокии СХ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ татбиқи шакли махсуси Созишномаи сармоягузорӣ бояд ба роҳ монда шавад. Тибқи ин созишнома, давлат ӯҳдадор мешавад, ки барои сармоягузор тамоми расмиёти зарурии иҷозатномавӣ ва мувофиқакуниро тавассути «равзанаи ягона»-и махсуси экологӣ ба роҳ монад [9-М].

13. Такмили механизми ташкилӣ-иқтисодии идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ вобаста ба омилҳои такмили заминаи меъёрӣ-ҳуқуқӣ ва институтсионалӣ, рушди инфрасохтори махсуси сармоягузори экологӣ, механизмҳои иқтисодӣ ва ҳавасмандгардонӣ, такмили ҳамкорӣ бо бахши хусусӣ ва сармоягузори хориҷӣ ва мониторинг, арзёбӣ ва идоракунии хавфҳо баррасӣ гардида, пешниҳодҳои илман асоснок дар самти идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод карда шуданд [9-М].

14. Самтҳои татбиқи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ таҳлил ва баррасӣ карда шуда, тавсияҳои амалии истифодаи онҳо дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод карда шудааст [1-М], [3-М].

#### ***Б) Тавсияҳо барои истифодаи амалии натичаҳои таҳқиқот***

1. Стратегияи миллии рушди низоми хизматрасониҳои экологӣ дар ҚТ барои давраи миёнамуҳлат (масалан, солҳои 2025–2030), ки дар он самтҳои афзалиятнок, ҳадафҳо, вазифаҳо ва механизмҳои рушди ин низом ба таври дақиқ инъикос карда шаванд [2-М], [3-М].

2. Дар сатҳи қонунгузори ҚТ мафҳумҳои сармоягузори хориҷӣ, сармоягузори мустақим, сармоягузори экологӣ ва низоми хизматрасониҳои экологӣ ба таври возеҳ, мукамал ва бе ихтилофи тафсир муайян карда шаванд [5-М].

3. Тоҷикистон метавонад бо роҳандозии лоиҳаҳои муштарак технологияҳои сабз ва инноватсиониро дар самтҳои қоркарди партовҳо, тозакунии об, энергетикаи сабз ва идоракунии захираҳои ҷалб намуда, мушкilotи экологиро ҳал ва сатҳи хизматрасониҳои экологиро баланд бардорад [16-М], [20-М].

4. Барои мутобиқсозӣ ва такмили Барномаи миёнамуҳлати рушди иқтисоди рақамӣ дар ҚТ барои солҳои 2026–2030, Стратегияи рушди зеҳни сунъӣ дар ҚТ барои давраи то соли 2040 ва Стратегияи ҷалби сармоя ба ҚТ барои давраи то соли 2040 вобаста ба истифодаи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, тавсияҳо ва пешниҳодҳои илман асоснок карда шуд [10-М], [17-М].

5. Бо мақсади баланд бардоштани идоракунии самараноки сармоягузории хоричӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, зарур аст, ки дар сохтори ҚДСИАД як шӯъбаи махсус ё зерсохтори алоҳида таъсис дода шавад, ки фаъолияти худро танҳо ба лоиҳаҳои сармоягузории экологӣ равана кунад [10-М].

6. Бо мақсади баланд бардоштани идоракунии самараноки сармоягузории хоричӣ дар заминаи низоми умумии фехристи лоиҳаҳои сармоягузорӣ, лозим аст, ки бахши алоҳида барои лоиҳаҳои хизматрасониҳои экологӣ таъсис дода шавад, ки дар он маълумоти муфассал дар бораи лоиҳаҳо, ширкатҳо, ҳаҷми сармоя, муҳлати татбиқ ва натиҷаҳои интизоршаванда ҷойгир карда шавад [10-М].

7. Пешниҳод мегардад, ки дар Барномаи сармоягузориҳои давлатӣ барои солҳои 2026-2030 бахши экология дар умум ва зербахши хизматрасониҳои экологӣ дар алоҳидагӣ пешбинӣ карда шавад [12-М], [13-М].

## РҶҶҲАТИ АДАБИЁТ

[1] Информационный лист по итогам деятельности за 2024 год [Электронный ресурс]. – Источник доступа: <https://investcom.tj/presscenter/news/538-varaai-ittiloot-oid-ba-ambastinatiaoi-faolijat-dar-soli-2024.html> (дата обращения: 04.02.2025).

[2] Информация о государственных инвестиционных проектах (по состоянию на 1 января 2024 г., тыс. долл. США) <https://investcom.tj/42-malumot-oid-ba-loiaoi-davlatii-sarmojaguzor.html>

[3] Одинаев, Х.А. Эколого–экономические аспекты регулирования использования трансграничных водных ресурсов в условиях Центральной Азии: общество и экономика [Текст] / Х.А. Одинаев. – М., 2003. – № 9. – С.110–121.

[4] Правовые основы стимулирования инвестиций в Республике Таджикистан (выдержка из законодательства) <https://investcom.tj/investment/opportunities/507-kafolatu-imtiezo.html> (дата обращения: 04.02.2025).

[5] Подготовлено автором на основе источника: Таблицы Приложения // <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report>

## ИНТИШОРОТИ ДОВТАЛАБ АЗ РҶӢ МАВЗУИ ДИССЕРТАТСИЯ

**I. Мақолаҳое, ки дар маҷаллаҳои тақризшаванда ва тавсиякардаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба таъб расидаанд:**

[1-М]. Шохзода Н.И., (Шоева Н.И.) Досиев М.Н. Государственное регулирование развития экологического предпринимательства как фактор рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев // Паёми Донишгоҳи технологияи Тоҷикистон. – 2022. -№ 4/1. - С. 167-174. ISSN 2707-800.

[2-М]. Шохзода Н.И. (Шоева Н.И.). Особенности развития финансового рынка Республики Таджикистана [Текст] / Н.И. Шохзода, // Вестник технологического университета Таджикистана (серия гуманитарных и профессиональной педагогики).- 2022. - № 10(2). - С. 79-83 ISSN.

[3-М]. Шохзода Н.И. Теоретические аспекты формирование рынка экологических услуг [Текст] / Н.И. Шохзода // Финансово-экономический вестник . - 2023. №3 (37). - С. 356-363. ISSN 2664-0651.

[4-М]. Шохзода Н.И., Чалолов А. Механизми ташкили ва идоракунии бозори хариди давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Н.И. Шохзода, А.Чалолов // Паёми молия ва иқтисоди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. -2023. - №1 (35). - С. 447-454. ISSN 2664-0651.

[5-М]. Шохзода Н.И. Таҷрибаи хориҷии иштироки сармояи хориҷӣ дар ташаккули бозори хизматрасониҳои экологӣ. [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2023. -№ 3/1. - С. 292-302. ISSN 2308-054X.

[6-М]. Шохзода Н.И., Досиев М.Н. Изучение и реализации зарубежный опят развития форм экологического предпринимательства в Республики Таджикистан. [Текст] Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев, // Вестник Таджикского государственного университета комерции. – 2023. - № 4/2. – С. 154-158. ISSN 2308-054X.

[7-М]. Шохзода Н.И. Мушкilot ва роҳҳои ҳалли ҷалби сармоягузории хориҷӣ ба бозори хизматрасониҳои экологии Ҷумҳурии Тоҷикистон. [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи

технологии Тоҷикистон. – 2024. - № 4/1. – С. 254-260. ISSN 2707-800 .

[8-М]. Шохзода Н.И., Пирова Д.К. Проблемы и пути решения привлечения иностранных инвестиций на рынок экологических услуг Республики Таджикистан [Текст] / Н.И. Шохзода, Д.К. Пирова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2024. № 4/1(54). – С.493-454. ISSN 2308-054X .

[9-М]. Шохзода Н.И. Ташаккули шаклҳои танзими давлатии дастгирии сармоягузории хориҷӣ барои рушди бозори хизматрасонии экологӣ. [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2025. - №1. – С. 190-196. ISSN 2413-5151.

[10-М]. Шохзода Н.И. Механизмҳои самараноки идоракунии сармоягузорӣ ва татбиқи стратегияҳои инноватсионӣ дар шароити иқтисодии рақамии Тоҷикистон. [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2025. - № 2. – С. 482-488. ISSN 2308-054X .

[11-М]. Шохзода Н.И. Монеаҳо ва мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузории хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ. [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2025. - № 2. – С. 489- 496. ISSN 2308-054X

## **II. Мақолаҳои илмие, ки дар маҷмӯаҳо ва дигар нашриҳои илмӣ-амалӣ ҷоп шудаанд:**

[12-М]. Шохзода Н., Досиев М.Н. Совершенствование управления развитием экологического предпринимательства и рынок экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев // Маҷалаи Омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ ва риёзӣ дар замони Истиқлолият. – 2022. - С. 328-334.

[13-М]. Шохзода Н.И. Особенности функционирования рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода // Саноатикунории босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳамбастагӣ бо эълон шудани “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф”. Маводи конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ (18 - 19 ноябри соли 2022). Қисми 2. - Душанбе, 2022. - С.173-177.

[14-М]. Шохзода Н.И. Формирование и развитие рынка экологических услуг в Республике Таджикистан [Матн] / Н.И. Шохзода // Рушди устувори саноати миллии дар асоси амалигардонии “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф”. Маводи конференсияи илмӣ-амалии

ҷумҳуриявӣ (24 - 25 апрели соли 2023) Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 171-176.

[15-М]. Шоҳзода Н.И., Досиев М.Н. Организационно-экономический механизм инвестиционной деятельности рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шоҳзода, М.Н. Досиев // Заминаҳои илий-техникӣ ва иқтисодии саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмаи конференсияи илми-амалии байналмилалӣ (Душанбе, 24-25 ноябри соли 2023). Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 49-53.

[16-М]. Досиев М.Н., Зоҳидов С.Қ., Шоҳзода Н.И. Идоракунии хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ҳамчун омилҳои таъбиқкунандаи принсипҳои иқтисоди “сабз” / [Матн] М.Н. Досиев, С.Қ. Зоҳидов, Н.И. Шоҳзода // Заминаҳои илий-техникӣ ва иқтисодии саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маҷмаи конференсияи илми-амалии байналмилалӣ (Душанбе, 24-25 ноябри соли 2023). Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 45-49.

[17-м]. Шаропов Ф.Р. Досиев М.Н., Шоҳзода Н.И. Таҳлили баъзе мушкилоти экологӣ ва усулҳои ҳал намудани онҳо тавассути техника ва технологияҳои муосир [Матн] / Ф.Р. Шаропов, М.Н. Досиев, Н.И. Шоҳзода // Маҷмаи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ бахшида ба соли 2025 «Соли байналмилалӣи ҳифзи пирахҳо» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040». Душанбе, 14 март соли 2024 Академияи идоракунии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2024. - С. 77-81.

[18-М]. Досиев М.Н., Шоҳзода Н.И. Нақши технологияи инноватсионӣ дар рушди соҳибкории экологӣ ҳамчун омилҳои рушди босуръати саноат[Матн] / М.Н. Досиев, Н.И. Шоҳзода // Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф - асоси саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маҷмаи конференсияи илми-амалии ҷумҳуриявӣ (26 - 27 апрели соли 2024). Қисми 2. - Душанбе, 2024. - С.26-30.

[19-М]. Досиев М.Н., Шоҳзода Н.И. Идоракунии ва баҳодиҳии омилҳои ҷолибнокии сармоягузори хориҷӣ ба иқтисодиёт дар шароити муосир [Матн] / М.Н. Досиев, Н.И. Шоҳзода // Рушди босуботи идораи молияи давлатӣ дар партави иҷрои ҳадафҳои стратегияи миллӣи рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, бахшида ба солҳои 2022-2026 «Солҳои рушди саноат».

Маводи конференсияи ҷумҳуриявӣ илми-амалӣ (24 апрели соли 2024). - Душанбе: Матбааи АИДНПҚТ. - 2024. - С. 32-39.

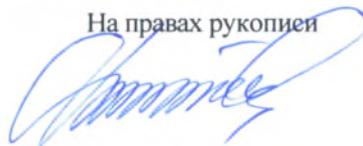
[20-М]. Шохзода Н.И. Ҷалб кардани сармояи хориҷӣ дар рушди бозори хизматрасониҳои экологӣ дар асоси таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ. [Матн] / Н.И. Шохзода // Иқтисод ва сайёҳӣ: тамоюл ва дурнамо. – 2024. - №2. - С. 166-174.

[21-М]. Шохзода Н.И. Разработка форм государственного регулирования для поддержки иностранных инвестиций в сфере экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода // Маводҳои конфронси илмию амалии байналмилалӣ бахшида ба 30 - солагии қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва соли “Маърифати ҳуқуқӣ” дар мавзӯи “Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ифодаи арзишҳои умумимиллӣ”. – Душанбе: «ДБССТ», 2024. – С. 269-274.

**ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТАДЖИКИСТАНА**

На правах рукописи

**УДК: 338+339: 574 (575.3)**  
**ББК: 65.050. 9 (2) 2+ 65.5 (2 точки)**  
**Ш: - 91**



**ШОХЗОДА НАЗИРА ИЗАТУЛЛО**

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В  
СИСТЕМЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ**

**Автореферат**  
**диссертации на соискание ученой степени доктора философии**  
**(PhD), доктор по специальности 6D050700 – Менеджмент**  
**(6D050704 – организация и управление предприятиями,**  
**системами и комплексами)**

**Душанбе – 2025**

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления технологического университета Таджикистана.

**Научный руководитель:** **Досиев Махмадшоҳ Назарович** - доктор экономических наук, профессор кафедры управления государственными финансами и цифровой экономики Академии государственного управления при Президенте Республики Таджикистан

**Официальные оппоненты:** **Комилов Сироджиддин Джамолиддинович**-доктор экономических наук, профессор кафедры экономической теории и мировой экономики Российско-Таджикского Славянского университета

**Зувайдуллозода Ганджина Холмурод**-кандидат экономических наук, доцент кафедры экономического анализа и аудита Бохтарского государственного университета имени Насира Хусрава.

**Ведущая организация:** Государственное учреждение "Государственный Университет финансов и экономики Таджикистана».

Защита диссертации состоится «9» декабря 2025 года, в 13:00 часов на заседании Диссертационного совета 6Д.КOA-017 при Институте экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана по адресу: 734024, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Мирзо Ризо 6А. E-mail: [yunuszoda.91@yandex.ru](mailto:yunuszoda.91@yandex.ru) Тел: 937 73 97 77

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана: <http://www.ied.tj>

Автореферат разослан «\_\_» 2025 года.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук**



**Юнусзода Х.К.**

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Одним из важнейших источников финансирования развивающихся стран, являются иностранные инвестиции, с помощью которых может значительно сокращаться дефицит финансовых ресурсов в национальной экономике. Это способствует возможности реализации масштабных инфраструктурных, производственных, социальных и экологических проектов, осуществление которых исключительно за счет внутренних ресурсов невозможно. Иностранные инвестиции – это важное средство расширения интеграции национальной экономики в мировое хозяйство.

Лидер нации Эмомали Рахмон, оценивая влияние иностранных инвестиций на развитие экономики Таджикистана, справедливо отметил, что «налаживание взаимовыгодного сотрудничества с зарубежными инвесторами и предпринимателями за последние пять лет способствовало привлечению в экономику страны более 5 млрд долларов иностранных инвестиций, в том числе почти 2 млрд долларов прямых инвестиций» [1].

Опыт развитых стран мира показывает, что без привлечения иностранного капитала достижение экономических целей стран невозможно. С этой точки зрения, для Республики Таджикистан (далее РТ), стремящейся к развитию «зеленой» экономики во всех её секторах иностранного капитала является одной из особо приоритетных задач. Об этом говорил и Президент страны Эмомали Рахмон: «...ежегодно при поддержке партнеров по развитию реализуются государственные инвестиционные проекты в сферах адаптации к изменению климата, предотвращения стихийных бедствий, защиты прибрежных зон, ирригации и мелиорации земель, восстановления пастбищ и других направлениях, однако этих средств недостаточно» [4].

В современных условиях, когда вопрос обеспечения устойчивого развития и охраны окружающей среды стал особенно значимым в государственной и экономической политике РТ, развитие сектора экологических услуг и сопровождающей их инфраструктуры приобрело стратегический характер. Между тем устойчивое развитие этого сектора невозможно обеспечить без привлечения иностранных инвестиций и эффективного управления ими. В этом контексте необходимо обращение к мировому опыту, накопленному в этой сфере он же свидетельствует, что эффективное

использование и управление иностранными инвестициями в секторах системы экологических услуг играет ключевую роль не только в привлечении финансовых ресурсов, непосредственно в эти сектора, но и во внедрении экономики в целом зеленых технологий, в укреплении человеческого капитала и проведении институциональных реформ.

Несмотря на наличие реального потенциала развития системы экологических услуг в Таджикистане, эффективное управление иностранными инвестициями сталкивается с рядом сложных организационных, правовых, институциональных, экономических и когнитивных проблем.

В частности, несовершенство механизма управления, отсутствие действенных инструментов оценки и мониторинга, низкий уровень междисциплинарной координации и отсутствие современных форм сотрудничества с частным сектором являются препятствиями для эффективного развития экологических услуг.

С учетом вышеизложенного первоначально теоретико-методологическое исследование управления иностранными инвестициями, механизмов этого управления, оценка практики их привлечения и использования в РТ, изучение передового международного опыта приобретают первоочередное научное, практическое и стратегическое значение. Особенно же актуальны разработка и внедрение эффективной модели управления инвестициями в сфере экологических услуг с учетом особенностей национальной экономики, возможностей цифровизации управленческих процессов, развития сотрудничества с частным сектором. При этом разработка практических рекомендаций по совершенствованию механизмов управления инвестициями в анализируемой сфере еще более актуализируют тему диссертационной работы.

Обращает на себя внимание и тот факт, что в последние десятилетия в мире активизировалась борьба с последствиями изменения климата, включая внедрение таких инструментов экономического регулирования, как налог на выбросы углерода и переход к «зеленой» экономической модели. Соответственно этому, важность привлечения «зеленых» (экологических) инвестиций в финансово-экономическую систему Таджикистана с каждым днем возрастает. «Зеленые» (экологические) инвестиции как стратегический процесс можно рассматривать как привлечение

капитала, который направляется в сектора и проекты, не оказывающие негативного воздействия на окружающую среду или минимизирующие такое воздействие. В связи с этим экологические инвестиции выступают не только как средство финансирования природоохранных проектов, но и как важный фактор стабильности национальной и мировой экономики. Изменения в глобальной политике в части регулирования выбросов парниковых газов и повышения требований к экологической прозрачности предопределили необходимость пересмотра инвестиционных приоритетов и «переключения» внимания на развитие финансовых систем, соответствующих устойчивому развитию.

В Республики Таджикистан эффективное управление экологическими услугами сталкивается с некоторыми вызовами, которые необходимо решать в контексте исследования проблем, связанных с эффективным управлением окружающей средой. В целом упомянутые вызовы сводятся к следующим: а) законодательство РТ в области управления экологическими услугами и иностранными инвестициями нуждается в совершенствовании, которое должно способствовать созданию стабильной инвестиционной среды и повышению доверия инвесторов; б) налоговые льготы, государственная поддержка и другие формы стимулирования в области экологических услуг недостаточны и ограничены, что снижает возможности привлечения иностранных инвестиций; в) в стране отсутствует современная инфраструктура для реализации современных экологических проектов [3. с. 51–60]; г) низкий уровень внедрения чистых «зеленых», инновационных технологий и передовых методов управления в области экологических услуг; д) отсутствие доступа к статистическим данным в области управления экологическими услугами, что затрудняет обоснование эффективных рекомендаций по улучшению деятельности в сфере экологических услуг. Устранения всех перечисленных выше вызовов будет способствовать созданию необходимой основы для управления иностранными инвестициями в сфере экологических услуг, привлечения иностранного капитала и повышения эффективности использования природных ресурсов в РТ. В диссертации предлагаются глубоко обоснованные пути решения поставленных проблем.

Также анализ показывает, что к 2025 г. в РТ по различным направлениям сферы охраны окружающей среды будет реализовано всего 16 инвестиционных проектов на сумму 257 965 500 млн. сомони, что весьма мало. Однако данное направление может стать одним из приоритетных для привлечения иностранных инвестиций.

Таким образом, как выяснилось проблема эффективного управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, является весьма важной не только с позиции обеспечения экологической устойчивости в стране, но и с позиции улучшения социально – экономической ситуации в целом. С учетом этого исследования не вызывает сомнений.

**Степень изученности научной темы.** Вопросы эффективного управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг в отечественными и зарубежными учеными анализировались фрагментарно, в русле их основных исследований. Так, «Общедоктринальные вопросы «инвестиций», «иностраннх инвестиций», «прямых иностранных инвестиций», их составные элементы изучались такими учеными – экономистами как А. Смит, Д. Рикардо, К. Маркс, Ж.-Б. Сэй, Дж. Кейнс, Дж. Милль, М.Н. Тошматов, Н.М. Дадожонова, Р.К. Рахимов, Б.М. Гулов, П. Самуэльсон, Д. Стиглиц, Ж.Х. С.Ж. Комилов, Ф.М. Гафуров, И.Т. Миракилова и др.

Отдельные вопросы эффективного управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, (вопросы механизма, принципов и организационно-экономических, международный опыт привлечения и управления, иностранными инвестициями в системе экологических услуг, препятствия и проблемы в управлении иностранными инвестициями, совершенствование организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг) частично рассматривались в работах таджикских ученых, в том числе Ш.Б. Джонмамадова, М.Т. Каримовой, С.Дж. Комилова, Ш.Р. Шарипова, А.Б. Мирсаидова, А.Рауфи, Ш.Б. Дустбаева, Ш.М. Рахимзода, Н.М. Сабирзода, Х.А. Одинаева, М.Н. Досиева, Л.Х. Саидмурадзода, Г. Джурабаева, Ф.Р. Шаропова, Н.Х. Хоналиева, А.К. Сафоева, Ш. Б. Абдуллаевой и др.

Проблемы обеспечения эффективности управления использованием иностранными инвестициями в системе экологических услуг рассматривались и в исследованиях

зарубежных ученых Е.Е. Петровой, И.Д. Ракова, А.В. Курбатова, В.О. Бартановой, О.В. Сизова, Ю.В. Кузьминых, Е.В. Баландина, Т.А. Саадулаевой, Т.Н. Полозиной, А.А. Соколова и др.

При всей значимости работ всех упомянутых авторов все же следует отметить, что комплексного изучения вопросов обеспечения эффективности управления использованием иностранными инвестициями в системе экологических услуг, в частности, теоретических вопросов формирования и развития системы экологических услуг ими не проводилось. В частности, вне сферы внимания ученых – экономистов Таджикистана оказались вопросы формирования и развития системы экологических услуг, динамики развития сектора экологических услуг в республике и оценки эффективности привлечения и использования иностранных инвестиций в системе экологических услуг, проблемы, совершенствования организационно-экономического механизма управления такими инвестициями, использования цифровых технологий в их управлении и др. В своей диссертации автор попыталась заполнить этот пробел.

**Связь исследования с программами либо научной тематикой.** Диссертационное исследование выполнялось в рамках утвержденных государственных программ социально-экономического развития, подраздела 3: Приоритетные направления научных и научно-технических исследований в Республике Таджикистан на период до 2030 г., Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 г., Программы среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2021-2025 гг., а также в рамках Стратегии развития «зеленой экономики» в Республике Таджикистан на 2023-2037 гг.

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования.** Целью исследования является обоснование с теоретической и практической точек зрения, возможностей обеспечения эффективного управления использованием иностранными инвестициями в системе экологических услуг, а также разработка рекомендаций и предложений по привлечению инвестиций в систему экологических услуг.

**Задачи исследования.** Для достижения поставленной цели необходимо было решить следующие задачи:

-изучить основные категории эффективного управления сектором экологических услуг, такие, как: «инвестиции», «иностранные инвестиции», «экологические услуги», а также выявить их ключевые элементы и особенности, проанализировать сущность, роль и значение экологических услуг как важного фактора экономического и социального развития Республики Таджикистан;

-исследовать международный опыт привлечения и управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг и обосновать необходимость его адаптации к условиям РТ;

-оценить уровень привлечения и эффективности использования иностранных инвестиций в системе экологических услуг Таджикистана и определить основные факторы и препятствия, влияющие на эффективное управление системой экологических услуг;

-разработать научно-практические рекомендации по совершенствованию организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, а также по использованию цифровых технологий в этом процессе.

**Объект исследования** является процесс эффективного управления привлечением и использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг.

**Предмет исследования** социально-экономические отношения, связанные с эффективным управлением привлечением и использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг.

**Гипотеза исследования.** Эффективное управление привлечением и использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг, возможно при условии использования современных методов управления, совершенствования организационно-экономических механизмов, внедрения цифровых технологий и расширения государственно-частного сотрудничества. При этом значительно улучшится качество этих услуг и увеличится их количества. Это с одной стороны. С другой же стороны, можно ожидать, что инвестиции в систему экологических услуг будут способствовать укреплению устойчивого развития национальной экономики, в частности в социальной и предпринимательской сферах.

**Теоретическую основу исследования** составили труды зарубежных и таджикских учёных, представителей различных экономических школ и направлений, так или иначе касающейся темы диссертации, публикации в периодических изданиях, материалы республиканских и международных научно-практических конференций, действующие законодательные акты Республики Таджикистан, принятие с целью повышения эффективности управления иностранными инвестициями и развития экологических услуг.

**Методологические основы исследования.** В диссертации использовались различные методы исследования, включая сравнительный метод, метод синтеза, статистико-экономический анализ, методы индукции и дедукции. Методология исследования базируется на основных постулатах системного подхода с учётом логических, структурных, функциональных, сравнительных аспектов экономического анализа и метода экспертных оценок. Логическая последовательность в диссертационной работе базируется на общенаучных принципах и методах понимания социально-экономических изменений в историческом развитии; взаимозависимости и связи количественного и качественного анализа; использовании методов классификации и обобщения. При проведении исследования использовались нормативно-правовые документы, регламентирующие государственную поддержку и управление иностранными инвестициями в системе экологического сервиса, материалы конференций, семинаров, научно-исследовательских форумов, а также соответствующие статистические данные и аналитические отчеты.

**Источники исследования.** В качестве научных источников исследования послужили нормативно-правовые акты Республики Таджикистан, доклады и послания Президента Республики Таджикистан, уважаемого Эмомали Рахмона, материалы соответствующих министерств и ведомств, в частности Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, международных финансовых институтов, аналитические результаты и заключения государственных учреждений, исследования отечественных и зарубежных исследователей, опыт развитых стран по эффективному управлению иностранными инвестициями в системе экологических услуг, а также материалы

международных и республиканских научно-практических конференций.

**Исследовательская база.** Научное исследование проводилось на кафедре экономики и управления Технологического университета Таджикистана.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в том, что в нем в первые в экономической науке Республики Таджикистан разработано и представлено комплексное теоретико-методологическое и практическое обоснование эффективного управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг. Кроме этого на основе изучения передового международного опыта и национальных особенностей РТ, автором определены особенности формирования, механизма управления иностранными инвестициями в сфере экологических услуг, методы государственного регулирования этого процесса, обозначены инструменты стимулирования, представлена модель организационно-экономического взаимодействия и выявлены приоритетные направления развития системы экологических услуг, а также предложены практические методы повышения эффективности управления иностранными инвестициями и укрепления институциональной экологической среды страны.

Научная новизна исследования подтверждается следующими научными положениями, выносимыми на защиту:

1. Решение проблем эффективного управления иностранными инвестициями с целью развития системы экологических услуг как важнейшего фактора экономического и социального развития Таджикистана в условиях рыночной экономики, в первую очередь требует анализа категории «инвестиции», «иностранные инвестиции» и «экологические услуги» как объектов управления.

2. Международный опыт привлечения и управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг вполне может быть адаптирован к условиям Республики Таджикистан. С этой точки зрения особого внимания заслуживает опыт США, Германии и Сингапур. Для реализации этой цели необходимо использовать конкретные модели государственной поддержки, налогового стимулирования, государственно-частного партнерства и использования новых технологий, что будет прямо способствовать привлечению иностранных инвестиций.

3. Уровень привлечения иностранных инвестиций в систему экологических услуг РТ, и их эффективность зависят от комплекса системных и целевых мер, применяемых государством в этой сфере. В данном случае большое значение имеют экономические, политические и инфраструктурные факторы, которые могут способствовать или, наоборот, препятствовать привлечению иностранных инвестиций в сфере экологических услуг. Конкретные предложения автора по улучшению оказания экологических услуг базируются на анализе индикаторов и показателей деятельности в системе экологических услуг и обосновании необходимости более активного управления иностранными инвестициями в этой системе. С учетом фактических данных за 2022–2025 гг. и тенденции постепенного роста финансирования природоохранных проектов направленных на реализацию задач и решений проблем, влияющих на развитие сектора экологии и экологических услуг, в работе представлен возможный прогноз объема иностранных инвестиций, необходимых для повышения уровня эффективности экологических услуг, на 2026–2030 гг.

4. Совершенствование организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг зависит от таких факторов, как улучшение нормативно-правовой и институциональной базы; развитие специальной инфраструктуры для привлечения экологических инвестиций; экономические и стимулирующие механизмы, способствующие улучшению взаимодействия с частным сектором и иностранными инвесторами; мониторинг, оценка и управление рисками; научно обоснованные предложения по управлению иностранными инвестициями в системе экологических услуг; применение направления применения цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг.

#### **Основные положения исследования, которые будут представлены на защиту:**

1. Представлена авторская теория категорий «инвестиции», «иностраные инвестиции», «экологические услуги». Представлены авторские предложения по классификации, формам и видам экологических услуг.

2. Представлен международный опыт привлечения и управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг и обоснована необходимость адаптации его к условиям РТ.

3. Обоснованы уровень привлечения и эффективность использования иностранных инвестиций в систему экологических услуг, основные факторы и препятствия, влияющие на их управление, и даны конкретные предложения по их устранению.

4. Разработаны практические рекомендации по повышению эффективности управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг, а также дана оценка эффективности использования цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг.

**Теоретическая значимость исследования** заключается в разработке теоретических основ для формирования системы знаний по вопросам эффективности управления охраной окружающей среды в системе экологических услуг. Результаты диссертационной работы способствуют также формированию представлений об управлении экологическими услугами в РТ и закладывают основу для дальнейших исследований в данной области.

**Практическая значимость исследования.** Результаты диссертационной работы могут быть полезными при разработке эффективной стратегии повышения эффективности управления экологическими услугами в системе экологического обслуживания в процессе интеграции экономики РТ в мировую экономическую систему. Разработанные автором рекомендации и предложения могут быть использованы в деятельности исполнительных органов государственной власти городов и районов при разработке механизмов управления экологическими услугами, а также при разработке программ в сфере охраны окружающей среды. Материалы диссертационного исследования могут быть использованы при преподавании дисциплин «Инвестиционная деятельность», «Иностранные инвестиции», «Инвестиционное право», «Финансовый менеджмент» и др.

**Степень достоверности результатов** подтверждается прежде всего статистических данных, а также информации об эффективности управление иностранными инвестициями в системе экологических услуг, представленной в материалах соответствующих министерств и ведомств.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Диссертационное исследование соответствует следующим пунктам паспорта реестра специальностей Высшей аттестационной комиссии при Президенте Республики Таджикистан по специальности 6D050700 - Менеджмент (6D050704 - Организация и управление предприятиями, системами и комплексами), в том числе пунктам: 2. Сущность, структура и отличительные особенности управления экономическими и социальными системами, основные тенденции и направления его развития в условиях глобализации, развития международного сотрудничества и бизнеса. 3. Государственная политика, механизмы, методы и технологии ее разработки и реализации. Государственное управление налоговой системой, таможенным делом и внешнеэкономическим комплексом. Управление в государственном секторе экономики, формы взаимодействия государства и частного сектора. Управление государственной собственностью. Проектирование, разработка методов и инструментов организации производства общественных продуктов, социальных услуг в государственном секторе экономики. 5. Управление экономическими системами, методы (принципы), формы и механизмы его осуществления. Институциональные механизмы управления экономическими и социальными системами. Управление изменениями в экономических системах. 8. Методологические и методические аспекты оценки эффективности управления социально-экономической системой. Организация и управление рациональным использованием производственных ресурсов организации. 16. Управление в депрессивных социально-экономических системах (регионах, областях, комплексах). 17. Развитие и совершенствование институциональных механизмов управления социально-экономическими системами. Управление финансовыми вложениями. Управление инвестиционной деятельностью страховых организаций. Развитие и совершенствование механизмов управления налоговой и таможенной системой страны. Актуальны развитие и совершенствование управления внешнеэкономической деятельностью, внешнеторговым комплексом страны и ее регионов.

**Личный вклад соискателя ученой степени в исследование.**

Все этапы выполнения плана диссертационной работы, включая разработку темы, ее обоснование и актуальность, а также цели и задачи исследования, осуществлялись при непосредственном участии

автора. Личный вклад автор внесла также в разработку теоретико-методологических основ управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, в обоснование основных направлений эффективного управления этим процессом в РТ, в выявление проблем в управлении иностранными инвестициями с целью их устранения.

#### **Апробация и применения результатов диссертации.**

Диссертация выполнена на кафедре «Экономика и менеджмент» Технологического университета Таджикистана и обсуждалась на ее заседаниях. Основные положения и выводы диссертации опубликованы в статьях автора в рецензируемых журналах ВАК при Президенте РТ и других журналах, и сборниках. Основные положения исследования представлены в докладах на международных и республиканских научно-теоретических и научно-практических конференциях. Полный список докладов приведен в списке публикаций соискателя.

#### **Публикации по теме диссертации.**

По содержанию диссертации опубликованы научные статьи, в том числе 11 статей в рецензируемых изданиях ВАК при Президенте Республики Таджикистан и 10 статей в отечественных изданиях на таджикском, русском и английском языках.

#### **Структура и объем диссертации.**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений. Содержание работы изложено на 223 страницах, из них основное содержание – на 192 страницах, включает 25 таблиц и 34 рисунков, 1 приложение. Список литературы включает 185 наименования.

### **ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Во введении** обосновывается актуальность темы исследования, анализируется степень её научной изученности, формулируются основные цели и задачи работы, определяются ее объект, предмет, гипотеза, теоретические основы, методологическая база и источники исследования. Кроме того, во введении обосновывается его научная новизна, и излагаются положения, выносимые на защиту, говорится о вкладе автора в изучение поставленных проблем о результатах проведенного научного анализа и путях совершенствования управления иностранными инвестициями в сфере экологических услуг позиции практического применения.

В первой главе диссертации **«Теоретические основы управления иностранными инвестициями в системе**

**экологических услуг»,** внимание уделяется анализу таких важных категорий, используемых в диссертации, как «инвестиции», «иностранные инвестиции», «экологические услуги». Проанализировав многочисленные трактовки и характеристики этих понятий классических и современных источников, и действующее законодательство Таджикистана, автор предлагает их определения.

По мнению диссертанта, иностранные инвестиции - это экономическая и финансовая деятельность, осуществляемая государствами, иностранными физическими и юридическими лицами, международными организациями и другими иностранными юридическими лицами в соответствии с законодательством своей страны и РТ в целях получения прибыли, развития производства, внедрения новых технологий, повышения качества продукции и услуг, а также укрепления международного экономического сотрудничества на территории Республики Таджикистан.

Осуществляются иностранные инвестиции в различных формах, которые подробно рассматриваются в диссертации.

В диссертации представлено следующее комплексное и всеобъемлющее авторское определение экологических услуг: экологические услуги – это совокупность мероприятий, услуг и действий, осуществляемых предприятиями, организациями, учреждениями или физическими лицами в целях предотвращения, сокращения или устранения негативного воздействия деятельности человека на окружающую среду, улучшения качества природной среды, восстановления экологического равновесия, а также создания благоприятных условий для устойчивого социально-экономического развития и формирования «зеленой» экономики.

Сегодня экологические услуги охватывают широкий спектр деятельности – от простой очистки окружающей среды и вывоза отходов до сложной экологической диагностики, и испытаний. Целью диагностики является, главным образом, оценка уровня загрязнения и определение ущерба, нанесенного окружающей среде. Система экологических услуг делится на несколько основных секторов: собственно, экологические услуги – эта группа включает услуги, непосредственно связанные с очисткой окружающей среды, вывозом и переработкой отходов; лабораторные и экспертные экологические услуги – их оказывают компании, имеющие право проводить фактическую диагностику.

Основываясь на международном опыте, автор разделила экологические услуги на несколько видов (см. Рис.1.).



**Рисунок 1. - Виды экологических услуг.**

**Источник:** Составлено автором.



**Рисунок 2. - Виды экологических услуг (в зависимости от объекта услуг) и их содержание.**

Источник: Составлено автором.

Классификация экологических услуг по их характеру, направленности воздействия и назначению в рамках «зелёной» экономики и ее устойчивого развития является одним из важных научных и практических аспектов представленного исследования. Согласно этой классификации, экологические услуги делятся на группы, соответственно их особенностям (см. рис.1–2). Такая классификация видов экологических услуг имеет теоретическое и практическое значение, потому что помогает организовать целенаправленное и системное функционирование экологических услуг, выявить приоритетные и значимые направления развития и предоставления этих услуг в сфере охраны окружающей среды и организации производства.

Далее автор подробно анализирует на правовые, экономические, организационные, информационные и когнитивные аспекты данного механизма.

На основе международных моделей, включая парадигму OLI Дж.Х. Даннинга (Ownership–Location–Internalization) и модель инвестиционной политики UNCTAD, дано определение понятия управления процессом привлечения иностранных инвестиций в систему экологических услуг.

Управление процессом привлечения иностранных инвестиций представляет собой системную стратегическую систему, реализуемую как государством (государственными структурами), так и частным сектором, и основанную на анализе факторов собственности, местонахождения и входа (модель OLI). Управление осуществляется в соответствии с международными стандартами устойчивого развития, прозрачности и подотчетности и направлено на создание благоприятной правовой, экономической, институциональной и социальной среды для привлечения, освоения иностранных инвестиций и их удержания в приоритетных секторах национальной экономики, включая систему экологических услуг. Этот процесс не только обеспечивает привлечение финансовых ресурсов, но и способствует трансферу инновационных технологий, повышению управленческих навыков и адаптации внутреннего рынка к требованиям устойчивого развития.

Управление иностранными инвестициями представляет собой совокупность последовательных и комплексных процессов, способствующих эффективному их привлечению, контролю

использования иностранных капитальных ресурсов в национальной экономике, особенно в приоритетных секторах.

**Таблица 1. - Процессы управления иностранными инвестициями в систему экосистемных услуг**

Процессы	Содержание процесса
Анализ инвестиционной среды и определение приоритетов	Включающая оценку экономического и природного потенциала, анализ уровня рисков и возможностей, определение приоритетных направлений привлечения инвестиций, в том числе в сектор экологических услуг
Разработка инвестиционной политики и нормативно-правовой базы	Этот процесс связан с разработкой стратегии, программы и нормативных правовых документов, направленных на регулирование инвестиционных отношений, предоставление правовых гарантий инвесторам и создание привлекательной среды для иностранных инвестиций.
Привлечение инвестиций и презентация возможностей	Предлагает проведение презентационных мероприятий (форумов, ярмарок, выставок), рекламных акций, организацию международного сотрудничества и использование инструментов экономической дипломатии для привлечения инвесторов
Разработка и оценка инвестиционных проектов	Включает в себя разработку проектных предложений, технико-экономических обоснований, оценку финансовой эффективности, социально-экологической обстановки, выбор оптимальной модели взаимодействия с инвесторами (государственно-частное партнерство, концессия и т.д.).
Переговоры по инвестициям, заключение контрактов и привлечение инвестиций	Охватывает этапы от детального изучения и переговоров по контракту до заключения соглашений с инвесторами. На этом этапе важны стандарты защиты прав и интересов сторон, механизм разрешения споров и инвестиционные гарантии.
Реализация и мониторинг проекта	Процесс связан с непосредственной реализацией проекта, контролем за целевым использованием капитала, решением административных вопросов, обеспечением прозрачности, соблюдением экологических норм и представлением отчетности соответствующим органам.
Оценка и совершенствование	Включает оценку эффективности проекта, оценку его экономического, социального и экологического воздействия, а также разработку предложений по совершенствованию будущей инвестиционной политики и механизмов.

**Источник:** Составлено автором

В рамках системы экологических услуг, имеющих особый характер и стратегический приоритет, эти процессы формируются с

акцентом на требования экологической устойчивости и поддержку развития «зелёной экономики». В целом основные процессы управления иностранными инвестициями представлены в таблице 1.

Организационно-экономический механизм инвестиционной деятельности системы экологического сервиса представляет собой совокупность инструментов, мер, принципов и процессов, используемых для привлечения, использования и управления отечественным и зарубежным капиталом в целях развития системы экологического сервиса и улучшения состояния окружающей среды. Данный механизм формируется на основе принципов устойчивого развития, «зелёной» экономики и рационального природопользования и создаёт благоприятную среду для деятельности и взаимодействия всех субъектов рынка. Основные элементы организационно-экономического механизма инвестиционной деятельности системы экологического сервиса представлены на рисунке 3.



**Рисунок 3. - Основные элементы организационно-экономического механизма инвестиционной деятельности в системе экологических услуг.**

**Источник:** Составлено автором.

Каждый из элементов упомянутого был глубоко проанализирован автором. При этом были выявлены проблемы, и препятствующие реализации их назначения, а также разработаны обоснованные предложения по их преодолению.

Как выяснилось, для повышения эффективности организационно-экономического механизма развития системы экологического сервиса и привлечения инвестиций в РТ необходимо

реализовать следующие меры: а) усовершенствовать нормативно-правовую базу; б) создать действенный механизм координации и централизованного управления между всеми государственными органами и частным сектором; в) упростить и цифровизировать систему лицензирования и сертификации путем развития «единого окна»; г) усилить роль Государственного комитета по инвестициям и управлению государственным имуществом как ключевой координирующей и контролирующей структуры; ж) сформировать реальную среду для экономического стимулирования; д) расширить рекламу и предоставлять достоверную прозрачную и своевременную информацию об инвестиционных возможностях и требованиях к системе экологического сервиса; е) активизировать организационные и образовательные меры; и) шире использовать инновационные экономические инструменты.

В диссертации утверждается, что иностранные инвестиции в развитие рынка экологических услуг — это одно из важных направлений привлечения капитала и улучшения окружающей среды, что способствует становлению зеленой экономики, снижению загрязнения, внедрению новых технологий и устойчивому социально-экономическому развитию.

В условиях современного мира, где вопросы охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов стали одним из приоритетных в государственной и международной политике, прямые иностранные инвестиций в эту сферу имеют решающее значение. Опыт развитых стран мира показывает, что без привлечения иностранного капитала достижение экономических целей невозможно. В частности, для Республики Таджикистан, которая относится к развивающимся странам, привлечение иностранного капитала для развития «зеленой» экономики, причем во всех экономических отраслях имеет очень большое значение.

В диссертации аргументированно обосновывается, что иностранные инвестиции в рынок экологических услуг позволяют внедрять передовой опыт и технологии, модернизировать природоохранную инфраструктуру, эффективно решать проблемы, связанные с водой, отходами и «зеленой» энергетикой. В международной практике основными направлениями использования иностранных инвестиций в сфере экологических услуг являются: очистка воды и улучшение инфраструктуры водоснабжения, переработка твердых и

промышленных отходов; внедрение циклической экономики, повторное использование материалов; производство энергии из возобновляемых источников; внедрение энергосберегающих технологий; сокращение выбросов парниковых газов. Опыт развитых стран, включая США, Германию, Нидерланды, Сингапур, Канаду, Японию и другие государства показывает, что стабильная правовая среда, налоговые льготы, государственная поддержка, сотрудничество государственного и частного секторов, активное участие иностранных инвесторов способствуют особенно быстрому развитию рынка экологических услуг.

На основе вышеизложенного, автор считает, что Таджикистану следует изучить передовой международный опыт в сфере оказания экологических услуг, создать привлекательную правовую и экономическую инвестиционную среду для привлечения в нее иностранных компаний, реализовать конкретные экологические проекты посредством активного сотрудничества с международными организациями и частным сектором, а также создать благоприятные условия для внедрения современных технологий и инноваций в деятельность экологических структур и институтов. В итоге все это будет способствовать повышению уровня жизни населения, снижению экологических рисков и устойчивому развитию экономики Таджикистана.

С целью выявления возможностей развития рынка экологических услуг в Таджикистане, автором был проанализирован опыт США, Германии, Нидерландов, Китая, Сингапура, Казахстана, Узбекистана, Норвегии, Канады и Японии в этой сфере, и в итоге были разработаны рекомендации по внедрению этого опыта.

Безусловно, использования достижений развитых стран в сфере экономик, достигнутых с помощью привлечения инвестиций, позволит Таджикистану повысить уровень конкурентоспособности рынка экологических услуг, что имеет большое значение не только для окружающей среды, но и для социально-экономического развития. Всё это предоставляет Таджикистану реальную возможность вывести рынок экологических услуг на международный уровень и одновременно повысить уровень жизни населения.

**Во второй главе, которая называется «Анализ системы управление иностранными инвестициями в системе экологических услуг в Таджикистане» автор отмечает что,**

привлечение иностранных инвестиций в Республику Таджикистан в последние годы осложняется некоторыми негативными тенденциями. Несмотря на внешнее и внутреннее препятствие, стране удалось сохранить внимание иностранных инвесторов к важным секторам экономики, включая инфраструктуру, энергетику и сектор экологических услуг. В целом уровень иностранных инвестиций в РТ в период 2010-2024 гг. характеризуется сезонными подъемами, спадами и волатильностью. Например, с 157,4 млн. долл. США в 2010 г. Они увеличились к 2014 г. 451,3 млн. долл. США. В последующие годы, вплоть до 2020 г., уровень инвестиции постоянно снижался, достигнув самой низкой точки в 2021 г. (84,0 млн. долл. США). Затем стало прослеживается тенденция к росту этого показателя: в 2023 г. он составил — 140,6 млн. долл. США: в 2024 г. — 291,3 млн. долл. США. Значительный рост в 2023–2024 гг. свидетельствует о том, что в Таджикистане наступил в новый этап в привлечении инвестиции.



**Рисунок 4. - Приток иностранных инвестиций в Республику Таджикистан в 2010-2024 годах.**

**Источник:** Подготовлено автором на основе источника: Таблицы Приложения // <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report> [5].

Согласно прогнозу МВФ, для Таджикистана на 2025–2027 гг. уровень иностранных инвестиций может возрасти следующим образом (в млн долл. США), (см. таблицу 2.):

**Таблица 2. - Прогноз ПИИ для Таджикистана на 2025–2027 гг.**

Год	Ожидаемый объем	Увеличение (%) по сравнению с прошлым годом
2025	340–380	~+20–30%
2026	420–480	~+25%
2027	500–600	~+20%

*Источник: Составлено автором.*

Учитывая благоприятные условия, сложившиеся в экономике Таджикистана для привлечения инвестиций законодательные реформы и развитие приоритетных проектов, особенно в «зелёных» секторах (экология, чистая энергетика, устойчивые услуги), можно утверждать, что республика вступила в фазу устойчивого роста экономики, следовательно, прямые иностранные инвестиции в 2025–2027 гг. должны увеличиться. Для этого ключевое значение имеют эффективная реализация государственных стратегий, прозрачность правовой среды и обеспечение безопасности инвестиций.

Данные об инвестиционных проектах в сфере экологии, реализованных к 1 января 2024 г., показывают, что Таджикистану стало уделяться гораздо больше внимания к укреплению своего экологического потенциала именно путём привлечения инвестиций из-за рубежом.

Общий объём экологических инвестиций в различные проекты, реализуемые в стране, составляет более 200 млн. долл. США (см. рис. 5.). Эти проекты направлены на восстановление устойчивости ландшафтов, управление водными ресурсами, адаптацию к изменению климата и защиту критически важной инфраструктуры от стихийных бедствий.

В целом данные проекты играют важную роль в укреплении экологической устойчивости РТ, т.е. способствуют повышению устойчивости к изменению климата, смягчению последствий стихийных бедствий и обеспечению устойчивого развития.

По мнению автора, определить конкретный объём иностранных инвестиций в систему экологических услуг в РТ затруднительно, потому что в отраслевой классификации проектов Государственной инвестиционной программы экологическое направление отдельно не выделено. Диссертант предлагает в Государственной инвестиционной программе на 2026–2030 годы отдельно выделить сектор общей экологии и подсектор экологических услуг.



**Рисунок 5. – Общий объём предлагаемых экологических инвестиций в различные проекты.**

**Источник:** Информация о государственных инвестиционных проектах (по состоянию на 1 января 2024 г., тыс. долл. США) <https://investcom.tj/42-malumot-oid-ba-loiaoi-davlatii-sarmojaguzor.html>[2].

Учитывая фактические данные за 2022–2025 гг. и тенденцию постепенного увеличения финансирования экологических проектов, а также внимание Правительства РТ к развитию экологического сектора и экологических услуг, можно составить возможный прогноз привлечения иностранных инвестиций в систему экологических услуг на 2026–2030 гг.:

**Таблица 3. - Прогноз иностранных инвестиций в систему экосистемных услуг Таджикистана (2026–2030 гг.)**

Год	Количество проектов (ожидаемое)	Общий объем иностранных инвестиций (млн. сомони)	Форма финансирования (примерно %)
2026	10–12	700–850	60% ИИ+ВИ, 40% долг
2027	12–14	850–950	58% ИИ+ВИ, 42% долг
2028	14–16	950–1100	55% ИИ+ВИ, 45% долг
2029	15–18	1100–1250	52% ИИ+ВИ, 48% долг
2030	16–20	1300–1450	50% ИИ*+ВИ**, 50% долг
* иностранные инвестиции ** внутренние инвестиции			

***Источник:** авторская разработка на основе тенденций развития реализуемых проектов и приоритетов Стратегии привлечения инвестиций в Республику Таджикистан на период до 2040 года.*

Данный прогноз обосновывается следующими факторами: фактические тенденции в 2022–2024 гг. показывают, что инвестиции в сферу экологии постепенно увеличиваются; число экологических проектов также увеличилось с 5 до 9, а объем финансирования — с ~12 млн. до ~22 млн. долл.; стратегические цели, поставленные в Государственной инвестиционной программе на 2026–2030 гг., которая включает предложение о разделении сектора экологии и подсектора экологических услуг, создают дополнительные стимулы для привлечения инвестиций; проекты, реализованные в 2025 г., на общую сумму более 57 млн. сомони, свидетельствуют о готовности страны к реализации масштабных проектов в сфере экологии; международная финансовая среда, которая отдает приоритет «зеленой» экономике и адаптации к изменению климата, предоставляет РТ возможность привлечь больше инвестиций; расширение сотрудничества с международными партнерами в рамках целей устойчивого развития также увеличит инвестиционную привлекательность.

Анализ имеющихся данных и перспективы реализации проектов в сфере экологии дают основание сделать вывод о том, что 2026–2030 гг. могут стать новым этапом устойчивого роста иностранных инвестиций в систему экологических услуг. Выделение сектора экологии в Государственной инвестиционной программе и увеличение числа конкретных проектов объём инвестиций к 2030 г. может достичь 1450 млн. сомони, что создаст

надёжную основу для устойчивого и экологического развития экономики Таджикистана.

Для реалистичной оценки активности и влияния факторов на экологические инвестиции была составлена SWOT-матрица. Проведённый SWOT-анализ показывает, что развитие рынка экологических услуг в Республике Таджикистан подвержено влиянию широкого спектра факторов, которые, с одной стороны, открывают значительные возможности, а с другой — создают серьёзные препятствия и потенциальные угрозы. В современных условиях возможности развития рынка экологических услуг, включающие редкие природные ресурсы, огромный гидроэнергетический потенциал, уникальные природные ландшафты, растущий интерес международного сообщества к зеленой экономике, донорская поддержка, участие Таджикистана в международных экологических инициативах могут служить реальной и прочной основой для расширения сектора.

Несмотря на определенный прогресс в формировании благоприятного инвестиционного климата и постепенное улучшение макроэкономических показателей в РТ, глубокий анализ текущей ситуации и результаты интервью с предпринимателями, представителями частного сектора и потенциальными инвесторами показывают, что сохраняется ряд структурных и институциональных препятствий, ограничивающих эффективную систему управления инвестициями в стране.

Препятствия и проблемы в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг в РТ являются следствием наличия сложного комплекса инфраструктурных, административных, кадровых, правовых и стратегических факторов. Значительный потенциал в виде природных ресурсов, которыми располагает Таджикистан, всегда привлекал внимание иностранных инвесторов, но здесь существуют множество проблем, сдерживающих инвестиционные процессы.

«Проблемы управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг в РТ, учитывая экономические особенности страны, могут быть связаны с различными экономическими, политическими и инфраструктурными факторами». В целом нынешняя система управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг в Таджикистане не отвечает в полной мере требованиям устойчивого развития,

привлечения качественных инвестиций и обеспечения благоприятной экологической среды.

Были проанализированы и выявлены препятствия и проблемы в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг, (рис. 6.).



**Рисунок 6. - Препятствия и проблемы в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг в Таджикистане.**

**Источник:** Составлено автором

Препятствия и проблемы, связанные с иностранными инвестициями в системе экологических услуг, были проанализированы в диссертации глубоко и подробно. В итоге автором были разработаны конкретные предложения по их устранению.

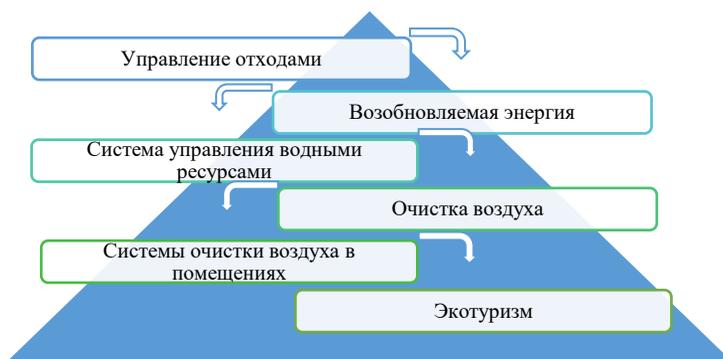
В диссертации конкретизированы вся совокупность измеримых критериев и показателей, посредством которых оцениваются эффективность системы управления, уровень

привлечения инвестиций, их влияние на развитие системы экологических услуг и улучшение экологической ситуации.

По мнению автора, приоритетными направлениями в государственной политике и стратегии экономического развития РТ должны стать: укрепление правовой инфраструктурной и институциональной базы; упрощение административных процедур; создание эффективной системы поддержки инвестиций и развитие человеческого капитала. Устранение препятствий и укрепление системы управления иностранными инвестициями в сфере экологических услуг будут способствовать развитию «зелёной» экономики, обеспечению устойчивого развития, снижению экологических рисков и повышению инвестиционной привлекательности страны на международном уровне.

**В третьей главе «Приоритетные направления совершенствования системы обеспечения иностранных инвестиций в системе экологических услуг»** – автор обращает внимание на то что устойчивое экономическое развитие и охрана окружающей среды считаются сегодня важнейшими проблемами, которые стоят не только перед Таджикистаном, но и перед всем мировым сообществом. Система экологических услуг является очень значимой составляющей «зеленой» экономики и играет определяющую роль в решении экологических проблем, снижении негативного воздействия на окружающую среду и повышении уровня жизни населения. Использование этим рынком природных ресурсов, сотрудничество с международными организациями и применение «зеленые» технологии, вызывают большой интерес у зарубежных инвесторов, с точки зрения возможностей вложения в развитие этой системы своего капитала. При этом автор подчеркивает, что сотрудничество с частным сектором и привлечение иностранных инвестиций считаются одними из приоритетных направлений развития экологических услуг в РТ. Для эффективного развития системы экологических услуг в Таджикистане государство может реализовать ряд действенных мер, в ряду которых, в частности можно назвать: привлечение отечественных и иностранных инвестиций; поддержку инвесторов; предоставление субсидий и финансовой поддержки; предоставление налоговых льгот; развитие «зеленой» инфраструктуры; обучение и повышение экологической осведомленности; партнерство с частным сектором и международными организациями. Все эти меры

(при условии их реализации) будут стимулировать инвесторов к инвестированию в сектор экологических услуг. Это особенно важно для предприятий, инвестирующих в «зеленые» технологии. Помимо этого, государству следует усовершенствовать правовую и экономическую политику, с учетом необходимости усиления охраны окружающей среды и устойчивого развития экологических услуг. Это может выражаться в разработке законов, направленных на сокращение вредных выбросов и увеличение спроса на возобновляемые источники энергии.



**Рисунок 7. - Направления развития рынка экологических услуг**  
*Источник: Составлено автором*

Далее автором рассматриваются такие вопросы, как совершенствование структур управления в сфере экологии; упрощение процессов лицензирования и согласования; создание специальных структур для привлечения и поддержки иностранных инвесторов; реализация механизмов государственно-частного партнерства; внедрение цифровых технологий в процессе контроля и управления; развитие нормативно-правовой базы. Решение всех этих проблем важно не только для увеличения объемов импортируемого капитала, но и для повышения качества услуг, снижения негативного воздействия на окружающую среду и адаптации хозяйственной деятельности к международным стандартам. Опираясь на положения законодательства, инвестиционных стратегий и программ, а также на доктрине экономической науки, автор предлагает свои пути совершенствования организационно-экономического механизма

управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг (см. табл. 4.).

**Таблица 4. - Направления совершенствования организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе природоохранных услуг**

Направление	Мер по улучшению механизма управления
Совершенствование нормативно-правовой и институциональной базы	<p>Разработка и принятие специальных нормативно-правовых актов для привлечения иностранных инвестиций в сферу экологических услуг (переработка отходов, водоснабжение, «зеленая» энергетика, очистка воздуха).</p> <p>Установление критериев ESG в инвестиционных проектах в сфере охраны окружающей среды и их гармонизация с международными требованиями.</p> <p>Создание национального оператора по привлечению инвестиций в сферу экологических услуг с полномочиями по координации, маркетингу и поддержке инвесторов.</p>
Развитие специальной природоохранной инвестиционной инфраструктуры	<p>Создание кластеров и специальных «зелёных» инвестиционных зон с необходимой инфраструктурой.</p> <p>Единая электронная платформа для регистрации, лицензирования и мониторинга природоохранных проектов.</p> <p>Доступные и прозрачные механизмы приобретения земельных участков и природных ресурсов для реализации проектов в сфере природоохранных услуг.</p>
Экономические и	<p>Налоговые и таможенные льготы при импорте экологически чистого оборудования и технологий переработки отходов.</p> <p>Софинансирование со стороны государства и международных финансовых институтов.</p> <p>Программы льготного кредитования и государственного субсидирования для стартапов и инновационных компаний в сфере экологических услуг.</p>
Улучшение сотрудничества с частным сектором и иностранными инвесторами	<p>Проведение международных форумов и выставок с участием потенциальных инвесторов.</p> <p>Создание Отраслевого консультативного совета по инвестициям в экологию.</p> <p>Механизм государственно-частного партнерства (ГЧП) специально для «зелёных» проектов.</p>
Мониторинг, оценка и управление рисками	<p>Цифровая система мониторинга реализации инвестиционных природоохранных проектов с показателями эффективности и воздействия на окружающую среду.</p> <p>Разработка системы управления финансовыми, техническими и экологическими рисками с участием страховых организаций.</p> <p>Публикация ежегодного государственного отчета о результатах привлечения и использования иностранного капитала в сфере природоохранных услуг.</p>

*Источник: Составлено автором*

Все эти направления всесторонне проанализированы в работе, и в итоге автором разработаны предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг. Обосновано, что внедрение ESG в инвестиционные проекты в сфере экологических услуг позволяет при привлечении инвесторов учитывать не только финансовые факторы, но и долгосрочные социальные и экологические результаты. Данный процесс будет способствовать повышению доверия иностранных инвесторов, улучшению позиций Таджикистана в международных рейтингах, защите природных ресурсов и содействию устойчивому развитию.



**Рисунок 8. - Стандарты ESG (environmental, social, governance).**  
Составлено автором

Составлено автором

Приведение критериев ESG в соответствие с международными требованиями, включая Стандарты устойчивого развития ООН, Принципы ответственного инвестирования и Руководящие принципы IFC, обеспечит соответствие таджикских проектов требованиям мировых рынков и укрепит позиции инвесторов в конкурентной среде, формирующейся в сфере «зелёных» инвестиций.

Автор считает, что создание национального оператора по привлечению инвестиций в сектор экологических услуг, наделённого полномочиями по координации, маркетингу и поддержке инвесторов, станет важным шагом на пути к централизации и оптимизации процессов управления иностранными инвестициями в «зелёных» секторах.

В диссертации аргументированно обосновывается необходимость развития специальной инфраструктуры экологических инвестиций как направления совершенствования организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг в целом. Внимание уделяется также созданию специальных «зелёных» инвестиционных кластеров и зон с необходимой инфраструктурой, единой электронной платформой для регистрации, выдачи разрешений и мониторинга иностранных экологических проектов. При этом подчеркивается, что механизмы приобретения земельных участков и природных ресурсов для проектов в сфере экологических услуг должны быть доступными и прозрачными. Как уже отмечалось совершенствование организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг требует в свою очередь улучшения взаимодействия государство с частным сектором и иностранными инвесторами, что предполагает проведение международных форумов и выставок с участием потенциальных инвесторов; создание отраслевого консультативного совета по инвестициям в природоохранную сферу, а также механизма государственно-частного партнерства специально для «зеленых» проектов».

Цифровые технологии, внедрение которых во все сферы деятельности государство и общество в последнее время особенно актуализировалось, конечно, должны быть использованы в сфере экологических услуг. По мнению автора, искусственный интеллект, Интернет вещей (IoT), геоинформационные системы (ГИС), анализ больших данных и др. (см. табл. 5.), позволяют сделать процессы управления в сфере иностранных инвестиций прозрачными и контролируемыми.

Использование этих технологий позволяет максимально эффективно осуществлять как процесс привлечения инвестиции, так и оценку, и мониторинг экологических проектов.

**Таблица 5. - Основные направления использования современных технологий в процессе иностранного инвестирования**

<b>Современные цифровые технологии</b>	<b>Функции</b>
IoT (Internet of Things)	сеть интегрированных устройств и датчиков для сбора и анализа данных в режиме реального времени
AI (Artificial Intelligence)	использование искусственного интеллекта для предиктивного анализа, оптимизации процессов и интеллектуального принятия решений
Blockchain	обеспечение прозрачности и безопасности цифровых транзакций
GovTech ва E-Gov	цифровизация государственных услуг для повышения прозрачности и доступности
E-Commerce	развитие электронной коммерции и цифровых торговых платформ
CyberSecurity	защита информации и сетей от кибератак
Green Data Center	энергоэффективные центры обработки данных с низким воздействием на окружающую среду
Neo Banking	полностью цифровые банковские услуги
AgroTech	использование цифровых технологий в сельском хозяйстве для повышения производительности и эффективности использования ресурсов
Industry 4.0/5.0	интеллектуальная автоматизация и интеграция человека с роботизированными системами
Digital Assets ва CryptoCurrency	управление и торговля цифровыми активами
E-Documentation ва E-Signature	упрощение процессов документооборота и электронной подписи
DigitalTech ва Digital Transformation	комплексное развитие цифровой инфраструктуры и переход к цифровой экономике

***Источник:** Составлено автором.*

Основными преимуществами использования цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг являются; прозрачность процессов; скорость и эффективность; быстрое внедрение и использование управления данными; мониторинг и оценка.

Переход к цифровым инструментам не только делает процессы привлечения, распределения и контроля капитала прозрачными и эффективными, но и открывает новые возможности для оптимизации управления и обеспечения экологической устойчивости. Онлайн-платформы, системы управления проектами, блокчейн и искусственный интеллект являются ключевыми

инструментами, способными обеспечить интеграцию интересов государства, частного сектора и общества при реализации проектов «зеленой» инфраструктуры. Использование таких технологий повышает точность мониторинга и оценки воздействия на окружающую среду, позволяет своевременно выявлять риски и повышает эффективность реализации проектов.

Анализируя применение искусственного интеллекта в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг, автор обосновывает его эффективность. Так, используя алгоритмы предиктивной аналитики, искусственный интеллект может анализировать экономические, социальные и экологические показатели и прогнозировать вероятность успеха проекта, помогает оценивать риски, например, определять потенциальное влияние изменения климата, волатильности рынка или правовых проблем на процесс реализации проекта. Кроме того, искусственный интеллект может предлагать различные сценарии развития проекта и стратегию его управления, чтобы инвесторы и ответственные органы могли выбрать оптимальный курс действий. Выявлены и проанализированы типы искусственного интеллекта в управлении иностранными инвестициями. Использование цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг имеет стратегическое значение, потому что не только упрощает экономические и управленческие процессы, но и способствует достижению целей устойчивого развития, охраны окружающей среды и повышения эффективности услуг.

## **ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ**

### ***А) Основные научные результаты диссертации***

Диссертация посвящена исследованию одного из приоритетных направлений экономической политики РТ – повышению эффективности управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг. В современных условиях, когда вопросы охраны окружающей среды и устойчивого развития находятся в центре внимания всего мирового сообщества, эффективное привлечение иностранного капитала может способствовать не только улучшению экологической ситуации, но и развитию «зеленой» экономики, созданию новых рабочих мест и повышению уровня жизни населения, что и подтверждается следующими выводами диссертанта.

1. Детальное научное исследование сущности, содержания и роли иностранных инвестиций в развитии системы экологических услуг показывает, что эффективное привлечение иностранного капитала в эту сферу является не только действенным средством улучшения состояния окружающей среды, но и стратегическим фактором укрепления экономического потенциала, повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития национальной экономики [2-А], [3-А].

2. В исследовании представлены авторские определения понятий «инвестиции», «иностранные инвестиции», «экологические услуги», сформулированные на основе идей классиков, работ современных ученых, международного опыта и специфики законодательства Республики Таджикистан [5-А].

3. Учитывая передовой опыт стран мира и рекомендации учёных, для развития системы экологических услуг в Таджикистане необходимо реализовать следующие меры: укрепить правовую базу и государственное регулирование, включая разработку и принятие специального Закона РТ «Об экологических услугах» или Экологического кодекса РТ; ввести финансовое и налоговое стимулирование предприятий, занимающихся оказанием экологических услуг; проводить широкое информационно-образовательные кампании по повышению экологической грамотности населения и предпринимателей; внедрять новые практики и технологии в основные сектора экономики, включая водоснабжение, энергетику, строительство и сельское хозяйство; создавать благоприятные условия для деятельности частных компаний и вложения инвестиций в сферу экологических услуг; развивать экологическую инфраструктуру, включая строительство очистных сооружений, лабораторий, центров мониторинга и экологических консультаций; внедрение механизма торговли квотами и правами на выбросы с учётом национальных особенностей [8-А], [10-А].

4. Управление процессом привлечения иностранных инвестиций представляет собой, целенаправленную деятельность государственных и частных структур, реализуемую посредством принципов, механизмов, инструментов и управленческих решений в целях создания благоприятных правовых, экономических и институциональных условий для привлечения, защиты и эффективного использования иностранных инвестиций в

приоритетные секторы национальной экономики, особенно в областях, имеющих стратегическое значение [1-А], [7-А].

5. На основе международных моделей, включая парадигму OLI (Ownership–Location–Internalization) и модель инвестиционной политики ЮНКТАД, разработано авторское определение понятия управления процессом привлечения иностранных инвестиций в сектор экологических услуг [4-А].

6. Выявлены и проанализированы основные методы управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, такие, как: анализ инвестиционной среды и определение приоритетов; разработка инвестиционной политики и нормативно-правовой базы; привлечение капитала и предоставление возможностей; разработка и оценка инвестиционных проектов; ведение переговоров, заключение контрактов и привлечение капитала; реализация и мониторинг проекта его оценка и совершенствование. Предложена единая система государственного управления инвестиционными процессами [10-А], [11-А].

7. Организационно-экономический механизм инвестиционной деятельности в системе экологических услуг в современных условиях РТ является одним из ключевых элементов формирования «зеленой» экономики, обеспечения устойчивого развития и улучшения состояния окружающей среды. Анализ показывает, что организационно-экономический механизм представляет собой интегрированную совокупность организационно-экономических инструментов, принципов, мер и процессов, направленных на привлечение, использование и эффективное управление капиталом в целях развития системы экологических услуг [4-А].

8. Обосновано, что для большей эффективности организационно-экономического механизма развития системы экологических услуг и привлечения инвестиций в РТ необходимо реализовать соответствующие организационно-экономические мероприятия, которые рассматриваются автором в качестве основных и эффективных [15-А].

9. В Европейском союзе, США и Канаде привлечение иностранных инвестиций в сферу экологических услуг осуществляется преимущественно в рамках международных стандартов, многосторонних природоохранных соглашений и правовых гарантий для инвесторов. Например, Европейский союз посредством своей политики «Зеленый курс» и проектов

«Экономика замкнутого цикла» создает стабильную среду для иностранных инвесторов. Опыт США, Германии, Нидерландов, Сингапура и Канады показывает, что стабильная правовая среда, налоговые льготы, государственная поддержка и механизмы стимулирования могут создать привлекательные условия для иностранных инвесторов. Сделан вывод о том, что Таджикистан также может использовать этот опыт для совершенствования законодательства в сфере экологических услуг, создания прозрачной и благоприятной инвестиционной среды. Зарубежный опыт демонстрирует реальные возможности, использование которых помогает Таджикистану «вывести» экологические услуги на международный уровень и одновременно повысить уровень жизни населения [5-А], [6-А].

10. Препятствия и проблемы в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг сводятся к следующим: ограниченный внутренний рынок и слабая международная экономическая интеграция; недостаточное развитие инвестиционной инфраструктуры; слабая производственная инфраструктура и сезонные проблемы с электроснабжением; низкий уровень эффективности механизмов государственной поддержки и отраслевого регулирования; сложные тарифные и нетарифные барьеры в сфере импорта и экспорта; несовершенство системы скоординированного управления; недостаточная увязка проектов иностранной помощи с национальной стратегией; трудности использования «зеленого» капитала и выхода на рынок «зеленых» облигаций; несовершенство системы налогового стимулирования и неразвитость механизмов финансово-кредитной поддержки; нестабильные и низкие позиции государства в международных рейтингах [11-А].

11. Индикаторы и показатели эффективности системы управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, проанализированные автором представляют собой совокупность измеримых критериев и показателей, посредством которых оцениваются эффективность системы управления, уровень привлечения инвестиций, их влияние на развитие системы экологических услуг и улучшение экологической ситуации. [7-А], [18-А], [21-А].

12. Для эффективного управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг следует внедрить

специальную форму Инвестиционного соглашения. Согласно этому соглашению, государство обязуется осуществлять все необходимые лицензионно-разрешительные процедуры для инвестора через специальное экологическое «единое окно» [9-А].

13. Необходимость совершенствования организационно-экономического механизма управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг обоснованно в зависимости от факторов совершенствования нормативно-правовой и институциональной базы, развития специальной инфраструктуры экологических инвестиций, экономических и стимулирующих механизмов, улучшения взаимодействия с частным сектором и иностранными инвесторами, мониторинга, оценки и управления рисками. Автором разработаны научно обоснованные предложения по управлению иностранными инвестициями в системе экологических услуг [9-А].

14. Проанализированы направления и возможности применения цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг, а также представлены практические рекомендации по их использованию при управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг [1-А], [3-А].

### ***Б) Рекомендации по практическому применению результатов исследования:***

1. Следует разработать Национальную стратегию развития системы экологических услуг в РТ на среднесрочную перспективу (например, на 2025–2030 гг.), в которой будут четко отражены приоритетные направления, цели, задачи и механизмы развития этой системы [2-А], [3-А].

2. На законодательном уровне понятия «иностранная инвестиция», «прямые инвестиции», «экологические инвестиции» и «система экологических услуг» должны быть сформулированы четко, ясно без противоречий [5-А].

3. Таджикистан может привлечь «зеленые» и инновационные технологии в области очистки отходов, водоочистки, «зеленой» энергетики и управления ресурсами путем реализации совместных проектов, решения экологических проблем и повышения уровня экологических услуг [16-А], [20-А].

4. В целях адаптации и совершенствования Среднесрочной программы развития цифровой экономики в Республике Таджикистан на 2026-2030 гг., Стратегии развития искусственного интеллекта в Республике Таджикистан на период до 2040 г. и Стратегии привлечения инвестиций в Республику Таджикистан на период до 2040 г. научно обоснованы рекомендации и предложения по использованию цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в системе экологических услуг [10-А], [17-А].

5. Для повышения эффективности управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг необходимо создать в структуре ГКИУРИ специальное управление или отдельную подструктуру, деятельность которой будет сосредоточена исключительно на инвестиционных проектах в области охраны окружающей среды [10-А].

6. В целях повышения эффективности управления иностранными инвестициями на основе общей системы реестра инвестиционных проектов, необходимо создать отдельный раздел для проектов в сфере экологических услуг, содержащий подробную информацию о проектах, компаниях, объёме инвестиций, сроках реализации и ожидаемых результатах [10-А].

7. Предлагается в Государственной инвестиционной программе на 2026–2030 гг. предусмотреть сектор экологии в целом и подсектор экологических услуг отдельно [12-А], [13-А].

## ЛИТЕРАТУРА

[1] Информационный лист по итогам деятельности за 2024 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://investcom.tj/presscenter/news/538-varaai-ittiloot-oid-ba-ambasti-natiaoi-faolijat-dar-soli-2024.html> (дата обращения: 04.02.2025).

[2] Информация о государственных инвестиционных проектах (по состоянию на 1 января 2024 г., тыс. долл. США) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://investcom.tj/42-malumot-oid-ba-loiaoi-davlatiisarmojaguzor.html> (дата обращения: 04.02.2025).

[3] Одинаев, Х.А. Эколого–экономические аспекты регулирования использования трансграничных водных ресурсов в условиях Центральной Азии: общество и экономика [Текст] / Х.А. Одинаев. – М., 2003. – № 9. – С.110–121.

[4] Правовые основы стимулирования инвестиций в Республике Таджикистан (выдержка из законодательства) [Электронный ресурс]. – Режим

доступа: <https://investcom.tj/investment/opportunities/507-kafolatu-imtiezo.html>  
(дата обращения: 04.02.2025)

[5] Подготовлено автором на основе источника: Таблицы Приложения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://unctad.org/topic/investment/world-investment-report> (дата обращения: 04.02.2025)

## **ПУБЛИКАЦИИ ДИССЕРТАНТА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

### **I. Статьи, опубликованные в рецензируемых журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Президенте Республики Таджикистан:**

[1-А]. Шохзода Н.И., (Шоева Н.И.) Досиев М.Н. Государственное регулирование развития экологического предпринимательства как фактор рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев // Паёми Донишгоҳи технологии Тоҷикистон. – 2022. -№ 4/1. - С. 167-174. ISSN 2707-800.

[2-А]. Шохзода Н.И. (Шоева Н.И.). Особенности развития финансового рынка Республики Таджикистана [Текст] / Н.И. Шохзода, // Вестник технологического университета Таджикистана (серия гуманитарных и профессиональной педагогики).- 2022. - № 10(2). - С. 79-83 ISSN.

[3-А]. Шохзода Н.И. Теоретические аспекты формирование рынка экологических услуг [Текст] / Н.И. Шохзода // Финансово-экономический вестник . - 2023. №3 (37). - С. 356-363. ISSN 2664-0651.

[4-А]. Шохзода Н.И., Чалолов А. Механизми ташкили ва идоракунии бозори хариди давлатӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.И. Шохзода, А.Чалолов // Паёми молия ва иқтисоди Донишгоҳи давлатии молия ва иқтисоди Тоҷикистон. -2023. - №1 (35). - С. 447-454. ISSN 2664-0651.

[5-А]. Шохзода Н.И. Тачрибаи хоричии иштироки сармоияи хоричӣ дар ташаккули бозори хизматрасониҳои экологӣ [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2023. -№ 3/1. - С. 292-302. ISSN 2308-054X.

[6-А]. Шохзода Н.И., Досиев М.Н. Изучение и реализации зарубежный опыт развития форм экологического предпринимательства в Республци Таджикистан [Текст] Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев, // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2023. - № 4/2. – С. 154-158. ISSN 2308-054X.

[7-А]. Шохзода Н.И. Мушкилот ва роҳҳои ҳалли ҷалби сармоязгузориҳои хоричӣ ба бозори хизматрасониҳои экологии Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи технологии Тоҷикистон. – 2024. - № 4/1. – С. 254-260. ISSN 2707-800 .

[8-А]. Шохзода Н.И., Пирова Д.К. Проблемы и пути решения привлечения иностранных инвестиций на рынок экологических услуг Республики Таджикистан [Текст] / Н.И. Шохзода, Д.К. Пирова // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. – 2024. № 4/1(54). – С.493-454. ISSN 2308-054X .

[9-А]. Шохзода Н.И. Ташаккули шаклҳои танзими давлатии дастгирии сармоягузори хориҷӣ барои рушди бозори хизматрасонии экологӣ [Матн] / И.Н. Шохзода // Паёми донишгоҳи миллии Тоҷикистон. – 2025. - №1. – С. 190-196. ISSN 2413-5151.

[10-А]. Шохзода Н.И. Механизмҳои самараноки идоракунии сармоягузорӣ ва татбиқи стратегияҳои инноватсионӣ дар шароити иқтисодии рақамии Тоҷикистон [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2025. - № 2. – С. 482-488. ISSN 2308-054X .

[11-А]. Шохзода Н.И. Монеаҳо ва мушкилотҳо дар идоракунии сармоягузори хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ [Матн] / Н.И. Шохзода // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. – 2025. - № 2. – С. 489- 496. ISSN 2308-054X

## **II. Научные статьи, опубликованные в сборниках и других научно-практических изданиях:**

[12-А]. Шохзода Н., Досиев М.Н. Совершенствование управления развитием экологического предпринимательства и рынок экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев // Маҷалаи Омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ ва риёзӣ дар замони Истиқлолият. – 2022. - С. 328-334.

[13-А]. Шохзода Н.И. Особенности функционирования рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода // Саноатукунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон дар ҳамбастагӣ бо эълон шудани “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф”. Маводи конференсияи илмӣ-амалии байналмилалӣ (18 - 19 ноябри соли 2022). Қисми 2. - Душанбе, 2022. - С.173-177.

[14-А]. Шохзода Н.И. Формирование и развитие рынка экологических услуг в Республики Таджикистан [Матн] / Н.И. Шохзода // Рушди устувори саноати миллий дар асоси амалигардонии “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф”. Маводи конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳуриявӣ (24 - 25 апрели соли 2023) Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 171-176.

[15-А]. Шохзода Н.И., Досиев М.Н. Организационно-экономический механизм инвестиционной деятельности рынка экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода, М.Н. Досиев // Заминаҳои илий-техникӣ ва иқтисодии саноатукунонии босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маводи конференсияи илми-амалии байналмилалӣ (Душанбе, 24-25 ноябри соли 2023). Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 49-53.

[16-А]. Досиев М.Н., Зоҳидов С.Қ., Шохзода Н.И. Идоракунии хизматрасониҳои маркетингӣ дар фаъолияти соҳибкории экологӣ ҳамчун омили татбиқкунандаи принципҳои иқтисоди “сабз” [Матн] / М.Н. Досиев, С.Қ. Зоҳидов, Н.И. Шохзода // Заминаҳои илий-техникӣ ва иқтисодии саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон // Маводи конференсияи илми-амалии байналмилалӣ (Душанбе, 24-25 ноябри соли 2023). Қисми 2. - Душанбе, 2023. - С. 45-49.

[17-А]. Шаропов Ф.Р. Досиев М.Н., Шохзода Н.И. Таҳлили баъзе мушкилоти экологӣ ва усулҳои ҳал намудани онҳо тавассути техника ва технологияҳои муосир [Матн] / Ф.Р. Шаропов, М.Н. Досиев, Н.И. Шохзода // Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалии баҳшида ба соли 2025 «Соли байналмилалӣ хифзи пирияхҳо» ва «Бистсолаи омӯзиш ва рушди илмҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф, солҳои 2020-2040». Душанбе, 14 марти соли 2024 Академияи идоракунии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. - Душанбе, 2024. - С. 77-81.

[18-А]. Досиев М.Н., Шохзода Н.И. Нақши технологияи инноватсионӣ дар рушди соҳибкории экологӣ ҳамчун омили рушди босуръати саноат [Матн] / М.Н. Досиев, Н.И. Шохзода // Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илму маориф - асоси саноатикунони босуръати Ҷумҳурии Тоҷикистон. Маводи конференсияи илми-амалии ҷумҳуриявӣ (26 - 27 апрели соли 2024). Қисми 2. - Душанбе, 2024. - С.26-30.

[19-А]. Досиев М.Н., Шохзода Н.И. Идоракунии ва баҳодиҳии омилҳои ҷолибнокӣ сармоягузори хориҷӣ ба иқтисодиёт дар шароити муосир [Матн] / М.Н. Досиев, Н.И. Шохзода // Рушди босуботи идораи молияи давлатӣ дар партави иҷрои ҳадафҳои стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030, баҳшида ба солҳои 2022-2026 «Солҳои рушди саноат». Маводи конференсияи ҷумҳуриявии илми-амалии (24 апрели соли 2024). - Душанбе: Матбааи АИДНПҶТ. - 2024. - С. 32-39.

[20-А]. Шохзода Н.И. Чалб кардани сармояи хориҷӣ дар рушди бозори хизматрасониҳои экологӣ дар асоси таҷрибаи кишварҳои хориҷӣ. [Матн] / Н.И. Шохзода // Иқтисод ва сайёҳӣ: тамоюл ва дурнамо. – 2024. - №2. - С. 166-174.

[21-А]. Шохзода Н.И. Разработка форм государственного регулирования для поддержки иностранных инвестиций в сфере экологических услуг [Матн] / Н.И. Шохзода // Маводҳои конфронси илмию амалии байналмилалӣ баҳшида ба 30 - солагии қабули Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва соли “Маърифати ҳуқуқӣ” дар мавзӯи “Конститутсияи Ҷумҳурии Тоҷикистон ифодаи арзишҳои умумимиллӣ”. – Душанбе: «ДБССТ», 2024. – С. 269-274.

## АННОТАТСИЯ

### ба автореферати Шоҳзода Назира Изатулло дар мавзӯи «Таъмини самаранокии идоракунии истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ»

**Вожаҳои калидӣ:** идоракунии, механизми идоракунии, методҳои ташкили-иктисодӣ, таҷрибаи байналмилалӣ, монеа ва мушкилотҳо, идоракунии сармояи хориҷӣ, низоми хизматрасониҳои экологӣ, самаранокӣ, технологияҳои рақамӣ, сохтори идоракунии, идоракунии равандҳои сармоягузорӣ, мониторинг, идоракунии партовҳо, зеҳни сунӣ.

Таҳқиқоти дисертатсионӣ ба масъалаи омӯзиши назариявӣ ва амалии таъмини идоракунии самаранокӣ истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ бахшида шудааст. Мақсади таҳқиқот омӯзиши асосҳои назариявӣ ва амалии таъмини идоракунии самаранокӣ истифодаи сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ, инчунин, таҳияи тавсияву пешниҳодҳо оид ба ҷалб намудани сармоягузориҳо дар низоми хизматрасониҳои экологӣ иборат мебошад.

Дар таҳқиқот усулҳои муқоисавӣ, синтез, таҳлили оморини иқтисодӣ, индуксия ва дедуксия истифода шудаанд. Методология ба муносибати системавӣ таъя намуда, ҷанбаҳои мантиқӣ, сохторӣ, функционалӣ ва муқоисавӣ таҳлили иқтисодиёро фаро мегирад. Пайдарпаии мантиқии таҳқиқот ба принципҳои умумии илмӣ, робитаи таҳлили миқдорӣ ва сифатӣ, усулҳои тасниф ва ҷамъбасти асос ёфтааст.

Натиҷаҳои ба даст омада метавонад заминаи устувор барои таҳияи стратегияҳои муассир ҷиҳати баланд бардоштани самаранокӣ идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар марҳилаҳои ҳамгироии иқтисодиёти ҚТ бо иқтисоди ҷаҳонӣ фароҳам оварад. Ҳамзамон, тавсияҳо ва пешниҳодҳои илман асоснокшуда метавонанд дар фаъолияти мақомоти ҳокимияти давлатӣ барои ташаккули механизмҳои идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар бахши хизматрасониҳои экологӣ, инчунин хангоми таҳия ва татбиқи барномаҳои марбут ба муҳити зист самаранок татбиқ гарданд. Таҷрибаи байналмилалии ҷалб ва идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ ва асоснок намудани зарурати мутобик намудани таҷрибаи онҳо ба шароити ҚТ коркард гардида, моделҳои мушаххаси дастгирии давлатӣ, имтиёзҳои андозӣ, шарикӣ давлатӣ-хусусӣ ва истифодаи технологияҳои нав барои ҷалби сармояи хориҷӣ таҳлил ва барои шароити Тоҷикистон мутобик гардонидан, пешниҳод карда шудааст.

Самтҳои татбиқи технологияҳои рақамӣ дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ таҳлил ва баррасӣ карда шуда, тавсияҳои амалии истифодаи онҳо дар идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ пешниҳод карда шудааст. Татбиқи натиҷаҳои кори дисертатсионӣ метавонад барои ташаккули стратегияи самарабахш оид ба баланд бардоштани самаранокӣ идоракунии сармоягузориҳои хориҷӣ дар низоми хизматрасониҳои экологӣ дар давраҳои шомилшавии иқтисодиёти ҚТ бо низоми иқтисодии ҷаҳонӣ муфид бошад.

## АННОТАЦИЯ

**к автореферату диссертации Шохзода Назиры Изатулло на тему «Обеспечение эффективности управления использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг»**

**Ключевые слова:** управление, механизм управления, организационно-экономические методы, международный опыт, препятствия и проблемы, управление иностранными инвестициями, система экологических услуг, эффективность, цифровые технологии, структура управления, управление инвестиционным процессом, мониторинг, управление отходами, искусственный интеллект.

Диссертационная работа посвящена теоретическому и практическому исследованию обеспечения эффективного управления использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг. Целью исследования является изучение теоретических и практических основ обеспечения эффективного управления использованием иностранных инвестиций в системе экологических услуг, а также разработка рекомендаций и предложений по привлечению инвестиций в систему экологических услуг.

В исследовании использованы методы сравнительного анализа, синтеза, статистического экономического анализа, индукции и дедукции. Методология основана на системном подходе и охватывает логический, структурный, функциональный и сравнительный аспекты экономического анализа. Логическая последовательность исследования основана на общенаучных принципах, взаимосвязи количественного и качественного анализа, методах классификации и обобщения.

Полученные результаты могут стать прочной основой для разработки действенных стратегий повышения эффективности управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг на этапах интеграции экономики РТ в мировое хозяйство. При этом научно обоснованные рекомендации и предложения могут быть эффективно применены в деятельности органов государственной власти по формированию механизмов управления иностранными инвестициями в системе экологических услуг, а также при разработке и реализации программ, связанных с охраной окружающей среды. Разработан международный опыт привлечения и управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг и обоснована необходимость его адаптации к условиям РТ, проанализированы и адаптированы к условиям Таджикистана конкретные модели государственной поддержки, налогового стимулирования, государственно-частного партнерства и использования новых технологий привлечения иностранных инвестиций.

Проанализированы и рассмотрены направления применения цифровых технологий в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг, а также представлены практические рекомендации по их использованию в управлении иностранными инвестициями в систему экологических услуг. Внедрение результатов диссертационной работы может быть полезно для разработки действенной стратегии повышения эффективности управления иностранными инвестициями в систему экологических услуг в период интеграции экономики РТ в мировую экономическую систему.

## ANNOTATION

### to the abstract of the dissertation Shohzoda Nazira Izatullo titled "Ensuring Effective Management of Foreign Investment in the Environmental Services System"

**Key words:** governance, governance mechanism, organizational and economic methods, international experience, obstacles and challenges, foreign investment management, environmental services system, efficiency, digital technologies, governance structure, investment process management, monitoring, waste management, artificial intelligence.

This dissertation is devoted to a theoretical and practical study of ensuring effective management of foreign investment in the environmental services system. The aim of the study is to examine the theoretical and practical foundations for ensuring effective management of foreign investment in the environmental services system, as well as to develop recommendations and proposals for attracting investment in the environmental services system.

The study utilizes methods of comparative analysis, synthesis, statistical economic analysis, induction, and deduction. The methodology is based on a systems approach and encompasses the logical, structural, functional, and comparative aspects of economic analysis. The logical sequence of the study is based on general scientific principles, the interrelationship between quantitative and qualitative analysis, and classification and generalization methods.

The obtained results can form a solid foundation for developing effective strategies for improving the efficiency of foreign investment management in the environmental services system during the integration of the Tajik economy into the global economy. Furthermore, scientifically sound recommendations and proposals can be effectively applied in the activities of government agencies in developing mechanisms for managing foreign investment in the environmental services system, as well as in the development and implementation of programs related to environmental protection. International experience in attracting and managing foreign investment in the environmental services system has been developed, and the need to adapt it to the conditions of the Republic of Tajikistan has been substantiated. Specific models of state support, tax incentives, public-private partnerships, and the use of new technologies for attracting foreign investment have been analyzed and adapted to the conditions of Tajikistan.

The application of digital technologies in managing foreign investment in the environmental services system is analyzed and discussed, and practical recommendations for their use in managing foreign investment in the environmental services system are presented. The implementation of the results of the dissertation work may be useful for developing an effective strategy for improving the efficiency of managing foreign investments in the environmental services system during the period of integration of the Tatarstan economy into the global economic system.